

# Kingdee

金蝶國際軟件集團有限公司  
股份代號: 268



## 企業 管理專家

二零一零年年報



# 目錄

- 1 公司簡介
- 2 公司資料
- 4 財務摘要
- 6 主席報告
- 9 管理層討論與分析
- 16 董事及高級管理層
- 19 董事會報告
- 26 企業管治報告
- 31 獨立核數師報告
- 33 合併資產負債表
- 35 資產負債表
- 36 合併損益表
- 37 合併綜合收益表
- 38 合併權益變動表
- 39 合併現金流量表
- 40 綜合財務報表附註

# 活力團隊



## 公司簡介

**金蝶國際軟件集團有限公司 (股票代碼：0268)** 是中國軟件產業領導廠商、亞太地區企業管理軟件及中間件軟件龍頭企業、全球領先的管理與IT整合解決方案服務商。金蝶將繼續引領管理模式進步和推動電子商務發展，以幫助顧客成功、成就員工夢想、讓中國管理模式在全球崛起為使命，為全球超過100萬家企業和政府組織提供信息化服務。通過100家以營銷與服務為主的分支機構和超過1,900家諮詢、技術、實施服務、分銷等合作夥伴為全球企業和政府組織提供信息化服務。金蝶連續六年被IDC評為中國中小企業ERP市場佔有率第一名、連續四年蟬聯《福布斯亞洲》雜誌的「亞太區最佳中小企業」、榮獲「中國最具實力獎」、「中國最具實踐力的管理軟件」、「中國軟件行業最佳技術創新獎」、「2010IT行業最具人氣僱主」等多項殊榮。

快速配置，快速實施，快速應用，快速見效



# 公司資料

## 執行董事

徐少春先生，主席兼首席執行官  
陳登坤先生，高級副總裁兼首席財務官

## 非執行董事

金明先生  
何經華先生（於二零一一年三月十五日已由非執行董事辭任為獨立非執行董事）

## 獨立非執行董事

Gary Clark Biddle先生  
吳澄先生  
楊周南女士  
楊國安先生

## 公司秘書

顏連珍女士，ACS

## 合資格會計師

何嘉文先生，CPA

## 董事會審核委員會

楊周南女士（主席）  
吳澄先生  
Gary Clark Biddle先生

## 授權代表

徐少春先生  
陳登坤先生

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
香港  
中環太子大廈二十二樓

## 法律顧問

### 香港：

歐華律師行  
香港中環  
皇后大道中15號  
置地廣場愛丁堡廣場17樓

### 開曼群島：

Maples and Calder Asia  
香港  
中環  
康樂廣場八號  
交易廣場第一座一零零二室

## 主要往來銀行

### 中國：

招商銀行  
中國銀行  
中國工商銀行  
交通銀行  
深圳發展銀行

### 香港：

香港上海滙豐銀行有限公司

## 公司資料

### 註冊辦事處

P.O. Box 309  
Ugland House  
George Town  
Grand Cayman  
Cayman Islands  
British West Indies

### 中國總辦事處及主要營業地點

中國  
廣東省深圳市  
南山區高新科技園南區  
科技南十二路2號  
金蝶軟件園

### 香港營業地點

香港  
灣仔  
告士打道38號  
美國萬通大廈1902樓

### 公司網站

[www.kingdee.com](http://www.kingdee.com)

### 股份過戶登記總處

Bank of Butterfield International (Cayman) Ltd.  
P.O. Box 705  
Butterfield House  
Fort Street  
George Town  
Grand Cayman  
Cayman Islands  
British West Indies

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

### 公共關係

縱橫財經公關顧問(中國)有限公司  
香港金鐘夏慤道十八號  
海富中心第一期二十九樓A室

### 主板股份代號

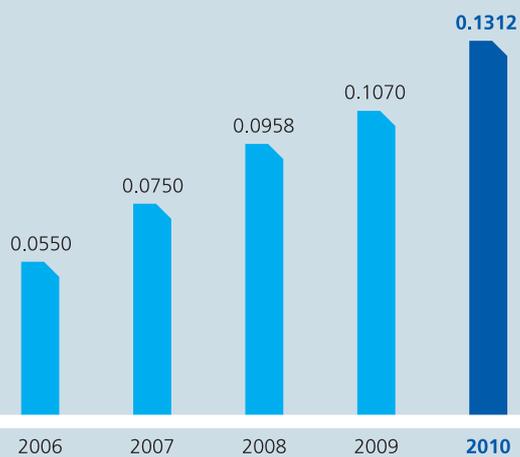
268

# 財務摘要

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額	<b>1,436,621</b>	996,810
本公司權益持有人應佔盈利	<b>271,710</b>	212,479
每股股息	<b>港幣0.0340</b>	港幣0.0220
每股盈利		
— 基本	<b>人民幣0.1312</b>	人民幣0.1070
— 攤薄	<b>人民幣0.1229</b>	人民幣0.1027

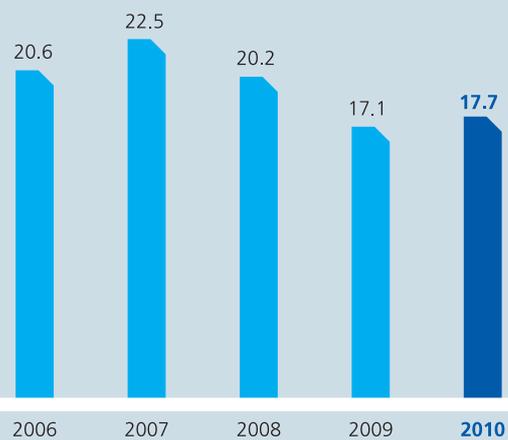
## 每股盈利 — 基本

人民幣



## 股本回報率

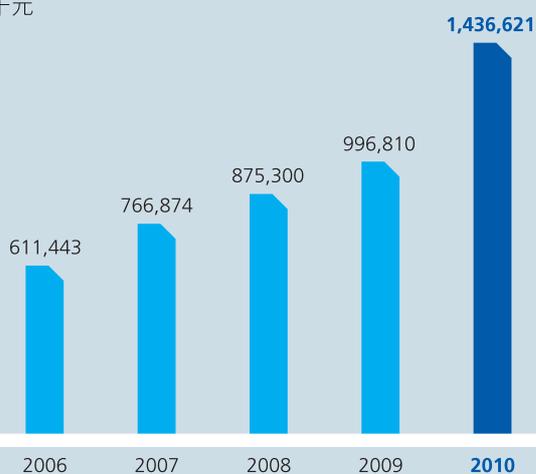
%



# 財務摘要

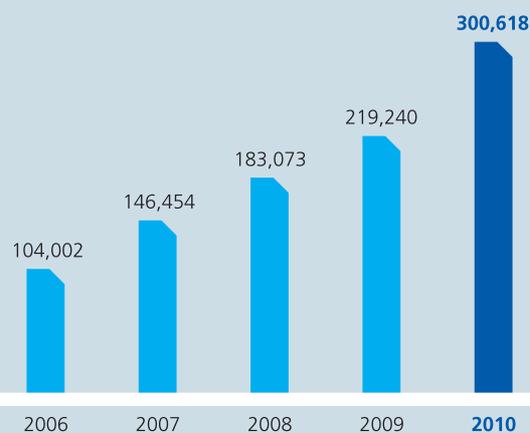
## 營業額

人民幣千元



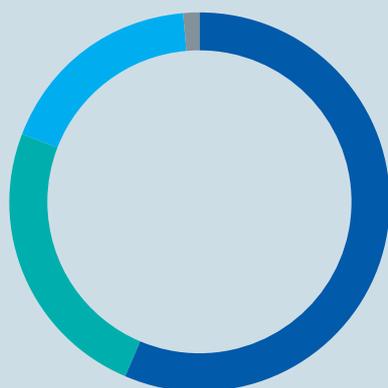
## 經營盈利

人民幣千元



## 各業務佔營業額百分比

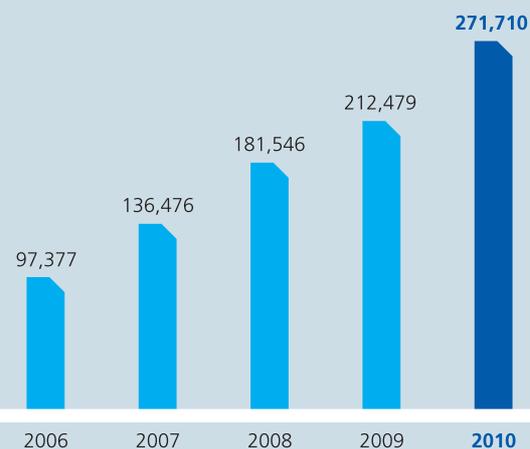
%



- 軟件銷售 57%
- 軟件實施服務收入 24%
- 軟件方案諮詢及支持服務收入 18%
- 電腦及相關產品銷售 1%

## 本公司權益持有人應佔盈利

人民幣千元



# 主席報告

本人謹代表董事會向各位股東匯報金蝶國際軟件集團有限公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務及營運表現，以供股東省覽。

本集團二零一零年營業收入進入高速增長階段，達到自2003年以來的最高增速，同時淨利潤保持穩定增長。全年營業額較上年同期增長44.1%至人民幣約1,436,621,000元；全年本公司權益持有人應佔溢利及應佔綜合收益分別較上年同期增長27.9%及19.8%至人民幣約271,710,000元及人民幣約286,660,000元。每股基本盈利約為人民幣0.1312元，較上年同期增加22.6%，擬派股息每股港幣0.034元，及每10股送2股。

二零一零年是本集團「新四年，新征程」發展戰略的開局之年，是向管理與IT整合解決方案服務商轉型的一年。二零一零年，本集團繼續創新中國管理模式，並以諮詢服務為槓杆，以管理軟件與IT服務為載體向超過十萬客戶成功輸出先進的管理思想與管理模式；全面提升一線戰鬥力，繼續增設直銷機構至98家，並繼續大力發展分銷夥伴；繼續貫徹行業化經營策略，增

設行業事業部門，大力發展大企業與重點行業市場，加強服務營銷與交付；繼續加快國際業務發展，在新加坡設立研發中心及分公司；實施前瞻性與競爭性人才佈局，加大專家人才的引進與培養；繼續鞏固與IBM等國際機構的戰略合作，積極推進收購合併，取得新進展。本集團管理軟件與服務業務、友商網電子商務業務、中間件業務等收入均實現高速增長。

在中國經濟轉型的浪潮中，中國企業正在經歷五大轉型：1)戰略轉型，由過去的直覺式思考轉變為系統的戰略性思考，掌握轉型和變革的主動權，企業戰略規劃更加成熟與理性；2)運營轉型，由粗放式管理向精細化管理轉變，以IT為基礎實現精細化管理，挖掘管理價值，提升企業盈利能力；3)IT轉型，從過去把IT僅僅作為一種工具向作為一項戰略資產進行轉變，更加願意為IT投資；4)文化轉型，從過去的家長式文化向兄長式文化轉變，更加注重尊重人才及團隊創新；5)企業家轉型，中國企業家正在從創業家向思想家轉變，不僅僅追求物質的成功，更追求思想的影響力。本集團推動的中國管理模式及服務轉型順應了中國企業轉型的趨勢，越來越受到社會各界的認可，金蝶品牌信念、品牌承諾及美譽度進一步得到提升。



## 以“轉型、整合、高價值”為經營方針，繼續深化服務轉型，矢志成為全球領先的管理與IT整合解決方案服務商。

未來十年，將是中國管理與IT服務行業的黃金十年。國家十二五規劃已將軟件產業作為戰略性新型產業。二零一一年，本集團將藉助政府進一步鼓勵軟件產業發展政策，雲計算、物聯網和移動互聯網的興起以及中國宏觀經濟的快速發展，以「轉型、整合、高價值」為經營方針，繼續深化服務轉型，整合各種資源，加強與IBM等戰略夥伴的合作，繼續加大行業併購與整合力度，吸引與培養一流人才與專家，加快中國企業管理智庫的建設與應用，繼續實現高增長，矢志成為全球領先的管理與IT整合解決方案服務商。

二零一一年是本集團成立18週年及在港交所上市10週年的一年，本人代表董事會謹此感謝一直以來支持本集團的客戶、商業夥伴、投資者、政府及社會各界人士，以及感謝全體員工及家屬為本集團發展所作出的卓越貢獻。

徐少春  
董事會主席



## 管理層討論與分析



# 成就員工夢想



“轉型、整合、高價值”

# 管理層討論與分析

## 一、業務回顧

在金融危機之後，中國管理諮詢與軟件服務業已經迎來轉型驅動的高速增長時期。2010年作為本集團「新四年、新征程」四年發展規劃的開局之年，本集團繼續由軟件產品型公司向管理與IT整合解決方案服務商轉型，並著重致力於為中國企業轉型與升級提供創新的管理思想和管理模式。本集團堅持走行業化發展道路，加速增設分支機構及分銷夥伴以提升直銷及分銷覆蓋能力，為客戶提供本地化的「管理諮詢+管理軟件+IT服務」的整合服務，幫助企業轉型與升級，提升管理附加值。

報告期內，本集團進入新的一輪高速增長期，並贏得多項殊榮，其中包括：連續六年被評為中國中小企業ERP市場佔有率第一名（IDC，2010年5月）、友商網2009年度在線管理服務市場佔有率第一（計世資訊，2010年6月）、中間件公司榮獲德勤高科技高成長亞太區500強（德勤，2010年11月）、連續第二年被評為亞洲二十大ITC企業（MIS Asia, 2010年11月）、2010 IT行業最具人氣僱主（前程無憂網，2010年12月）、2010中國軟件行業最佳技術創新獎（中國軟件行業協會與中國電腦教育報社聯合頒發，2010年6月）等。

### 1、管理諮詢與企業管理軟件業務

報告期內，本集團繼續推行服務產品化及差異化，在保持運維服務收入穩定增長的同時，諮詢服務實現了高速增長，進入中國諮詢服務行業第一梯隊。金蝶諮詢定位為戰略客戶提供集團式管理和IT規劃諮詢服務，結合眾多客戶的管理實踐和先進管理理念開發了成效卓越的診斷模型、行業對標分析方法、集團管理諮詢方法、IT規劃諮詢方法等，成功簽約中國東方航空公



## 管理層討論與分析

司、大連港集團、南方報業傳媒集團等客戶，樹立了金蝶管理諮詢的行業標杆，有效支撐了本集團從產品型公司向管理與IT整合解決方案服務商轉型。

報告期內，本集團貫徹提升一線戰鬥力的經營思路，加速在全國範圍內增設分公司，分公司數目從2009年底的52家增至98家，並通過人才引進及專業培訓提升直銷隊伍能力。在加強直銷機構覆蓋度的同時，集團還積極拓展合作夥伴規模，推動分銷夥伴向增值服務夥伴轉型。通過直銷及分銷網路的擴張及能力提升，金蝶K/3實現了快速增長。並且，金蝶K/3 WISE創新管理平臺和K/3 RISE產品的推出，實現了對國內製造業和服務行業信息化市場的全面覆蓋，進一步鞏固本集團在中小型企業的市場佔有率。

報告期內，本集團進一步強化行業化經營，相繼成立建築與房地產、零售與流通、冶金與採掘、交通運輸等多個行業事業部，進一步加大對高端市場的投資，並成功發佈EAS V7.0，喜簽中鐵建集團、西王集團、淨雅集團、寧波港集團、華勘集團、天津融創地產、格力地產等大型客戶，進一步擴大了大企業及行業市場的影響力。

本集團亦積極開拓亞太地區市場，於報告期內增設新加坡研發中心，加強東南亞地區業務，實現東南亞地區收入快速增長。

### 2、中間件業務

報告期內，本集團中間件繼續保持本土應用服務器中間件市場佔有率第一的地位。作為互聯網時代的核心基礎軟件之一，金蝶中間件已經得到了國家的高度重視，獲得國家科技重大專項「核高基」的支持。在技術和產品體系方面，金蝶中間件擁有了完整SOA架構的產品平臺，並在雲計算等新興技術的自主創新方面，取得突破性的進展，開發完成了我國第一款自主知識產權的雲計算平臺軟件。本集團中間件堅持自主創新，為客戶創造一體化的集團管控與IT架構整合的解決方案。報告期內，金蝶中間件進入快速發展的階段，相繼簽約中國鐵建企業應用中心項目、國家環保部、國家金審工程、上海經信委、廣東省公安廳、沈飛集團、湖南省委、瀋陽市信息中心、中國電信、北方鋼鐵交易中心及中升集團等客戶。



2010年優秀員工  
李漢軍



2010年優秀員工  
姚琦

## 管理層討論與分析

### 3、 在線管理及電子商務服務

本集團旗下友商網作為領先的小企業管理軟件及電子商務服務平臺，繼續在商業模式上不斷尋求創新，將友商網和金蝶KIS（小企業管理軟件）業務進行整合，為小企業提供管理軟件及電子商務綜合服務，打造「小企業之家」，集合軟件應用與專業服務為小企業提供一站式的電子商務服務。截止報告期末，友商網在線管理服務客戶遍佈中國內地、香港、澳門及台灣，註冊用戶數超過100萬，金蝶KIS也實現了自2003年以來的最高增長。同時，金蝶友商網與株洲市政府等地方政府共建多個「中小企業全程電子商務服務平臺」，通過成熟、穩定的SaaS交付模式，為中小企業構建包括地方政府、上下游產業鏈、民間團體、行業協會、金融服務機構等在內的信息交互系統平臺。

### 二、 戰略合作及併購

本集團繼續推進與IBM在諮詢、產品、技術、市場渠道等全面合作。報告期內，本集團與IBM雙方攜手成立並不斷擴充專業的軟件服務聯合交付團隊，打造「金蝶產品」與「IBM交付服務」結合的創新業務模式，在未來四年多的時間裏將共同為中國企業提供一體化的諮詢、產品、實施解決方案。報告期內，本集團亦與IBM合作，為公共醫療信息系統提供全面解決方案，共同簽約廣州紅十字會醫院、北京朝陽醫院等項目，為其提供一站式信息管理系統，推進中國醫療系統的改革。

報告期內，本集團繼續實施積極的併購策略，先後完成了併購房地產行業軟件廠商—深圳市嘉碼網絡信息技術有限公司，全面加強房地產行業信息化能力；併購PLM廠商—廣州普維科技



2010年優秀員工  
段永偉



2010年優秀員工  
包寬平



2010年優秀員工  
張海勇



2010年優秀員工  
王晨光

# 管理層討論與分析



## 管理層討論與分析

有限公司，打通製造業信息系統走向研發環節；併購協同軟件廠商—深圳怡軟技術開發有限公司，增強金蝶協同平臺理念WORK-IN-ONE，為客戶提供「信息協同、業務協同、系統協同」的協同工作管理一體化解決方案；併購餐飲娛樂行業專業軟件廠商—中山食神網絡科技有限公司，加快拓展餐飲及娛樂行業管理信息化解決方案市場。

### 三、組織及人才保障

2010年，為保障行業化及服務轉型戰略落實執行，本集團積極啟動人才建設戰略規劃，開展「後備幹部培訓營」，加大行業專家及高級人才的引進與培養，高級人才比例進一步上升，人才結構進一步優化。

同時，中國管理軟件行業的高速增長對高素質的管理信息化諮詢、售前及實施顧問的需求日益增強。報告期內金蝶顧問學院繼續面向社會招生，整合專家資源，創建完整的運營團隊，構建科學教程體系，通過專業化、系統化的實戰培訓培養了大量專業信息化諮詢顧問人才，為金蝶、金蝶夥伴、客戶及社會提供了信息化專業人才。

報告期內，本集團啟動管理變革及文化變革項目，優化集團化管理模式下運營管控、財務管控、人力資源管控體系，以及塑造「激情、專業、團隊、贏」的核心價值觀，繼續實踐「讓中國管理模式在全球崛起」的使命。

### 四、社會責任

報告期內，本集團在全國範圍內推動第三屆「中國管理模式傑出獎」遴選，獎勵中國境內企業中具有傑出管理創新理念和成功實踐的企業，三年來，「中國管理模式」的影響力和社會意義不斷提升。本集團主導召開了金蝶明珠會理事大會，邀請來自全國各地的500位知名企業家參加「創新中國管理模式—2010年金蝶明珠會理事大會」，宣佈成立金蝶明珠會，共同探討新形勢下企業管理創新之道。

報告期內，金蝶與150多所高校共建「管理創新實驗室」，同時繼續推動「全國大學生創業大賽」。創業大賽給大學生提供了一次全方位的實踐鍛煉與提升綜合素質的機會，對推動大學生創業與就業起到了積極作用。

### 五、財務回顧

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的營業額約為人民幣1,436,621,000元，較二零零九年增加約44.1%（二零零九年：人民幣996,810,000元）。主要由於集團加大市場覆蓋力度，新增機構46家，深化行業經營，大力引進高端人才與管理專家，另一方面，宏觀經濟逐步復甦，企業信息化投入加大。

年內，本集團實現軟件銷售收入人民幣812,554,000元，相對於二零零九年上升約39.1%（二零零九年：人民幣583,975,000元）；實現服務收入人民幣605,994,000元，相對於二零零九年上升約51.5%（二零零九年：人民幣400,118,000元）。年內，本集團來自經營活動的淨現金流量約為人民幣294,337,000元，較二零零九年增加約36.7%（二零零九年：人民幣215,345,000元）。

報告期內，應收賬款的周轉天數為40.9天（年初及年末應收賬款餘額的平均數除以全年收入乘以365天）（二零零九年：52.0天）。應收賬款周轉天數較減少11.1天。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣271,710,000元，較二零零九年上升約27.9%（二零零九年：人民幣212,479,000元）。本公司權益持有人應佔綜合收益為人民幣286,660,000元，較二零零九年上升19.8%（二零零九年：239,325,000元）。於年內，淨利潤率約為18.9%（二零零九年：約為21.3%），每股基本盈利為人民幣0.1312元（二零零九年：人民幣0.1070元）。

## 管理層討論與分析

### 毛利

本集團的毛利由二零零九年度的人民幣778,025,000元增至二零一零年度約人民幣1,098,828,000元，增幅約41.2%。於年內，毛利率較穩定，約為76.5%（二零零九年：約為78.1%）。

### 銷售及推廣成本

二零一零年度的銷售及推廣成本約為人民幣785,715,000元（二零零九年：人民幣523,219,000元），較去年增加約50.2%。期內銷售及推廣成本佔營業額的百分比由二零零九年度的52.5%增長至54.7%。銷售及推廣成本上升的主要原因是本集團大力設立分支機構，提高市場覆蓋率，加大市場投入和人才引進等。



## 管理層討論與分析

### 行政費用

二零一零年度行政費用為人民幣162,161,000元(二零零九年：人民幣125,249,000元)，較去年增加約29.5%。期內行政費用佔營業額的百分比由二零零九年度的12.6%下降至11.3%。行政費用的增長主要源於集團總部加大高端人才引進，完善優化人才福利措施。

### 資本開支

截至二零一零年十二月三十一日，本集團重大資本開支包括：研發費用資本化人民幣183,329,000元(二零零九年：人民幣125,016,000元)；購買電腦及相關設備人民幣24,713,000元(二零零九年：人民幣14,046,000元)。

### 財務資源及流動性

本集團之現金流量狀況穩健。截至二零一零年十二月三十一日止，本集團擁有現金及現金等價物及存款約人民幣753,543,000元(二零零九年：人民幣631,455,000元)，流動比率為2.2(二零零九年：1.8)，槓杆比率(代表銀行借款對總權益)為12.3%(二零零九年：4.6%)。

截至二零一零年十二月三十一日止，本集團無短期銀行借款(二零零九年：人民幣57,378,000元)。截至二零一零年十二月三十一日止，本集團三年期銀行借款人民幣190,000,000元(二零零九年：無)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無重大匯率波動風險，亦無訂立任何外匯期貨合同以對沖外匯的波動。

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零零九年：無)。

## 六、未來展望

2011年開年，軟件產業迎來重大利好消息，《進一步鼓勵軟件產業和集成電路產業發展若干政策》(「新18號文」)正式頒佈，進一步表明了國家加大對軟件行業的支持，並對本土軟件行業

服務商的發展寄予更大的期望。與此同時，「十二五」規劃已將軟件產業定為戰略性新興產業，在國家對戰略性新興產業的大力推動下，各領域的信息化建設將繼續推進，管理諮詢與企業管理軟件、雲計算與電子商務等新興產業將迎來下一個黃金十年。

2011-2013年是本集團向管理與IT整合解決方案服務商轉型的關鍵時期，金蝶已經邁入新一輪快速擴張及高速增長時期。本集團將致力於為中國企業轉型與升級提供創新的管理思想和管理模式，促進產業轉型與升級。

2011年，本集團將落實「轉型、整合、高價值」的經營方針，繼續深化服務轉型，加大管理諮詢投入及與IBM等國際機構的合作，繼續積極擴張分支機構及分銷夥伴規模，提升集團人才建設及經理人領導力培養，以開放與共贏整合產業鏈資源，培養與提升營銷服務能力，進一步加大收購和戰略性投資，加快產品與解決方案創新，優化客戶全生命週期的經營與服務，為企業、政府及非盈利組織等客戶提供更專業的服務，幫助客戶創造業務價值，繼續實現高增長，矢志成為全球領先的管理與IT整合解決方案服務商！

## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事

**徐少春**，48歲，集團創始人、董事局主席兼首席執行官、國務院特殊津貼高級專家；徐先生畢業於東南大學計算機專業，並取得財政部財政科學研究所會計學專業碩士及中歐國際商學院工商管理碩士(EMBA)學位。徐先生現任中國民主建國會第九屆中央委員會委員、中華思源工程扶貧基金會理事，中國軟件行業協會副理事長及財政部會計信息化委員會委員。徐先生憑藉對企業戰略與運營管理的深刻體悟，以及前瞻的技術敏感與對全球軟件產業發展趨勢的敏銳洞察，一直積極推動「讓中國管理模式在全球崛起」，並致力帶領集團成為全球領先的管理與IT整合解決方案服務商。徐少春先生踐行這一事業的過程中，因其卓越成就而屢獲殊榮，曾獲得「聯合國世界本土企業家獎」、「中國軟件十大傑出青年」、「十大傑出企業家」、「中國信息產業傑出領導」、「改革開放三十年影響深圳三十個經濟人物」及「深圳科技創新市長獎」等多項殊榮。徐先生目前在美國納斯達克上市的環球天下教育科技集團擔任獨立非執行董事。

**陳登坤**，34歲，集團執行董事、高級副總裁兼首席財務官。陳先生曾獲得安徽財貿學院(現安徽財經大學)管理學學士學位，為中國註冊會計師協會會員，開放群組(The Open Group)鑒證級企業架構師、深圳市南山區第五屆人大代表，現就讀於中歐國際工商學院EMBA班，並擔任中南財經政法大學兼職教授、安徽財經大學兼職教授與碩士研究生社會導師等社會職務。陳先生於二零零零年加入本集團，先後負責過審計、行政後勤、人力資源、質量管理、財務、公司融資與業務發展、運營與IT及基建等管理工作。

#### 非執行董事

**何經華**，54歲，集團非執行董事(於二零一一年三月十五日已由非執行董事調任為獨立非執行董事)。何先生畢業於國立台灣大學政治學專業，取得台灣國立政治大學外交碩士學位及美國馬裡蘭大學計算器專業碩士學位。在何先生加盟本公司之前，曾擔就職於美國賽貝斯軟件有限公司(Sybase Inc.)、美商甲骨文股份有限公司(Oracle Corp. East Coast Region)、甲骨文股份有限公司台灣分公司(Oracle Taiwan Inc.)、用友軟件股份有限公司和希柏軟件系統公司(Siebel System Inc.)等。何先生具有豐富的國內外知名IT公司營銷渠道運營和管理經驗。何先生目前在日本櫃檯證券買賣市場和台灣證券交易所上市的佳必琪股份有限公司擔任獨立董事及美國紐約交易所上市的柯萊特信息系統(中國)有限公司執行董事及首席運營官。

**金明**，63歲，集團非執行董事，董事會提名委員會主席。金先生為集團提供戰略諮詢、為集團員工和夥伴提供培訓，為戰略客戶提供培訓及諮詢服務。金先生於一九七三年獲得美國密西比州立大學工程管理碩士學位。金先生擁有三十多年的製造、銷售和市場營銷的國內外管理經驗，曾擔任美國Dell電腦公司銷售與市場管理副總裁，是將Dell直銷模式引入中國的第一人。金先生也是美國Novell公司及美國安達信諮詢(現名艾森哲)中國區第一任總經理、之前金先生在美國惠普公司從事十多年高管工作，負責美國及亞太地區企業客戶的戰略諮詢與信息化建設。曾多次被載入「美國西部名人錄」及「美國電腦名人錄」。

## 董事及高級管理層

### 獨立非執行董事

**楊周南**，73歲，集團獨立非執行董事，財政部財政研究所研究生部教授，博士生導師，第八和第九屆中國全國人民代表大會代表。楊女士畢業於南開大學，取得數學碩士學位。楊女士畢業後在北京計算中心擔任研究員。楊女士在財政、會計、審計及稅務方面擁有約二十八年研究及教學經驗。

**吳澄**，71歲，集團獨立非執行董事，清華大學自動化系教授及中國工程院院士。吳先生亦為國家CIMS工程技術研究中心主任。吳先生分別於一九六二年及一九六六年畢業於清華大學電機系本科及研究生，於一九八一年至一九八三年在美國從事博士後研究工作。吳先生一直參與863計劃下的CIMS項目，並為CIMS專家組的組長，以及有關自動化領域首席科學家。彼於中國科技發展的貢獻使其獲頒多項獎項。

**楊國安**，50歲，集團獨立非執行董事。楊先生於密西根大學獲得企業管理學博士學位，現為中歐國際工商學院飛利浦人力資源管理教席教授、人力資源與組織管理研究中心主任以及組織能力建設學習聯盟創辦會長。楊先生於一九九九年年初至二零零二年六月期間曾任宏基集團的首席人力資源官和標杆學院院長，負責推動宏基集團的全球組織變革和領導力發展工作。楊先生先後在國內外出版了共八本書和二十多篇文章，並擔任五個國際期刊的編輯委員會成員。由於在高層經理教育方面所作出的突出貢獻，楊先生被美國《經濟視野》雜誌評為全球「高層經理培訓大師」之一，也是翰威特主辦的「亞洲最佳僱主」活動的亞太地區評委主席。楊先生目前擔任在香港證券交易所上市的海豐國際控股有限公司的獨立董事及在紐約證券交易所上市的常州天合光能公司獨立董事。

**Gary Clark Biddle**，59歲，集團獨立非執行董事。現任香港大學會計學講座及電訊盈科講座教授。BIDDLE先生獲芝加哥大學工商管理碩士及博士學位。BIDDLE先生亦曾擔任芝加哥大學及華盛頓大學教授，以及香港大學經濟及工商管理學院院長及香港科技大學工商管理學院副院長、顧問委員、校董會成員、教務委員、新昌-葉謀遵會計學講座教授。BIDDLE先生曾經或仍然在全球領先商學院擔任客座教授，包括美國哥倫比亞大學商學院，英國倫敦商學院，瑞士國際管理發展學院及中國中歐國際商學院。BIDDLE先生是美國會計協會、美國執業會計師公會、香港工商專業聯會，香港會計師公會及香港董事學會委員。他是香港學術會計學會前主席及共同創辦理事會成員。BIDDLE先生於1984年首次來到中國，並在1996年在香港定居。他的研究報告刊登在在全球前列的學術期刊和金融刊物，包括經濟學家和華爾街日報。他是在財務會計，金融市場，評估，價值創造，企業管理和業績量度，包括經濟價值增值率的頂尖專家。他已經贏得了20個教學獎項。BIDDLE先生亦是瑞安房地產有限公司的獨立非執行董事及華懋集團薪酬委員會成員。

## 董事及高級管理層

### 公司秘書

**顏連珍**，55歲，集團公司秘書。顏女士為特許秘書，於1982年獲取特許秘書資格，擁有逾二十年公司秘書工作經驗。顏女士為秘書服務公司民信秘書有限公司的董事，曾出任數間香港上市公司的公司秘書，顏女士為香港公司秘書公會的資深會員。

### 合資格會計師

**何嘉文**，48歲，合資格會計師，集團助理總裁及公司財務與投資者關係部總經理。何先生於二零零五年六月加入本集團。何先生獲得香港中文大學工商管理學士學位、澳大利亞麥考瑞大學應用財務學碩士學位和澳大利亞悉尼大學工商管理碩士學位。何先生是美國特許金融分析學會、香港財務策劃師學會、香港會計師公會、香港證券學院和澳洲銀行及金融學會的會員。何先生在金融領域包括財務、基金管理、證券領域有豐富的經驗。他曾受僱於香港當地及外國銀行、基金公司、證券公司和香港金融管理局。

### 高級管理人員

**徐少春**—請參閱上文「執行董事」一段。

**陳登坤**—請參閱上文「執行董事」一段。

**田榮舉**，39歲，金蝶中國高級副總裁兼首席技術官，主要負責集團產品與技術研發工作。田先生畢業於重慶渝州大學。在中國企業管理軟件領域有規劃、設計、開發相關專業及豐富的管理經驗，於一九九九年加入本集團，先後負責過產品規劃、研發及測試等工作並擔任重要職務。

**李光學**，42歲，金蝶中國高級副總裁，從2008年初至今主要負責金蝶中國北方區的營銷業務。李先生畢業於中國海洋大學。於一九九五年加入本集團，先後在公司從事研發管理、服務管理、營銷管理、人力資源與信息管理等工作並擔任重要職務。

**章勇**，36歲，金蝶中國高級副總裁，主要負責集團華東區的營銷業務。章先生畢業於中歐國際工商管理學院。章先生於一九九五年加入本集團，先後擔任上海分公司總經理、華東區總經理，在公司市場和營銷管理等工作擔任重要職務，有豐富的市場營銷與團隊管理經驗。現任上海市普陀區第十二屆政協委員。

**孫雁飛**，37歲。金蝶中國高級副總裁，主要負責集團中小企業產品運營管理工作。孫先生畢業於澳門科技大學，取得綜合工商管理MBA學位。孫先生於一九九七年加入本集團。先後擔任南京分公司總經理、南方區總經理等職位，在公司市場和營銷管理等工作擔任重要職務。孫先生致力於用信息化推動現代企業管理體制的建立工作，在中國企業管理軟件領域有豐富的營銷及管理經驗。

**何嘉文**—請參閱上文「合資格會計師」一段。

# 董事會報告

本公司董事(「董事」)欣然向股東提呈金蝶國際軟件集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止年度報告之董事會及經審核財務報表。

## 主要業務及按業務經營地區分析

本公司(www.kingdee.com)是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市公司(股票代碼：0268)，並為中國軟件產業領導廠商、亞太地區企業管理軟件及中間件軟件龍頭企業及全球領先的在線管理及電子商務服務商。本集團以引領管理模式進步、推動電子商務發展、幫助顧客成功及成就事業夢想為使命，為全球企業和政府組織成功提供了管理諮詢和信息化服務。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的營業額及本公司權益持有人應佔盈利分別為人民幣1,436,621,000元及人民幣271,710,000元，其中約57%來自軟件銷售收入，約42%來自軟件服務收入，另有約1%來自電腦及相關產品銷售收入。具體請閱載於第36頁之合併損益表。

於報告期內，本集團銷售及分銷網絡繼續擴張並已覆蓋中國絕大部分省份、自治區以及直轄市。截至二零一零年十二月三十一日，本集團通過分佈在國內、香港、新加坡的100家以營銷與服務為主的分支機構和超過1900家諮詢、技術、實施服務、分銷等合作夥伴，為本公司客戶提供產品和售後服務。本集團客戶遍及亞太地區，包括中國大陸、香港、台灣、新加坡、馬來西亞、印尼、泰國等。

## 業績及分派

截至二零一零年十二月三十一日，本年度業績載於第36頁之合併損益表內，分派詳情則載於財務報表附註31。

## 可供分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，本集團權益持有人應佔的盈利在本公司賬目中處理的數額為人民幣626,720,000元(二零零九年：人民幣419,040,000元)。

## 末期股息

本公司董事會(「董事會」)將於二零一一年四月二十日召開的股東周年大會(「股東周年大會」)上建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度每股港幣0.034元(人民幣0.029元)之末期股息(二零零九年每股股息為港幣0.022元(人民幣0.019元)。倘於股東周年大會上獲得批准後，末期股息將於二零一一年六月十六日派發予於二零一一年四月二十日名列在公司股東名冊之股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股東登記冊將於二零一一年四月十八日(星期一)至二零一一年四月二十日(星期三)(包括首尾兩日)關閉，於此期間將不會辦理任何股份過戶手續。為確保股東獲得在股東周年大會上出席、參與及投票的權利及獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票須於二零一一年四月十五日(星期五)下午四時半前送抵本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 董事之合約權益

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的任何時間內，董事在本公司或任何附屬公司及同集團附屬公司作為合約方之一所訂立之重要合約中，概無直接或間接擁有重大權益。

## 優先購買權

開曼群島適用法律或公司章程並無有關優先購買權的規定，以要求本公司按現時股權的比例向其現有股東發行新股份。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃

本公司二零一零年繼續實行於二零零九年三月二十五日(「採納日期」)採納之股份獎勵計劃(「該股份計劃」)，本集團合資格人士均有權參與。

根據該股份計劃，董事會應甄選合資格人士參與該股份計劃，並擬定予以獎勵之股份(「獎勵股份」)數目。獎勵股份將由獨立受託人購入。與該股份計劃的創立、管理及實施的相關費用由公司支付。該股份計劃旨在通過授予股份方式表彰與獎勵公司員工對集團的增長及發展所作出的貢獻。

## 股本及購股權

### • 股本

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度股本變動之詳情載於財務報表附註17。

### • 買賣、出售或回購股份

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度共回購股份3,868,000股。其中3,330,000股已於二零一零年十二月二十九日註銷。餘下的538,000股已於二零一一年一月二十一日註銷。

除以上披露外，年內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 尚未行使的購股權

根據二零零一年計劃、二零零二年計劃及二零零五年計劃尚未行使的購股權

本公司採納期權計劃以激勵及獎勵合資格參與者為本公司作出貢獻。合資格參與者包括本集團的員工(包括執行董事)、顧問、非執行董事、供應商及客戶。

根據本公司於二零零一年一月三十日採納的期權計劃(「二零零一年計劃」)授出的購股權總數為6,880,000股，截至二零一零年十二月三十一日止，其中4,010,000股購股權已獲行使、2,870,000股購股權已被註銷，以及0股購股權尚未行使。

根據本公司於二零零二年四月二十六日採納的期權計劃(「二零零二年計劃」)授出的購股權總數為193,850,000股，截至二零一零年十二月三十一日止，其中101,581,350股購股權已獲行使、84,541,895股購股權已被註銷及7,726,755股購股權尚未行使。

於二零零五年六月三十日，本公司已終止二零零一年計劃及二零零二年計劃。在二零零五年七月十一日召開的特別股東大會上，本公司採納了一項新的期權計劃(「二零零五年計劃」)，有效期為10年。截至二零一零年十二月三十一日止，本公司根據二零零五年計劃授出302,110,000股購股權，其中56,857,888股購股權已獲行使、39,168,000股購股權已被註銷及206,084,112股購股權尚未行使。根據二零零五年計劃，本公司尚可授出50,464,106股購股權，佔二零一零年年末本公司已發行股份約2.4%。

於任何十二個月期間內，因根據二零零五年計劃及本公司任何其他期權計劃授出之購股權(包括已行使、註銷及尚未行使之購股權)獲行使而可以向各合資格參與者發行之最高股份數目，以授出當日本公司已發行股份1%為限。如再授出超過該1%限額之購股權，則本公司(及如有需要控股公司)須事先刊發通函及於股東大會徵求本公司股東批准。

向本公司之董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自之任何聯繫人授出購股權，事先必須獲得本公司之獨立非執行董事批准(身為購股權承授人之本公司及獨立非執行董事除外)。此外，於任何十二個月期間向本公司之主要股東或獨立非執行董事或彼等各自任何聯繫人授出之購股權所涉之股份，如超過授出當日本公司已發行股份0.1%及總值(根據授出當日本公司股份之收市價計算)超過5,000,000港元，則本公司須刊發通函及事先於股東大會徵求本公司股東批准。

已授出購股權可於授出後在各期權計劃的有效期內行使。

## 董事會報告

購股權之行使價由董事會釐定，惟不得低於下列三者之最高者：(i)本公司股份於授出當日(必須為交易日)在聯交所每日報價表所列之收市價；(ii)本公司股份於緊接授出當日前五個交易日在聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

二零零一年計劃、二零零二年計劃及二零零五年計劃的購股權計劃詳情載於本年報內的合併財務報表附註18。期權詳情如下：

姓名或參與者類別	授出日期	行使價格 港元	於二零一零年 一月一日之 期權數目	報告期內 授出的 期權數目	報告期內 行使的 期權數目	報告期內 失效的 期權數目	於 二零一零年十二月 三十一日之 期權數目
<b>董事</b>							
徐少春	23/03/2004	0.795	16,000,000	—	16,000,000	—	—
	21/04/2005	0.3875	—	—	—	—	—
	22/06/2006	0.65625	—	—	—	—	—
	19/11/2008	0.95	5,000,000	—	—	—	5,000,000
Oriental Gold Limited	23/4/2010	3.11	—	2,000,000	—	—	2,000,000
陳登坤	1/06/2004	0.6625	153,116	—	—	—	153,116
	04/05/2006	0.6575	5,600,000	—	—	—	5,600,000
	8/06/2007	1.8075	2,720,000	—	—	—	2,720,000
	01/08/2008	1.75	2,000,000	—	—	—	2,000,000
	23/4/2010	3.11	—	800,000	—	—	800,000
何經華	23/01/2007	0.935	2,200,000	—	—	—	2,200,000
金明	8/06/2007	1.8075	400,000	—	300,000	—	100,000
Gary Clark Biddle	8/06/2007	1.8075	400,000	—	—	—	400,000
楊國安	8/06/2007	1.8075	400,000	—	—	—	400,000
楊周南	8/06/2007	1.8075	400,000	—	200,000	—	200,000
吳澄	8/06/2007	1.8075	400,000	—	—	—	400,000
服務供應商	25/10/2010	4.25	—	100,000	—	—	100,000
<b>其他僱員總數</b>			195,469,329	27,200,000	25,046,517	5,885,061	191,737,751
<b>合計</b>			231,142,445	30,100,000	41,546,517	5,885,061	213,810,867

附註：

(1) Oriental Gold Limited為徐少春先生全資控股公司。

(2) 報告期內，本公司於二零一零年四月二十三日以3.11港元授出30,000,000股期權，於二零一零年十月二十五日以4.25港元授出100,000股期權。期權授予日前日之收市價分別為3.12港元及4.03港元。

# 董事會報告

## 董事

截止二零一零年十二月三十一日止年度，董事會組成如下：

### 執行董事

徐少春先生  
陳登坤先生

### 非執行董事

何經華先生(於二零一一年三月十五日已由非執行董事調任為獨立非執行董事)  
金明先生

### 獨立非執行董事

Gary Clark Biddle先生  
吳澄先生  
楊周南女士  
楊國安先生

根據公司章程第116條，非執行董事金明先生，獨立非執行董事吳澄先生及Gary Clark Biddle先生將於應屆股東周年大會輪值告退，並願意在同一會議上膺選連任為公司董事。

截至二零一零年十二月三十一日止，概無董事與本公司訂立如本公司於一年內終止的合約需支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)第3.13條款，本公司已收到每名獨立非執行董事確認其獨立性之書面確認。本公司認為有關獨立非執行董事確屬獨立人士。

## 董事變更

以下是根據上市規則第13.51B(1)條自二零一零年中期業績報告刊發後需作出披露之董事變更資料：

馮國華於二零一一年三月十五日獲委任為本公司執行董事，其任期為二年。馮先生已於二零一一年一月十七日已獲委任為本公司總裁及本公司全資附屬公司金蝶軟件(中國)有限公司首席執行官。

何經華先生於二零一一年三月十五日已由非執行董事調任為獨立非執行董事，與公司簽訂委任函，其任期為二年。

除上述所披露外，根據上市規則第13.51 B(1)條，並無其他資料需要作出披露。

## 董事及管理層於股份、相關股份或債券的權益與淡倉

於二零一零年十二月三十一日，本公司各位董事及管理層擁有根據香港證券及期貨條例(「證券條例」)第XV部的定義須知會本公司及聯交所於本公司及聯營公司(根據證券條例第XV部的定義)之股份、相關股份或債券的權益，該等權益根據證券條例第XV部第7、第8章須知會本公司及聯交所，或根據證券條例第352條規定須予備存的登記冊所記錄者，或根據上市規則

## 董事會報告

附錄10《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)  
須知會本公司及聯交所的權益如下：

本公司股份／相關股份中之權益

董事姓名	股份數目／ 於期權下 股份(如適用)	權益性質	佔股本概約 百分比
徐少春	629,080,520	於控股公司之權益(附註1)	
	2,486,000	實益擁有人	
	5,000,000	其他／股份期權(附註2)	
Oriental Gold Limited	2,000,000	其他／股份期權(附註2)	
合計：	638,566,520		30.53%
陳登坤	11,273,116	其他／股份期權(附註2)	0.54%
何經華	200,000	實益擁有人	
	2,200,000	其他／股份期權(附註2)	
合計：	2,400,000		0.11%
金明	100,000	其他／股份期權(附註2)	0.005%
Gary Clark Biddle	400,000	其他／股份期權(附註2)	0.02%
楊國安	400,000	其他／股份期權(附註2)	0.02%
楊周南	200,000	其他／股份期權(附註2)	0.01%
吳澄	400,000	其他／股份期權(附註2)	0.02%

附註：

- 此629,080,520股股份中，337,425,000股股份由Oriental Gold Limited持有，291,655,520股股份由Billion Ocean Limited持有。Oriental Gold Limited和Billion Ocean Limited均受徐少春先生控制，故徐少春先生被當作於該629,080,520股股份擁有權益。
- 該股份期權的詳情載於「尚未行使的購股權」一節。

# 董事會報告

除本段所披露的內容之外，截至二零一零年十二月三十一日止，本公司概無董事及管理層擁有根據證券條例第XV部的定義須知會本公司及聯交所於本公司及聯營公司（根據證券條例第XV部的定義）之股份、相關股份或債券的權益，該等權益根據證券條例第XV部第7、第8章，須知會本公司及聯交所，或根據證券條例第352條規定須予備存的登記冊所記錄者，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

## 董事收購股份或債券的權利

除上文「股本及購股權」所披露者外，於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司概無參與任何安排以便董事及上市規則定義的關連人士透過購入本公司股份或債券而獲取權益與淡倉。

本公司股份／相關股份中之權益：

股東姓名	股份數目／ 於期權下股份(如適用)	權益性質	佔權益 概約百分比
Oriental Gold Limited	339,425,000	實益擁有人	16.42%
Billion Ocean Limited	291,655,520	實益擁有人	13.94%
FMR LLC(附註)	203,000,928	投資管理人	9.871%
Matthews International Capital Management, LLC	152,482,000	投資管理人	7.29%

附註：

此203,000,928股股份是由FMR LLC公司及其全資擁有／控制公司持有股份總數。

除以上披露之外，截至二零一零年十二月三十一日止，董事概不知曉任何人士（發行人的董事或最高行政人員除外）根據證券條例第336節規定存置之登記冊所記錄擁有發行人股份及相關股份的權益或淡倉。

## 主要股東及其它人士於股本證券及債券的權益與淡倉

據董事所知，根據證券條例第XV部的規定需要披露及根據證券條例第336節規定存置之登記冊所記錄，截至二零一零年十二月三十一日止，以下人士（董事及最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

# 董事會報告

## 公眾持股量

基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，截至本報告日期為止，本公司一直維持上市規則所訂明之公眾持股量。

## 競爭權益

概無任何董事或上市規則定義的彼等之關連人士擁有任何與或可能與本集團業務存在競爭之業務權益。

## 關連交易

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，根據上市規則，本公司並無須披露之關連交易。

## 主要客戶及供應商

本集團之主要客戶及供應商於本年度之銷售及採購百分比分列如下：

### 銷售

－ 最大客戶	1.09%
－ 五大客戶總和	3.76%

### 採購

－ 最大供應商	8.86%
－ 五大供應商總和	26.69%

概無董事、彼等之聯繫人及任何股東（就董事所知，其擁有本公司股本5%以上）於上述主要客戶或供應商擁有權益。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本集團一直以來致力於維持良好的公司管治，奉行確保股東權益、恪守董事會和管理層職責、履行全面披露與提高透明度之責任、平等對待相關利益者、實施內控與監督的五大原則，努力提升企業價值，確保公司長期穩定發展，保障股東的利益。下文詳細闡述本公司企業管治常規。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，除守則條文A.2.1，本公司已經遵守上市規則附錄14《企業管治常規守則》（「守則」）的所有守則條文，有關詳情請參閱下文「主席與行政總裁」一段。

## 董事會

### (一) 董事會的職責

董事會是本公司企業管治的核心，其主要職責如下：

- (1) 召集股東大會、向股東大會報告及執行股東會決議；
- (2) 審議批准本公司中長期戰略規劃與經營決策；
- (3) 審閱及批准本公司重大投資與收購項目，發行及回購本公司股票，其他融資，合併、補償、僱用和解散計劃；
- (4) 審閱及批准本公司的預算方案，利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (5) 草擬組織章程細則的修訂，提議註冊資本變動；
- (6) 由股東授權以批准董事的薪酬計劃；
- (7) 聽取行政總裁的工作報告，以及評審行政總裁的工作；及
- (8) 審閱及批准股份獎勵計劃和購股權計劃。

董事會授權管理層團隊負責執行董事會會議決議，所有管理層成員由董事會委任。行政總裁負責業務管理並向董事會報告工作。當董事會將其管理及行政功能部分委託予管理層之時，其已就管理層的權力給予清楚的指示，尤其就管理層須報告及於作出重要決策或代表本公司訂下任何承諾前須取得董事會事先批准的情況。

### (二) 董事會組成

截至二零一零年十二月三十一日，董事會由八名成員組成，包括兩名執行董事，兩名非執行董事及四名獨立非執行董事，獨立非執行董事佔超過三分之一。董事擁有財務、科技及管理類之專業背景，於其各自的專業領域擁有廣泛經驗以及獨立見解，能夠為公司長遠發展提供專業意見。董事名單及履歷載於本年報第16頁「董事及高級管理層」一節。

董事任期兩年，根據公司章程，每名董事須至少每三年輪值告退一次，所有退任董事可於其退任當年的周年股東大會上接受重選。本公司四名董事：金明先生、吳澄先生、Gary Clark Biddle先生以及於二零一一年三月十五日新委任之執行董事馮國華先生需即將輪值告退並將於周年股東大會上接受重選。

### (三) 董事會會議

截至二零一零年十二月三十一日，本公司共召開了七次董事會會議。董事會會議的議程亦提前諮詢各董事的意見。本公司按照上市規則與公司章程規定已給予董事足夠時間發出的董事會會議通告。會議議程及相關文件於會議三天前發送至各董事，會議內容也詳盡記錄，並由董事會秘書保存。

每位董事均知悉其須分配充足時間處理本公司事務。大部分董事於董事會及董事會委員會之出席率均令人滿意。所有董事均有權查閱議程、檔案、會議記錄及其它有關文檔。

# 企業管治報告

董事會於二零一零年共舉行了七次會議，主要處理本公司以下事務，包括：審閱二零零九年年報及二零一零年中期報告；批准授予期權；批准回購股票；討論公司可能之收購等事項。

## (四) 為確保董事履行其責任而採取的措施

- 1、 本公司定期為現任董事進行培訓，通過真實案例幫助董事理解上市規則等相關法律法規規定的董事應盡的職責，並及時對公司運作情況及時全面瞭解。
- 2、 本公司要求董事在就本公司關連交易、激勵方案、內部控制等事項發表意見時，保留核數師、財務顧問及律師等相關獨立的專業人士提供獨立專業意見，協助董事履行其責任。
- 3、 董事會就董事等履行其職責可能將面臨的法律行動，於2010年5月24日與華泰財產保險股份有限公司簽署期限為一年的《董事、監事及高級管理人員責任保險》合同。

## 董事會委員會

董事會設立了四個專門委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會和戰略委員會，以處理不同領域的公司事務。董事會規則中規定了各委員會的主要職權範圍。委員會絕大多數由獨立非執行董事與非執行董事擔任，其會議程式參照董事會會議法定程式執行。

## 審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）由三名獨立非執行董事組成，委員包括楊周南女士、吳澄先生及Gary Clark Biddle先生，楊周南女士是審核委員會主席。

董事會的程式規則特別規管審核委員會的正式職務範疇，包括就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程式是否有效。審閱公司的財務資料，以及監管公司會計政策、財務申報制度及內部監控程序。

審核委員會於二零一零年共舉行了三次會議，主要工作包括：

- (1) 審議二零零九年年度的財務報告與內部控制報告，並提交董事會會議通過；
- (2) 審議二零一零年半年度的財務報告與內部控制報告，並提交董事會會議通過；及
- (3) 與核數師溝通瞭解關於二零一零年年度審計工作與審計計劃。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）由本公司兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成，委員包括楊國安先生、楊周南女士及陳登坤先生。楊國安先生是薪酬委員會主席。

董事會規則所載的薪酬委員會的職責如下：

- (1) 就董事的薪酬結構向董事會及管理層作出建議，並制定正式且具有透明度的薪酬政策；
- (2) 獲轉授責任草擬所有執行董事和高級管理人員的薪酬待遇，以及就非執行董事的薪酬向董事提出建議；
- (3) 透過參照董事會不時通過的公司目標，檢討及批准按表現而擬定的薪酬；
- (4) 確保董事或其任何聯繫人士不得自行擬定薪酬；及
- (5) 執行董事的薪酬結構中，確保部分報酬與公司及其表現掛鉤。

薪酬委員會於二零一零年共舉行了兩次會議，審議2010年管理層薪酬計劃，股份獎勵計劃以及2010年購股權計劃。有關詳情載於本年報第20頁的「董事會報告」中「股份獎勵計劃」及「股本及購股權」段內。

## 提名委員會

本公司提名委員會（「提名委員會」）由本公司一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。委員包括金明先生、楊國安先生及吳澄先生。金明先生是提名委員會主席。

董事會規則所載的提名委員會的職責如下：

- (1) 定期檢討董事會的架構、人數及組成，並向董事會作出推薦建議；
- (2) 物色適當且合資格出任董事會成員的人士；
- (3) 評估獨立董事的獨立性；
- (4) 就有關委任或重新委任董事及董事的繼任計劃的有關事項向董事會作出推薦建議；及
- (5) 評審其他高級管理人員的委任，並就此作出推薦建議。

提名委員會於截至二零一零年十二月三十一日止並未舉行會議。本集團將在有需要時檢討董事會架構及考慮委任人選。

## 戰略委員會

本公司戰略委員會（「戰略委員會」）由本公司兩名執行董事及兩名非執行董事組成。委員包括徐少春先生、陳登坤先生、金明先生及何經華先生。徐少春先生是戰略委員會的主席。

董事會規則所載的戰略委員會的職責如下：

- (1) 審閱及草擬本公司中期及長期的發展戰略；
- (2) 評估公司戰略部署的執行效果；及
- (3) 就組織章程所載的重要事項以及必須經董事會許可的事項作出推薦建議，包括投資及融資等。

# 企業管治報告

## 主席與行政總裁

報告期內，本公司的董事會主席及行政總裁均由徐少春先生出任。董事會認為，徐少春先生是本公司主要創辦人之一，擁有豐富的信息行業知識及戰略視野，能夠帶領本公司制定有效的戰略方向並對市場變化作出迅速反應，其持續在位有利於本公司穩定健康發展。但董事會亦將不時檢討及將在有需要時作出適當變動，以達到更高的管治水平。

## 採納有關董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事買賣證券之標準守則，守則的標準不遜於上市規則附錄10所載之標準守則所規定的標準。董事於本年度報告所覆蓋的會計期間經已遵守有關標準守則。

董事於本公司持有的證券利益詳情載於本年報第22頁的「董事會報告」中「董事及管理層於股份、相關股份或債券的權益與淡倉」一段內。

## 內部控制

2010年公司針對上年度內控檢查中發現的問題以及在實際操作中出現的問題，進一步完善和修訂了相關的控制制度，更加注重制度的可行性和執行力度，更加注重對下屬分支機構的經營業務及管理等方面的指引，保證了公司經營管理的正常運行，信息披露的真實、準確、完整，對財務和經營風險起到有效的控制，發揮了保障資產安全、促進規範經營、確保科學決策的作用。

另一方面，隨著互聯網的發展，IT信息安全日益成為企業內控管理的重點。本公司非常重視信息安全的工作，在2010年開始引進外部諮詢公司，對集團內部信息安全狀況進行全面診斷，並通過導入ISO27001信息安全管理體系，將使公司的IT治理架構得到完善，信息安全風險控制水準得到進一步提升。

有關處理及發出價格敏感資料的流程和內部監控措施，本公司明白其根據上市規則所應履行的責任，以及凡涉及決策之股價敏感資料均須即時公佈的重大原則。公司恪守聯交所的「股價敏感資料披露指引」，已形成一套完善的內部處理及公佈信息的流程與內部監控措施，以確保及時、準確、適當地向股東和監管機構披露相關信息。

## 投資者關係

本集團一向注重維繫投資者關係。本集團配備專門部門及員工負責投資者關係，通過參與國內外投資者交流會、與投資者會面、及以電話會議等方式，為投資者提供相關信息以評估公司的表現，並將投資者意見回饋管理層以改善公司經營及管治。為了保持透明度，本集團向股東及其它權益人交代集團運營表現情況，持續發佈信息給投資者，有關披露包括：(1)刊發集團中期業績報告及年報；(2)刊發新聞稿；(3)向股東發出季度性公司業務發展簡報；(4)參與投資者論壇；(5)發佈分析師對本公司的研究報告；及(6)進行市場諮詢。

本公司深信在資本市場不斷提高透明度有利於提升管理水準，對長期發展相當有益。本公司歡迎投資者和股東提出建議，通過電郵或來電與本公司投資者關係團隊分享對於公司發展的意見與建議。

# 企業管治報告

## 外聘核數師

本公司於二零一零年的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。年內，向羅兵咸永道會計師事務所支付的審計費用約為人民幣150萬元。本公司將於即將舉行的股東周年大會上提呈重新委任羅兵咸永道會計師事務所出任本公司核數師的決議案。

## 不斷提升企業管治水平

本公司將持續跟進國際上先進企業管治模式的發展，以及相關監管規定的修訂和投資者的要求，定期檢討及加強實踐企業管治措施，以確保本公司長期持續發展，提升企業價值。

## 致謝

董事會謹此對本集團的股東、客戶、供應商及往來銀行一直以來對本集團的鼎力支持，致以由衷謝意。董事會亦謹此致謝本集團的管理層及員工，為本集團的業務發展及管理進步所作出的摯誠努力。

承董事會命  
金蝶國際軟件集團有限公司  
主席  
徐少春

深圳，中華人民共和國  
二零一一年三月十五日

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈二十二樓  
電話 (852) 2289 8888  
傳真 (852) 2810 9888  
www.pwchk.com

## 獨立核數師報告

### 致金蝶國際軟件集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第33至100頁金蝶軟件集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的合併和公司資產負債表與截至該日止年度的合併利潤表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製合併財務報表，以令合併財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製合併財務報表所必要的內部控制，以使合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定合併財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行情序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製合併財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

# 獨立核數師報告

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一零年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 其他事項

本報告(包括意見)乃為股東編製並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零一一年三月十五日

# 合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
土地使用權	6	<b>79,449</b>	81,785
物業、機器及設備	7	<b>350,632</b>	327,045
無形資產	8	<b>377,236</b>	193,916
投資物業	9	<b>289,162</b>	236,511
可供出售金融資產	11	<b>10,000</b>	—
其他非流動資產	14(f)	<b>3,520</b>	—
		<b>1,109,999</b>	839,257
<b>流動資產</b>			
存貨	13	<b>1,987</b>	2,023
應收賬款及其他應收款	14	<b>272,895</b>	200,692
應收客戶實施合同款	15	<b>119,834</b>	89,696
已質押銀行存款	16	<b>5,070</b>	175
短期銀行存款	16	<b>117,017</b>	111,490
現金及現金等價物	16	<b>631,456</b>	519,790
		<b>1,148,259</b>	923,866
<b>總資產</b>		<b>2,258,258</b>	1,763,123

# 合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	17	54,653	53,812
股本溢價	17	425,358	381,374
其他儲備	19	427,323	388,119
保留盈利			
— 擬派末期股息	31	60,320	39,776
— 其他		566,400	379,264
		<b>1,534,054</b>	1,242,345
少數股東權益		<b>14,271</b>	9,715
<b>總權益</b>		<b>1,548,325</b>	1,252,060
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貸款	21	190,000	—
		<b>190,000</b>	—
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款	20	315,238	283,982
貸款	21	—	57,378
應付客戶實施合同款	15	60,359	82,002
遞延收入	22	115,499	78,091
遞延所得稅負債	12	28,837	9,610
		<b>519,933</b>	511,063
<b>總負債</b>		<b>709,933</b>	511,063
<b>總權益及負債</b>		<b>2,258,258</b>	1,763,123
<b>流動資產淨值</b>		<b>628,326</b>	412,803
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,738,325</b>	1,252,060

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

第33頁至100頁的財務報表已由董事會於二零一一年三月十五日批核，並代表董事會簽署。

徐少春

董事

陳登坤

董事

## 資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資	10	<b>349,506</b>	328,604
		<b>349,506</b>	328,604
<b>流動資產</b>			
應收賬款及其他應收款	14	<b>105,484</b>	105,095
短期銀行存款	16	<b>60,527</b>	—
現金及現金等價物	16	<b>36,520</b>	126,852
		<b>202,531</b>	231,947
<b>總資產</b>		<b>552,037</b>	560,551
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔資本及儲備</b>			
股本	17	<b>54,653</b>	53,812
股本溢價	17	<b>425,358</b>	381,374
其他儲備	19	<b>116</b>	43
保留盈利			
— 擬派末期股息	31	<b>60,320</b>	39,776
— 其他		<b>11,575</b>	85,092
<b>總權益</b>		<b>552,022</b>	560,097
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款	20	<b>15</b>	454
<b>總權益及負債</b>		<b>552,037</b>	560,551
<b>流動資產淨值</b>		<b>202,516</b>	231,493
<b>總資產減流動負債</b>		<b>552,022</b>	560,097

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

第33頁至100頁的財務報表已由董事會於二零一一年三月十五日批核，並代表董事會簽署。

徐少春

董事

陳登坤

董事

# 合併損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額	23	<b>1,436,621</b>	996,810
銷售成本	25	<b>(337,793)</b>	(218,785)
<b>毛利</b>		<b>1,098,828</b>	778,025
銷售及推廣成本	25	<b>(785,715)</b>	(523,219)
行政費用	25	<b>(162,161)</b>	(125,249)
研究及開發成本	25	<b>(121,325)</b>	(90,581)
其他收入－淨值	24	<b>270,991</b>	180,264
<b>經營盈利</b>		<b>300,618</b>	219,240
融資收入	27	<b>3,085</b>	4,614
融資成本	27	<b>(8,682)</b>	(761)
融資(成本)／收入－淨值		<b>(5,597)</b>	3,853
<b>扣除所得稅前盈利</b>		<b>295,021</b>	223,093
所得稅費用	28	<b>(18,755)</b>	(9,679)
<b>年度盈利</b>		<b>276,266</b>	213,414
<b>應佔：</b>			
本公司權益持有人	30	<b>271,710</b>	212,479
少數股東權益		<b>4,556</b>	935
		<b>276,266</b>	213,414
<b>年內本公司權益持有人應佔盈利的每股盈利</b>			
－基本	30	<b>人民幣0.1312</b>	人民幣0.1070
－攤薄	30	<b>人民幣0.1229</b>	人民幣0.1027
股息	31	<b>60,320</b>	39,776

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

## 合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年度盈利		<b>276,266</b>	213,414
土地及樓宇於轉入投資性物業前之重估利得，扣除稅項	19	<b>14,950</b>	26,846
本年度總綜合收益		<b>291,216</b>	240,260
總綜合收益歸屬於：			
本公司權益持有者		<b>286,660</b>	239,325
少數股東權益		<b>4,556</b>	935
		<b>291,216</b>	240,260

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

# 合併權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔					少數股東	總權益
		股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	合計 人民幣千元	權益 人民幣千元	人民幣千元
二零零九年一月一日結餘		50,923	241,194	343,160	261,887	897,164	8,780	905,944
<b>綜合收益</b>								
年度盈利		—	—	—	212,479	212,479	935	213,414
其他綜合收益		—	—	26,846	—	26,846	—	26,846
<b>綜合總收益</b>		—	—	26,846	212,479	239,325	935	240,260
<b>與權益持有者的交易</b>								
僱員購股權計劃：								
— 僱員服務的價值	17	—	15,859	—	—	15,859	—	15,859
— 發行股份所得款	17	909	20,628	—	—	21,537	—	21,537
發行股份		1,980	103,693	—	—	105,673	—	105,673
轉撥儲備金		—	—	18,113	(18,113)	—	—	—
二零零八年股息		—	—	—	(37,213)	(37,213)	—	(37,213)
<b>全部與權益持有者的交易</b>		2,889	140,180	18,113	(55,326)	105,856	—	105,856
二零零九年十二月三十一日結餘		53,812	381,374	388,119	419,040	1,242,345	9,715	1,252,060
二零一零年一月一日結餘		<b>53,812</b>	<b>381,374</b>	<b>388,119</b>	<b>419,040</b>	<b>1,242,345</b>	<b>9,715</b>	<b>1,252,060</b>
<b>綜合收益</b>								
年度盈利		—	—	—	271,710	271,710	4,556	276,266
其他綜合收益		—	—	14,950	—	14,950	—	14,950
<b>綜合總收益</b>		—	—	14,950	271,710	286,660	4,556	291,216
<b>與權益持有者的交易</b>								
僱員購股權計劃：								
— 僱員服務的價值	17	—	21,830	—	—	21,830	—	21,830
— 發行股份所得款	17	914	34,794	—	—	35,708	—	35,708
回購並注銷股份		(73)	(12,640)	73	(73)	(12,713)	—	(12,713)
轉撥儲備金		—	—	24,181	(24,181)	—	—	—
二零零九年股息	31	—	—	—	(39,776)	(39,776)	—	(39,776)
<b>全部與權益持有者的交易</b>		841	43,984	24,254	(64,030)	5,049	—	5,049
二零一零年十二月三十一日結餘		<b>54,653</b>	<b>425,358</b>	<b>427,323</b>	<b>626,720</b>	<b>1,534,054</b>	<b>14,271</b>	<b>1,548,325</b>

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

# 合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>營運活動的現金流量</b>			
營運產生的現金	32	<b>302,384</b>	221,702
已付利息		<b>(6,858)</b>	(660)
已付所得稅		<b>(1,189)</b>	(5,697)
<b>營運活動產生的淨現金</b>		<b>294,337</b>	215,345
<b>投資活動的現金流量</b>			
購入物業、機器及設備		<b>(61,848)</b>	(104,856)
出售物業、機器及設備所得款	32	<b>854</b>	9,364
取得土地使用權		<b>—</b>	(2,111)
其他非流動資產增加		<b>(3,520)</b>	—
取得無形資產		<b>(186,201)</b>	(149,876)
業務併購已付現金		<b>(30,460)</b>	—
可供出售金融資產		<b>(10,000)</b>	—
質押銀行存款取出		<b>175</b>	2,171
質押銀行存款存入		<b>(5,070)</b>	(133)
短期銀行存款取出		<b>66,984</b>	50,741
短期銀行存款存入		<b>(72,511)</b>	(66,984)
已收利息		<b>3,085</b>	4,614
<b>投資活動所用淨現金</b>		<b>(298,512)</b>	(257,070)
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行股份所得款	17	<b>—</b>	105,673
股份行權所得款	17	<b>35,708</b>	21,537
股份回購	17	<b>(12,713)</b>	—
借貸所得款		<b>190,000</b>	57,378
償還貸款		<b>(57,378)</b>	(9,500)
向本公司股東支付股息	31	<b>(39,776)</b>	(37,213)
<b>融資活動產生的淨現金</b>		<b>115,841</b>	137,875
<b>現金及現金等價物淨增加</b>		<b>111,666</b>	96,150
年初現金及現金等價物	16	<b>519,790</b>	423,640
<b>年終現金及現金等價物</b>	16	<b>631,456</b>	519,790

第40頁至100頁的附註為財務報表的整體部分。

# 合併財務報表附註

## 1 一般資料

金蝶國際軟件集團有限公司(「本公司」)於一九九九年於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其辦事處地址為中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市南山區高新技術產業園區科技南十二路2號，金蝶軟件園。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其附屬公司(以下簡稱「本集團」)的主要業務為在中國境內開發、製造及出售企業管理軟件產品及提供軟件相關技術服務。

本公司的股份主要在香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本財務報表均採用人民幣列示。合併財務報表已經由董事會在二零一一年三月十五日批准刊發。

## 2 重大會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本集團的合併財務報表是根據國際財務報告準則(「國際財務準則」)編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，並就投資性物業及可供出售金融資產按公允價值進行重估而作出修訂。

編製符合國際財務準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估算的範疇，在附註4中披露。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.1 編製基準 (續)

##### 會計政策和披露的變動

(a) 在二零一零年已生效的修訂及詮釋

本集團已於二零一零年一月一日應用以下新的及經修訂的國際財務報告準則：

- 業務合併及與非控制性權益進行的交易

國際會計準則3(修訂)「業務合併」，以及國際會計準則27「合併和單獨財務報表」、國際會計準則28「聯營投資」及國際會計準則31「合營權益」的相應修改，以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。

此項修訂準則繼續對業務合併應用購買法，但與國際財務報告準則3比較，有若干重大更改。例如，購買業務的所有付款必須按購買日期的公允價值記錄，而分類為債務的或有付款其後須在綜合收益表重新計量。就被購買方的非控制性權益，可選擇按公允價值或非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例計量。所有與購買相關成本必須支銷。

國際會計準則27(修訂)規定，如控制權沒有改變，則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中列報，而此等交易將不再導致商譽或利得和盈虧。此項準則亦列明失去控制。任何在主體內的剩餘權益按公允價值重新計量，並在損益表中確認利得或損失。由於非控制性權益沒有虧絀結餘；沒有主體權益在主體失去控制權後仍然保留的交易，亦沒有與非控制性權益進行交易，故此國際會計準則27(修訂)對本期間並沒有任何影響。

- 租賃土地

國際會計準則17(修改)「租賃」刪去了有關租賃土地分類的具體指引，從而消除了與租賃分類一般指引的不一致性。因此，租賃土地必須根據國際會計準則17的一般原則，以分類為融資或經營租賃，即不論租賃是否差不多將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租人。在此修改前，土地權益(其所有權預期不會於租賃期完結時轉移至本集團)分類為經營租賃作租賃土地及土地使用權，並按租賃期攤銷。

根據國際會計準則17(修改)的生效日期和過渡性條文，此修改應已追溯應用於二零一零年一月一日開始年度期間。本集團已根據租賃開始時的現有資料，重新評估在二零一零年一月一日未屆滿租賃土地及土地使用權的分類。在評估後，本集團並無對其租賃土地。本集團所持有的土地為經營租賃，且在中國境內，與本集團採用國際會計準則17(修改)前的會計政策一致。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.1 編製基準 (續)

##### 會計政策和披露的變動 (續)

- (b) 必須在二零一零年一月一日開始的財政年度首次採納的新和修改準則和解釋，但目前與本集團無關(雖然其可能會影響未來的交易和事項的會計記賬)
- 國際財務報告解釋委員會－解釋公告17「向所有者分配非現金資產」(由二零零九年七月一日或之後起生效)。此項解釋在二零零八年十一月公佈。此項解釋就主體向股東分配非現金資產作為儲備分派或股利的安排的會計處理提供指引。國際財務報告準則5亦已被修改，規定資產只能夠在其現有狀況下可供分派，而此分派極有可能時才可分類為持作分派。
  - 國際財務報告詮釋委員會－解釋公告18「客戶資產轉讓」，適用於二零零九年七月一日或之後收到的資產轉讓。此解釋澄清國際財務報告準則的規定，有關主體從客戶收取一項不動產、工廠及設備項目而主體必須使用該項目以將客戶聯繫至網絡或向客戶持續供應貨品或服務(例如供應水、電或煤氣)的協議。在某些情況下，主體從客戶收取的現金只可用於購買或興建該項不動產、工廠及設備項目，以便將客戶聯繫至網絡或向客戶持續供應貨品或服務(或兩者兼備)。
  - 國際財務報告詮釋委員會－解釋公告9「嵌入衍生工具的重估」及國際會計準則39「金融工具：確認和計量」，由二零零九年七月一日起生效。對國際財務報告詮釋委員會－解釋公告9的修改要求當主體將一項混合式金融資產自「以公允價值計量且其變動計入損益」類別重新分類時，主體應評估嵌入衍生工具是否應與主合同分開入賬。此評估應根據主體首次成為合同一方日期與任何合同修改大幅度改變合同現金流量日期兩者的較後者的當時情況而作出。如主體無法作出是項評估，則混合式工具必須全數繼續分類為以公允價值計量且其變動計入損益。
  - 國際財務報告詮釋委員會－解釋公告16「境外經營的淨投資套期」，由二零零九年七月一日起生效。此修改說明，在境外經營的淨投資套期中，只要符合國際會計準則39有關淨投資的指定、檔存檔和有效性的規定，合資格套期工具可由主體或集團內主體持有，包括境外經營本身。由於在集團不同層次內可能有不同指定，因此集團必須清楚將其套期策略作檔存檔。
  - 國際會計準則38「無形資產」由二零一零年一月一日起生效。此修改澄清在業務合併中購入無形資產公允價值的計量指引，而假如每項無形資產有類似的可使用年限，容許將無形資產組合為單一資產。
  - 國際會計準則1(修改)「財務報表的呈報」。此修改澄清了透過發行權益而對負責進行結算，則對該項負債被分類為流動或非流動是沒有關係的。透過修改流動負債的定義，此修改容許一項負債被分類為非流動(如主體可無條件透過轉讓現金或其他資產，以將其負債結算遞延至會計期間後最少12個月)，則不論交易對方是否可能要求主體隨時以股份結算。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.1 編製基準 (續)

##### 會計政策和披露的變動 (續)

- (b) 必須在二零一零年一月一日開始的財政年度首次採納的新和修改準則和解釋，但目前與本集團無關(雖然其可能會影響未來的交易和事項的會計記賬) (續)
- 國際會計準則36(修改)「資產減值」，由二零一零年一月一日起生效。此修訂本澄清了減值測試目的，商譽應變分配到的最大現金產出單元(或單元組)為國際財務報告準則8「經營分部」第5節定義的經營分部(即在總匯類似經濟特質的經營分部之前)。
  - 國際財務報告準則2(修改)「集團現金結算的以股份為基礎的支付交易」，由二零一零年一月一日起生效。除了納入國際財務報告解釋委員會－解釋公告8「國際財務報告準則2」的範圍和國際財務報告解釋委員會－解釋公告11「國際財務報告準則2－集團和庫存股交易」外，此修改亦擴闊了國際財務報告解釋委員會－解釋公告11的指引，針對未為該解釋所涵蓋有關集團安排的分類。
  - 國際財務報告準則5(修改)「持有待售非流動資產及終止經營」。此修改澄清了國際財務報告準則5，說明分類為持有待售非流動資產(或處置組)或終止經營規定的有關披露。此修改亦澄清了國際會計準則1的一般規定仍然適用，尤其是第15節(達致公允表達)和第125節(估計來源的不確定性)。

#### 2.2 合併賬目

##### (a) 子公司

子公司指本集團有權管控其財政及經營政策的所有主體(包括特殊目的主體)，一般附帶超過半數投票權的股權。在評定本集團是否控制另一主體時，目前可行使或可兌換的潛在投票權的存在及影響均予考慮。子公司在控制權轉移至本集團之日全面合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的對價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公允價值計算。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

轉讓的對價被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允價值，超過本集團應佔所購買可辨認淨資產公允價值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，當該數額低於所購入子公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合收益表中確認(附註2.9)。

子公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

# 合併財務報表附註

## 2 重大會計政策摘要 (續)

### 2.2 合併賬目 (續)

#### (a) 子公司 (續)

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或有對價所產生的對價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現利得予以對銷。未實現損失亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

#### (b) 與少數股東權益的交易

本集團將其與非控制性權益進行的交易視為與本集團權益持有者進行的交易。來自非控制性權益的購買，所支付的任何對價與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

當集團不再持有控制權或重大影響力，在主體的任何保留權益重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益（如適當）。

#### 會計政策的變動

本集團已由二零一零年一月一日（經修訂的國際會計準則27「合併及單獨財務報表」生效時）起更改其與非控制性權益交易的會計政策及失去控制權或重大影響力的會計入賬法。對國際會計準則27的修訂包含對國際會計準則28「聯營投資」及國際會計準則31「合營中的權益」的相應修改。

之前與非控制性權益的交易被視為與集團以外的人士進行的交易。處置因此導致在損益中入賬利得和損失，而購買則導致確認商譽。在處置或部份處置時，歸屬於子公司的儲備的按比例權益重新分類至損益或直接撥入留存收益。

之前，當本集團對某主體不再持有控制權或重大影響力時，其在控制或重大影響日期的投資的賬面值將成為保留權益後續入賬的成本，作為聯營、合營或金融資產。

本集團已自生效日期起對二零一零年一月一日或之後發生的交易以未來適用法應用新政策。因此，不需對財務報表之前確認的任何數額作出調整。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.3 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認定為董事會負責分配資源和評估經營分部的表現。

#### 2.4 外幣匯兌

##### (a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能及列賬貨幣。本集團所有附屬公司的功能性貨幣均為人民幣。

##### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入賬的現金流量對沖和淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在合併綜合收益表確認。

與借貸和現金及現金等價物有關的匯兌盈虧在合併綜合收益表內的「融資收入或成本」中呈列。所有其他匯兌盈虧在合併損益表內的「其他收入－淨值」中呈列。

以外幣為單位被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公允價值利得和損失的一部份。非貨幣性金融資產及負債(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他綜合收益中。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.5 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項獨立資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修及保養在發生的財政期間內於合併綜合收益表支銷。

物業、機器及設備採用以下的估計可使用年期將成本或重估值按直線法分攤至剩餘價值計算：

— 樓宇	15-40年
— 電腦及相關設備	5年
— 其他辦公室設備	5年
— 車輛	5年
— 租賃物業裝修	租賃期限內(若租賃期限長於租賃物使用期限除外)

資產的剩餘價值及可使用年期在每個結算日進行審閱，及在適當時調整。

在建工程指正在進行建造中之物業及機器，按成本列賬。成本包括所有有關之建造廠房及設備及其他直接成本。在建工程不計提折舊直至有關工程完成及用作商業性生產為止。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.9)。

出售帶來的盈虧按比較所得款項及賬面值釐定，並在合併損益表內的「其他收入－淨值」中呈列。

#### 2.6 投資物業

投資性房地產，主要由租賃土地和辦公室樓宇所組成，持有為獲得長期租金收益且並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來使用作為投資性房地產使用的不動產。以經營租賃持有的土地，如符合投資性房地產其餘定義，按投資性房地產記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資性房地產初始按成本列賬，包括相關的交易成本。在按成本初始確認後，投資性房地產按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。土地使用權及物業在轉為投資性房地產前發生的公允價值變動記錄為「其他儲備」，後續的公允價值變動在收益表內的「其他收入－淨值」中記錄為部份其他收入。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.7 土地使用權

土地使用權是指取得土地使用權的已付及應付租賃款減累計攤銷，以直線法按土地使用權的租賃年期於收益表內確認為費用。

#### 2.8 無形資產

##### (a) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司及業務可識別淨資產公允價值的數額(附註2.2(a))。收購附屬公司或業務的商譽包括在無形資產內。商譽就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不會撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從根據營運分部所識別的商譽產生的業務合併中得益的現金產生單位或現金產生單位組別而作出。

##### (b) 研究及開發成本和網絡開發成本

研究開支在發生時作為費用支銷。當且僅當主體能證明以下所有各項時，開發(或內部項目的開發階段)或網站的應用軟件和基礎結構的開發產生的無形資產應予確認：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部份成本的直接應佔成本包括軟件開發的員工成本和相關生產費用的適當部份。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

已資本化之開發成本記錄作無形資產，並自該資產可供使用時起以直線法按預計可使用年期且不少於三年攤銷。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.8 無形資產 (續)

##### (c) 取得的軟件著作權

單獨購買的軟件著作權用歷史成本計量。通過企業合併取得的軟件著作權按取得之日的公允價值確認。軟件著作權的使用年限有限並使用初始成本減累計攤銷計價。累計攤銷根據軟件著作權的成本以直線法按預計可使用年期且不長於五年攤銷。

購入的軟件著作權可按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本作資本化處理。此等成本按三年至五年之估計可使用年期攤銷。

##### (d) 自用電腦軟件

電腦軟件使用許可按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本作資本化處理。此等成本按不超過五年之估計可使用年期攤銷。

#### 2.9 附屬公司、聯營公司及非財務資產的減值

使用壽命不確定的資產(例如商譽)無需攤銷,但每年須就減值進行測試。各項資產,當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時,資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外,已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行審閱。

有關應收賬款及其他應收款的減值測試的說明請參閱附註2.11。

當收到子公司或聯營投資的股利時,而股利超過子公司或聯營在股利宣佈期間的總綜合收益,或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表的賬面值,則必須對有關投資進行減值測試。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.10 金融資產

##### 2.10.1 貸款及應收款項

本集團將其金融資產分類為以下類別：貸款及應收款項，以及可供出售。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

##### (a) 貸款及應收款項

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項包括於流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款列在資產負債表中應收賬款及其他應收款內(附註2.13)。

##### (b) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

##### 2.10.2 確認及計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認—交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公允價值計量但其變動並非計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則在利潤表支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公允價值變動在其他綜合收益中確認。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入利潤表內作為「投資證券的利得和損失」。

至於可供出售權益工具的股利，當本集團收取有關款項的權利確定時，在利潤表內確認為部份其他收益。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.11 金融資產的減值

##### (a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下：

- 發行人或欠債人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 本集團基於與借款人的財政困難有關的經濟或法律原因，向借款人提供一般放款人不會考慮的特惠條件。

本集團首先評估是否存在減值的客觀證據。

損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併損益表確認。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在合併損益表轉回。

##### (b) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。對於債券，本集團利用上文(a)的標準。至於分類為可供出售的權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若可供出售金融資產存在此等證據，累計虧損一按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算一自權益中剔除並在單獨的合併利潤表記賬。在單獨的合併利潤表確認的權益工具的減值虧損不會透過單獨的合併利潤表轉回。如在較後期間，被分類為債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損在單獨的合併利潤表轉回。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.12 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品成本包括原材料成本、直接勞工、其他直接成本和相關的生產製造成本(依據正常營運能力)，這不包括貸款成本。可變現淨值為通常業務過程中的估計售價減去預計完工成本和銷售費用。

#### 2.13 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就軟件銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

#### 2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

#### 2.15 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股及購股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的對價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司權益持有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的對價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司權益持有者的權益內。

#### 2.16 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的義務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.17 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益表確認。

設立貸款融資時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

#### 2.18 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在損益表中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司的子公司及聯營經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

遞延稅項就子公司和聯營投資產生的暫時性差異而準備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨值基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.19 僱員福利

##### (a) 退休金

本集團根據當地法律及規定提供定額退休金供款計劃。此等計劃包括全職僱員，而供款按當地政府規定之僱員薪金的一定比例計算。本集團作出供款後，即無進一步付款義務。供款在應付時確認為職工福利費用。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

##### (b) 終止服務權益

終止服務權益在本集團於正常退休日期前終止僱用，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在可證明如下承諾時確認終止服務權益：根據一項詳細的正式計劃終止現有僱員的僱用而沒有撤回的可能；或因為提出一項要約以鼓勵自願遣散而提供的終止服務權益。在結算日後超過12個月支付的福利貼現為現值。

#### 2.20 以股份為基礎的支付

本集團設有多項以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具(期權)的對價。職工為換取獲授予期權而提供服務的公允價值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予期權的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任實體)的影響；及
- 不包括任何非可行權條件(例如規定職工儲蓄)的影響。

非市場可行權條件包括在有關預期可行權的期權數目的假設中。費用的總金額在等待期間內確認，等待期間指將符合所有特定可行權條件的期間。在每個報告期末，主體依據非市場可行權條件修訂其對預期可行權的期權數目的估計。主體在損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本在期權行使時撥入股本(面值)和股本溢。

本公司向集團子公司的職工授予以其權益工具的期權，被視為資本投入。收取職工服務的公允價值，參考授出日的公允價值計量，並在等待期內確認，作為對子公司投資的增加，並相對應權益貸記。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.21 準備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定義務；很可能需要有資源的流出以結算義務；及金額已被可靠估計時，當作出準備。準備不會就未來經營虧損確認準備。

如有多項類似義務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據義務的類別整體考慮。即使在同一義務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認準備。

準備採用稅前利率按照預期需結算有關義務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關義務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的準備確認為利息費用。

#### 2.22 收益確認

收益指本集團在通常活動過程中出售貨品及服務的已收或應收代價的公允價值。收益在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。

當收益的數額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收益確認。除非與銷售有關的所有或然事項均已解決，否則收益的數額不被視為能夠可靠計量。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

本集團的收益包括(以單個或組合的方式)：軟件及硬件的銷售、實施服務(包括經修訂或客戶化的軟件)、維修服務、客戶技術支援服務、升級服務及其他服務的提供。

##### (a) 軟件及硬件銷售

軟件、硬件以及相關產品的銷售收益在本集團將貨品實體交付予顧客，顧客接收產品以及有關應收款的收回可合理確保時確認。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.22 收益確認 (續)

##### (b) 實施合同

實施合同，指為應用一項或數項在設計、技術、功能、最終目的或用途等方面密切相關或相互依存的軟件而特別設立的合同。

本集團採用「完成百分比法」確定在某段期間內應記賬的適當金額。完成階段參考每份合同截至結算日止已產生的合同成本，佔該合同的估計總成本之百分比計算。在釐定完成階段時，在年度內產生與合同未來活動有關的成本，不包括在合同成本內。此等款項視乎其性質而呈報為存貨、預付款或其他資產。

實施合同、索償和獎勵金的修訂就已經與客戶協議並能夠可靠地量度的數額列入合同收益內。

合同成本在產生的期間內確認為開支。

當實施合同的結果未能可靠估算，則合同收益只就有可能收回的已產生合同成本的數額確認。

當一項實施合同的結果能可靠估算，而該合同有可能得到利潤，則將合同收益按合同期確認。若總合同成本有可能會超過總合同收益，預期虧損即時確認為費用。

本集團對所有進行中合同，而其已產生的成本加已確認的利潤(減已確認虧損)超過進度付款時，將實施合同的應收客戶毛金額呈報為資產。

本集團對所有進行中合同，而其進度付款超過已產生的成本加已確認的利潤(減已確認虧損)時，將實施合同的應付客戶毛金額呈報為負債。

##### (c) 軟件方案諮詢及其他支持服務

本集團根據固定價格的合同提供軟件諮詢、維護和升級、培訓及訂購在線服務等其他服務。此類服務收益以直接法於合同規定的服務期間內確認。

## 合併財務報表附註

### 2 重大會計政策摘要 (續)

#### 2.22 收益確認 (續)

##### (d) 多重銷售組成安排

本集團提供顧客可購買軟件連實施服務協議及上述各項服務的若干安排。當該等多重銷售組成安排存在時，整個組成安排的對價是根據相應的公允價值分配至每項服務，即每項服務單獨銷售時的市場價格。與實施服務有關的收益，指與該安排等的公允價值有關的實施服務安排公允價值，並按照完工百分比法確認。

若本集團無法釐定一項安排中每個銷售的公允價值時，將採用剩餘價值法。根據此項方法，本集團將未提供銷售部份的公允價值自總合同對價中扣除，以釐定已提供銷售部份的公允價值。

如該安排附有折扣，該折扣按可反映各部份公允價值的方式，在合同的各部份中分攤。

##### (e) 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

##### (f) 租賃收入

投資物業所得的租金收入於租賃期內以直線法在損益表內確認。

#### 2.23 經營租賃

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在收益表支銷。

#### 2.24 政府補助

當能夠合理地保證政府補貼將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補貼遞延入賬，並按擬補償之成本配合所需期間在損益賬中確認。

與購買物業、機器及設備有關之政府補貼列入非流動負債作為遞延政府補貼，並按有關資產之預計年期以直線法在損益賬確認。

#### 2.25 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

## 合併財務報表附註

### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括匯兌風險、利率風險）、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。董事審核並同意這些風險的管理政策，總結如下：

##### (a) 市場風險

###### 匯兌風險

本公司及主要子公司的功能貨幣為人民幣。本集團主要的收入來源於在中華人民共和國的经营。本集團的財務工具主要使用人民幣計值。本集團於二零一零年十二月三十一日現金及現金等價物港元折合人民幣106,772,000元（二零零九年：人民幣131,649,000元）。除此之外，本集團沒有值得注意的匯兌風險，雖然人民幣兌換外匯受中華人民共和國政府發佈的外匯兌換管制制度和條例約束。

在二零一零年十二月三十一日，假若人民幣兌港元貶值／升值5%，而所有其他因素維持不變，則該年度的扣除所得稅前盈利應高出或低出人民幣5,151,000元（二零零九年：高出或低出人民幣6,582,000元），主要來自折算以港元的為單位的現金及現金等價物。

###### 利率風險

本集團的利率風險來自長期借款。按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險，部份為按浮動利率持有的現金所抵消。本集團的管理層認為現金流利率風險不重大。

除了現金及現金等價物，本集團未有重大的有息財務工具。本集團的收益及經營現金流不受市場利率變動的影響，市場利率波動對營運活動的現金流量影響不重大。

本集團的利率風險來自長期借款。所有按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險。於二零一零年，本集團按浮動利率計算的借款以人民幣為單位。截至二零一零年十二月三十一日，本集團的管理層認為現金流利率風險不重大。

###### 價格風險

合併資產負債表所列的可供出售令本集團承受證券價格風險，本集團無商品價格風險。可供出售金融資產的利得或損失會增加或減少本集團綜合收益。為控制價格風險，本集團限制所持有可供出售金融資產的種類。截至二零一零年十二月三十一日，本集團的管理層認為價格風險不重大。

# 合併財務報表附註

## 3 財務風險管理 (續)

### 3.1 財務風險因素 (續)

#### (b) 信貸風險

現金及現金等價物，抵押及短期銀行存款，應收款及其他應收款的賬面值代表本集團有關財務資產之最高信貸風險。

管理層通過與香港及國內的國有及信譽良好的金融機構進行交易規避現金及現金等價物，抵押及短期銀行存款的信貸風險。

對於應收款項，本集團制定政策以確保在客戶簽署銷售協定後收取佔銷售協定金額一定比例的預付款。本集團亦採取一定的監控程式確保開展後續行動收回逾期賬款。然而，每年仍有一定數量的應收賬款因為債務人違約以及無法預測的財務困難而無法收回。因應收賬款非常零星且分佈於大量的消費者中，本集團於應收賬款並無集中的信貸風險。本集團定期進行賬齡分析，評估信用風險以及將信用風險相似的應收賬款歸類並根據歷史數據及過往收款紀錄評估收回可能性。評估於每年末進行以確保適當的減值準備。

並無其他的財務資產存在顯著信貸風險。

## 合併財務報表附註

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (c) 流動性風險

本集團執行穩健的流動資金管理政策，維持足夠的現金量及有效可用的信貸額度以確保足夠現金流以應對在日常業務運營中任何無法預計的和重大的現金需求。本集團並無重大流動性風險。

下表顯示本集團及公司的財務負債按照相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未貼現的現金流量。由於貼現的影響不大，故此在12個月內到期的結餘相等於其賬面值。

	一年以內 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元
<b>集團</b>			
於二零一零年十二月三十一日			
銀行貸款	9,747	9,747	194,874
應付賬款及其他應付款	315,238	—	—
於二零零九年十二月三十一日			
銀行貸款	57,378	—	—
應付賬款及其他應付款	283,982	—	—
<b>公司</b>			
於二零一零年十二月三十一日			
應付賬款及其他應付款	15	—	—
於二零零九年十二月三十一日			
應付賬款及其他應付款	454	—	—

## 合併財務報表附註

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.2 資金風險管理

本集團的資金管理政策是保障集團能持續運營，以為股東提供回報和為其他利益持有人提供利益，同時維持最佳的資本結構以降低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股息數額，發行新股或出售資產以降低債務。

本集團在二零一零年的策略為控制負債比率在15%以內，與二零零九年比較維持不變。在二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團的負債比率如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總貸款(附註21)	190,000	57,378
總權益	1,548,325	1,252,060
總資本	1,738,325	1,309,438
負債比率	10.93%	4.38%

#### 3.3 公允價值估計

並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定，例如估計貼現現金流量。本集團利用多種方法，並基於各結算日之市況作出假設。

貿易應收款和應付款的賬面值減估計信貸調整，被假定接近其公允價值。作為披露目的，金融負債公允價值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。

有關在資產負債表按公允價值計量的金融工具，國際財務報告準則7規定按下列公允價值計量架構披露公允價值計量：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

## 合併財務報表附註

### 3 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公允價值估計 (續)

下表顯示本集團資產和負債按二零一零年十二月三十一日計量的公允價值。

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產	—	—	10,000	10,000
<b>總資產</b>	—	—	10,000	10,000

### 4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

#### 4.1 關鍵會計估計及假設

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

##### (a) 投資物業之公允價值估計

本集團將其投資性房地產按公允價值列賬，公允價值的變動在損益中確認。本集團最少每年取得獨立估值。在每個報告期末，管理層在考慮最近期獨立估值後，更新其對每項不動產公允價值的評估。是項釐定使用的關鍵假設和董事對投資性房地產賬面值假設估計的敏感性分析載於附註9。

##### (b) 收益確認

本集團使用完成百分比法對採取固定價格合同方式的軟件實施服務進行記賬。使用完成百分比法要求集團估計當前已提供服務相對總體服務的比例。如果當前已提供服務相對總體服務的比例與管理層的估計出現10%的差異，本年度收益確認的金額將增加(或減少)約人民幣37,614,000元。

##### (c) 應收賬款的估計減值

在確定應收賬款減值時，須估計未來現金流量的現值。該估計以群體為基礎，基於客戶之信用歷史及目前市場情況作出。客戶財務情況的變化能顯著的改變該估計。如果預計處置應收款項產生的現金流量現值與管理層的估計出現5%的差異，應收賬款的減值準備可能低約或高約人民幣4,415,000元。

## 合併財務報表附註

### 4 關鍵會計估計及判斷 (續)

#### 4.1 關鍵會計估計及假設 (續)

##### (d) 估計內部開發軟件的使用年限

內部開發軟件的使用年限根據歷史經驗釐定，包括同類資產的實際使用年限及技術的變化。若內部開發軟件的估計可使用年期與管理層的估計相差20%，則本年計入損益的攤銷將估計高出人民幣22,897,000元或低出人民幣15,265,000元。

##### (e) 以股份為基礎的支付

管理層通過不同的波動幅度、期權期限、分紅發放率及無風險利率估計所授期權的公允價值，不包括任何非市場可行權條件的影響以呈現自授權日對股權的最佳估計。

倘所授期權的公允價值與管理層之估計相差10%，管理費用和相關權益變動將相差約人民幣2,183,000元。

##### (f) 「怡軟」與「食神」業務併購中收購的無形資產之公允價值 (見如下說明)

深圳市怡軟技術開發有限公司(「怡軟」)和中山食神網路科技有限公司(「食神」)(附註36)無形資產於收購日的公允價值按照未來現金流折現計算而釐定。此等計算需要利用一些關鍵假設。假如更改管理層使用的假設，包括折現率、增長率或利潤率可能會嚴重影響無形資產的公允價值和廉價購買收益的計算。

未來現金流量計算使用的主要假設如下：

	怡軟	食神
利潤率	34%	49%
收益期間增加率	33.4%~40%	35%~40%
折現率(用於現金流預測的稅後折現率)	13%	13%

管理層根據過往類似業務的表現及其對市場發展的預測釐定利潤率。增長率是根據收購業務所屬的這個特別市場的整體市場增長率釐定。所採用的折現率為稅後比率並反映相關業務的特定風險。

若怡軟的利潤率較管理層的估計低10%(例如是24%而非34%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣9,473,000元。

## 合併財務報表附註

### 4 關鍵會計估計及判斷 (續)

#### 4.1 關鍵會計估計及假設 (續)

##### (f) 「怡軟」與「食神」無形資產收購之公允價值 (續)

若食神的利潤率較管理層的估計低10% (例如是39%而非49%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣7,969,000元。

若怡軟收益期間的增長率較管理層的估計低10% (例如是23.4%~30%而非33.4%~40%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣4,947,000元。

若食神收益期間的增長率較管理層的估計低10% (例如是25%~30%而非35%~40%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣6,144,000元。

若怡軟的折現率較管理層的估計高3% (例如是16%而非13%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣2,777,000元。

若食神的折現率較管理層的估計高3% (例如是16%而非13%)，於收購日無形資產公允價值和計入稅前利潤的廉價購買收益將會降低人民幣3,390,000元。

#### 4.2 應用本集團會計政策的關鍵判斷

##### 升級現有軟件產品產生之開發成本資本化

當達到符合附註2.8(b)所述確認標準，升級軟件產品產生之成本 (主要關於升級現有模組或增加新模組) 資本化為無形資產。管理層基於現有產品及市場前景之成功經驗，通過專業判斷決定這些軟件產品是否能夠對本公司帶來未來經濟利益。任何涉及市場表現及科技發展的重大變動將會影響開發成本之資本化。

## 合併財務報表附註

### 5 分部資料

首席經營決策者被認為公司的執行董事。執行董事審核集團內部報告以評估經營分部的業績並分配資源。管理層根據該類報告釐定經營分部。

執行董事從產品角度研究業務狀況。在首次應用國際財務報告準則8「經營分部」，本集團決定經營分部如下：

企業管理軟件業務	—	企業管理軟件的銷售與實施，其他相關服務及與企業管理軟件相關的硬件配置
其他	—	中間件業務、在線管理服務

首席經營決策者基於各分部的經營利潤評估各分部的業績表現。本集團的大部分業務都在中國。

截至二零零九年十二月三十一日的分部資料已予重列，以配合本年度符合國際會計準則8的呈報方式。

## 合併財務報表附註

### 5 分部資料 (續)

二零一零年十二月三十一日分部資料如下：

	企業管理 軟件業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	1,371,770	64,851	—	1,436,621
經營盈利	332,973	(19,236)	(13,119)	300,618
融資成本	(8,635)	(42)	(5)	(8,682)
融資收入	2,670	415	—	3,085
融資收入／(成本)－淨值	(5,965)	373	(5)	(5,597)
扣除所得稅前盈利	327,008	(18,863)	(13,124)	295,021
所得稅費用	(18,284)	(471)	—	(18,755)
分部結果	308,724	(19,334)	(13,124)	276,266
分部資產	1,595,240	100,981	562,037	2,258,258
分部負債	629,575	51,506	28,852	709,933
新增非流動資產(不包括 金融工具及遞延稅項資產)	252,784	(2,944)	10,902	260,742
重大非現金支出／(收入)				
廉價購買收益	(39,370)			(39,370)
折舊及攤銷	140,876	294	—	141,170
呆壞賬準備	87,565	2,176	—	89,741

## 合併財務報表附註

### 5 分部資料 (續)

二零零九年十二月三十一日分部資料如下：

	企業管理 軟件業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	968,163	28,647	—	996,810
經營盈利	231,811	(6,100)	(6,471)	219,240
融資成本	(702)	(55)	(4)	(761)
融資收入	4,005	607	2	4,614
融資收入／(成本)－淨值	3,303	552	(2)	3,853
扣除所得稅前盈利	235,114	(5,548)	(6,473)	223,093
所得稅費用	(10,388)	709	—	(9,679)
分部結果	224,726	(4,839)	(6,473)	213,414
分部資產	1,334,571	60,111	368,441	1,763,123
分部負債	494,189	6,810	10,064	511,063
新增非流動資產(不包括 金融工具及遞延稅項資產)	249,579	7,264	107,417	364,260
重大非現金支出				
折舊及攤銷	98,090	318	—	98,408
呆壞賬準備	2,147	749	—	2,896

該主體歸屬於中國。來自外部客戶的總收入為人民幣1,436,621,000(二零零九年：人民幣996,810,000)，其中來自海外的外部客戶的收入為人民幣20,692,000(二零零九年：人民幣10,802,000)。來自其他國家的外部客戶的總收入的主要組成部份的分析在上文披露。

來自前十大外部客戶的收益約為人民幣42,416,000(二零零九年：人民幣35,609,000)。此等收益來自企業管理軟件業務分部。截至二零零九年和二零一零年本集團未有單一客戶對集團的收入貢獻超過10%。

## 合併財務報表附註

### 6 土地使用權－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
期初賬面淨值	<b>81,785</b>	84,951
增添	—	2,111
轉入物業(附註7)	—	(2,921)
轉入投資物業(附註9)	—	(1,482)
攤銷費用(附註25)	<b>(2,336)</b>	(874)
	<b>79,449</b>	81,785
組成如下：		
成本	<b>85,295</b>	85,295
累計攤銷	<b>(5,846)</b>	(3,510)
	<b>79,449</b>	81,785

本集團在土地使用權的權益代表集團獲得的土地使用權預付的經營租賃租金，其賬面淨值分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
在中國境內持有：		
租賃在10年與50年之間	<b>79,449</b>	81,785

# 合併財務報表附註

## 7 物業、機器及設備－集團

	樓宇 人民幣千元	電腦及 相關設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租約 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零零九年</b>							
十二月三十一日止年度							
期初賬面淨值	80,477	32,322	346	11,099	5,261	199,255	328,760
增添	49,567	14,046	11,725	2,193	744	26,581	104,856
從土地使用權轉入(附註6)	2,921	—	—	—	—	—	2,921
轉入投資物業前重估增值， 計入儲備(附註19)	29,830	—	—	—	—	—	29,830
處置(附註32)	(6,806)	(2,189)	(69)	(603)	—	—	(9,667)
重分類	173,778	—	—	—	—	(173,778)	—
轉入投資物業(附註9)	(54,986)	—	—	—	—	(48,553)	(103,539)
折舊(附註25)	(8,264)	(11,079)	(953)	(4,072)	(1,748)	—	(26,116)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>266,517</b>	<b>33,100</b>	<b>11,049</b>	<b>8,617</b>	<b>4,257</b>	<b>3,505</b>	<b>327,045</b>
於二零零九年十二月三十一日							
成本	278,574	73,455	12,505	20,410	9,591	3,505	398,040
累計折舊	(12,057)	(40,355)	(1,456)	(11,793)	(5,334)	—	(70,995)
<b>賬面淨值</b>	<b>266,517</b>	<b>33,100</b>	<b>11,049</b>	<b>8,617</b>	<b>4,257</b>	<b>3,505</b>	<b>327,045</b>

## 合併財務報表附註

### 7 物業、機器及設備－集團（續）

	樓宇 人民幣千元	電腦及 相關設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租約 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零一零年 十二月三十一日止年度</b>							
期初賬面淨值	266,517	33,100	11,049	8,617	4,257	3,505	327,045
增添	218	24,713	3,376	13,845	5,668	14,221	62,041
轉入投資物業前重估增值， 計入儲備(附註19)	16,611	—	—	—	—	—	16,611
處置(附註32)	—	(715)	(9)	(247)	(32)	—	(1,003)
轉入投資物業(附註9)	(23,479)	—	—	—	—	—	(23,479)
折舊(附註25)	(10,562)	(10,597)	(2,286)	(3,214)	(3,924)	—	(30,583)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>249,305</b>	<b>46,501</b>	<b>12,130</b>	<b>19,001</b>	<b>5,969</b>	<b>17,726</b>	<b>350,632</b>
<b>於二零一零年 十二月三十一日</b>							
成本	268,389	95,542	15,828	33,870	14,884	17,726	446,239
累計折舊	(19,084)	(49,041)	(3,698)	(14,869)	(8,915)	—	(95,607)
<b>賬面淨值</b>	<b>249,305</b>	<b>46,501</b>	<b>12,130</b>	<b>19,001</b>	<b>5,969</b>	<b>17,726</b>	<b>350,632</b>

人民幣14,923,000元(二零零九年：人民幣11,594,000元)的折舊費用計入銷售及推廣費用中，人民幣7,575,000元(二零零九年：人民幣6,725,000元)的折舊費用計入研究及開發成本中以及人民幣8,085,000元(二零零九年：人民幣7,797,000元)的折舊費用計入行政費用中。

# 合併財務報表附註

## 8 無形資產

	集團				公司	
	商譽 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	取得的 軟件著作權 人民幣千元	自用 電腦軟件 人民幣千元	合計 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元
<b>截至二零零九年</b>						
十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	—	110,243	5,000	215	115,458	—
增添	—	125,016	22,000	2,860	149,876	—
攤銷費用(附註25)	—	(66,958)	(4,012)	(448)	(71,418)	—
<b>期終賬面淨值</b>	<b>—</b>	<b>168,301</b>	<b>22,988</b>	<b>2,627</b>	<b>193,916</b>	<b>—</b>
<b>於二零零九年十二月三十一日</b>						
成本	25,560	379,514	27,000	8,263	440,337	2,411
累計攤銷	(11,542)	(211,213)	(4,012)	(5,636)	(232,403)	(2,411)
累計減值	(14,018)	—	—	—	(14,018)	—
<b>賬面淨值</b>	<b>—</b>	<b>168,301</b>	<b>22,988</b>	<b>2,627</b>	<b>193,916</b>	<b>—</b>
<b>截至二零一零年</b>						
十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	—	168,301	22,988	2,627	193,916	—
增添	—	183,329	—	2,872	186,201	—
通過企業合併取得(附註36)	—	—	105,370	—	105,370	—
攤銷費用(附註25)	—	(91,590)	(14,760)	(1,901)	(108,251)	—
<b>期終賬面淨值</b>	<b>—</b>	<b>260,040</b>	<b>113,598</b>	<b>3,598</b>	<b>377,236</b>	<b>—</b>
<b>於二零一零年十二月三十一日</b>						
成本	25,560	562,843	132,370	11,135	731,908	2,411
累計攤銷	(11,542)	(302,803)	(18,772)	(7,537)	(340,654)	(2,411)
累計減值	(14,018)	—	—	—	(14,018)	—
<b>賬面淨值</b>	<b>—</b>	<b>260,040</b>	<b>113,598</b>	<b>3,598</b>	<b>377,236</b>	<b>—</b>

人民幣16,661,000元(二零零九年：人民幣4,460,000元)之攤銷費用已計入行政費用中。人民幣91,590,000元(二零零九年：人民幣66,958,000元)之攤銷費用已計入研究及開發成本中。

## 合併財務報表附註

### 9 投資物業－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	<b>236,511</b>	53,903
從在建工程轉入(附註7)	—	48,553
從自有物業轉入(附註7)	<b>23,479</b>	54,986
從土地使用權轉入(附註6)	—	1,482
公允價值變動(附註24)	<b>29,172</b>	77,587
於十二月三十一日	<b>289,162</b>	236,511

投資物業位於上海研發中心二號樓、三號樓全部，深圳研發中心B棟二層南部、六層、七層、八層全部，高新工業村W1廠房第四層B1。

本集團最少每年取得估值師對投資性房地產的獨立估值。在每個報告期末及在自有物業轉為投資物業的轉換日，董事在考慮最近期獨立估值後，更新其對每項不動產公允價值的評估。董事在一個合理公允價值的估計範圍內釐定不動產的價值。

公允價值的最佳證據為類似投資性房地產在活躍市場的當前市價。如此等資訊未能獲得，董事會從多個不同途徑考慮此等資訊，包括：

- (i) 不同性質的不動產在活躍市場的當前市價，或類似性質的不動產在較不活躍市場的當前市價(經調整以反映此等差異)
- (ii) 根據未來現金流可靠估計的折現現金流預測
- (iii) 估計不動產的估計淨市場收益計算的資本化收益預測，以及引申自市場證據分析的資本化率

## 合併財務報表附註

### 9 投資物業－集團 (續)

在報告期末，董事就集團不動產組合釐定公允價值時使用的關鍵假設範圍如下：

	二零一零年	二零零九年
資本化率	6.5%~6.8%	6.5~6.8%
預計空置率	5%	5%

所有此等關鍵假設來自組合資產的上一份獨立估值報告。

下表顯示如董事的估計增加或減少10%，投資性房地產的公允價值對關鍵假設的敏感度。

	二零一零年	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	25,390	22,079
預計空置率	1,522	1,522

	二零零九年	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	20,993	18,227
預計空置率	1,245	1,245

本集團在投資物業的權益按其賬面淨值分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
在中國境內持有： 使用權在10年與50年之間	289,162	236,511

## 合併財務報表附註

### 9 投資物業－集團 (續)

下列款項已經確認於集團的損益表：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
租賃收入	22,026	5,306
產生租金收入的投資性房地產的直接經營費用	(1,555)	—
	<b>20,471</b>	5,306

因不可撤銷租賃協議而產生的最低租賃應收款如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
1年以內	23,266	21,559
1-5年	21,592	19,141
	<b>44,858</b>	40,700

### 10 於附屬公司投資及貸款－公司

	公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非上市股份(a)		
成本	339,806	318,904
減值準備	(5,300)	(5,300)
	<b>334,506</b>	313,604
貸款於附屬公司(b)	15,000	15,000
	<b>349,506</b>	328,604

## 合併財務報表附註

### 10 於附屬公司投資及貸款－公司 (續)

(a) 以下為於二零一零年十二月三十一日主要附屬公司，均為有限責任公司：

名稱	註冊地	註冊及繳足股本	持有權益
<b>直接擁有：</b>			
金蝶軟件(中國)有限公司(「金蝶中國」)	中國	人民幣280,000,000元	100%
金蝶國際軟件(香港)有限公司(「金蝶香港」)	香港	港幣1,000,000元	100%
Caterton Group Limited	英屬維京群島	美元100元	80.2%
金蝶國際軟件(新加坡)有限公司	新加坡	新加坡元100,000元	100%
<b>間接擁有：</b>			
深圳金蝶中間件有限公司	中國	人民幣10,000,000元	65%
上海金蝶軟件有限公司	中國	人民幣20,000,000元	100%
北京金蝶系統技術有限公司	中國	美元540,000元	100%
金蝶電子商務服務(深圳)有限公司 (之前名為深圳市金蝶移動互聯技術有限公司)(i)	中國	人民幣12,000,000元	N/A
廈門金蝶軟件有限公司	中國	人民幣300,000元	100%
上海金蝶軟件科技有限公司	中國	人民幣10,000,000元	90%
四川金蝶軟件有限公司	中國	人民幣10,000,000元	100%
重慶金蝶軟件有限公司	中國	人民幣10,000,000元	100%
北京金蝶中間件軟件系統有限公司	中國	人民幣2,000,000元	65%
金蝶電子商務技術(深圳)有限公司	中國	人民幣30,000,000元	80.2%
徐州金蝶軟件有限公司	中國	人民幣300,000元	100%
江蘇金蝶軟件有限公司	中國	人民幣20,000,000元	100%
上海金蝶中間件軟件系統有限公司	中國	人民幣2,000,000元	100%
北京市金蝶政務軟件有限公司(ii)	中國	人民幣50,500,000元	N/A
廣東金蝶軟件科技有限公司(iii)	中國	人民幣29,500,000元	100%
北京金蝶管理軟件有限公司(iii)	中國	人民幣20,000,000元	100%
株洲金蝶軟件有限公司(iii)	中國	人民幣10,000,000元	100%
中山金蝶企業管理諮詢有限公司(iii)	中國	人民幣10,000,000元	100%
陝西金蝶軟件有限公司(iii)	中國	人民幣10,000,000元	100%
天津金蝶軟件有限公司(iii)	中國	人民幣10,000,000元	100%
珠海金蝶軟件有限公司(iii)	中國	人民幣10,000,000元	100%
洛陽金蝶管理軟件有限公司(iv)	中國	人民幣10,000,000元	100%

以上附屬公司皆在其註冊地從事開發、製造及銷售軟件及硬件產品，以及提供軟件相關技術服務。

## 合併財務報表附註

### 10 於附屬公司投資及貸款－公司 (續)

(a) 以下為於二零一零年十二月三十一日主要附屬公司，均為有限責任公司：(續)

- (i) 於二零零九年，集團成立了一間子公司金蝶電子商務服務(深圳)有限公司(簡稱「電子商務服務」)，以在中國境內提供互聯網商務增值服務，集團對其並無資本控制權，而是通過與其股東訂立的若干協議，以取得電子商務服務一半以上的投票權，可控制其財務控制、經營政策和人事任免，由集團承擔金蝶移動經營報酬和風險。因此，將電子商務服務作為本公司附屬公司。
- (ii) 本年，集團成立了一間子公司北京市金蝶政務軟件有限公司(簡稱「電子政務」)，以在中國境內提供政府管理軟件服務，集團對其並無資本控制權，而是執行如(i)所述，與電子商務服務條款相似的協議。因此，將電子政務作為本公司附屬公司。
- (iii) 以上子公司於二零一零年新註冊成立。
- (iv) 該子公司於二零一零年收購(附註36(e))。

(b) 向附屬公司提供的貸款為無抵押、免息。

## 合併財務報表附註

### 11 可供出售金融資產－集團

	集團 人民幣千元
於二零零九年和二零一零年一月一日	—
增添	<b>10,000</b>
於二零一零年十二月三十一日	<b>10,000</b>

本集團所持有可供出售金融資產為本集團通過第三方信託公司進行的信託產品投資。該信託產品的投資對象為位於中國北部的一家房地產項目公司。該信託產品的固定年收益率為8.1%（每年需扣除0.83%的管理費），到期日為二零一二年五月一日。該信託投資的公允價值是根據現金流量採用市場利率以及信託投資獨有的風險溢價折現計算。在報告日期，信用風險的最高風險承擔為該投資的賬面價值。該金融資產並無逾期或減值。

### 12 遞延所得稅－集團

遞延所得稅資產和遞延稅項負債分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 超過12個月後收回的遞延稅項資產	<b>8,327</b>	6,273
— 在12個月內收回的遞延稅項資產	<b>8,027</b>	10,688
	<b>16,354</b>	16,961
遞延所得稅負債：		
— 超過12個月後收回的遞延稅項負債	<b>(30,282)</b>	(17,734)
— 在12個月內收回的遞延稅項負債	<b>(14,909)</b>	(8,837)
	<b>(45,191)</b>	(26,571)
遞延所得稅負債	<b>(28,837)</b>	(9,610)

## 合併財務報表附註

### 12 遞延所得稅－集團 (續)

遞延所得稅賬戶變動載列如下：

	在損益表			於二零零九年			資本公積	於二零一零年
	於二零零九年 一月一日	入賬 ／(扣除) (附註28)	從當期所得稅 負債轉入	資本公積 (扣除) (附註19)	十二月 三十一日	在損益表入賬 ／(扣除) (附註28)	(扣除) (附註19)	十二月 三十一日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>遞延所得稅資產</b>								
－呆壞賬準備	7,004	3,182	—	—	10,186	(3,484)	—	<b>6,702</b>
－遞延收入	5,827	446	—	—	6,273	2,054	—	<b>8,327</b>
－電腦軟件攤銷	122	380	—	—	502	823	—	<b>1,325</b>
	12,953	4,008	—	—	16,961	(607)	—	<b>16,354</b>
<b>遞延所得稅負債</b>								
－遞延開發成本	(3,338)	(4,759)	(3,865)	—	(11,962)	(14,042)	—	<b>(26,004)</b>
－投資物業公允價值變動	(3,866)	(7,759)	—	(2,984)	(14,609)	(2,917)	(1,661)	<b>(19,187)</b>
	(7,204)	(12,518)	(3,865)	(2,984)	(26,571)	(16,959)	(1,661)	<b>(45,191)</b>

當存在與能夠向前期結轉以收回以前期間的當期所得稅的可抵扣虧損相關的利益，且該利益很可能流入企業時，企業應當確認遞延所得稅資產。由於本年度管理層無法確定是否有上述利益流入企業，本集團並沒有確認可抵扣未來虧損人民幣154,406,000元(二零零九年：人民幣89,651,000元)的遞延所得稅資產約人民幣29,089,000元(二零零九年：人民幣17,762,000元)。未來可抵扣虧損金額人民幣15,618,000元，人民幣9,013,000元，人民幣23,599,000元，人民幣21,974,000元及人民幣84,202,000元將分別在二零一一年、二零一二年、二零一三年、二零一四年和二零一五年失效。

本集團並未就若干子公司的未匯返利潤須予支付的預提所得稅和其他稅項確認遞延所得稅負債約人民幣58,037,000元(二零零九年：人民幣36,274,000元)。本公司的董事認為本集團在海外公司擁有足夠資金，在可預見的未來時間裡，本公司將不要求其中國境內子公司從其二零零八年一月一日至二零一零年十二月三十一日的利潤中宣佈分配股利。因此，本集團無需對其在中國境內的子公司於二零零八年、二零零九年以及二零一零年的利潤計提應交所得稅。本公司的董事將定期審核其子公司股利分配政策。

## 合併財務報表附註

### 13 存貨－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
原材料	754	954
製成品	1,233	1,069
	<b>1,987</b>	2,023

存貨成本確認為費用並計入銷售成本的金額為人民幣41,952,000元(二零零九年：人民幣34,924,000元)(附註25)。

### 14 應收賬款及其他應收款項

	集團		公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收賬款(a)	164,394	157,474	—	—
減：減值準備(b)	(75,990)	(79,363)	—	—
應收賬款淨值	88,404	78,111	—	—
應收票據	3,597	4,187	—	—
向僱員提供備用金(c)	21,774	6,273	—	—
應收董事備用金(d)	—	18	—	—
預付款	79,594	61,553	—	—
可退還之增值稅	63,664	32,322	—	—
應收附屬公司款項(e)	—	—	99,824	100,018
其他應收款	19,382	18,228	5,660	5,077
減：非流動部份(f)	(3,520)	—	—	—
	<b>272,895</b>	200,692	<b>105,484</b>	105,095

應收賬款及其他應收款之公允價值接近彼等賬面價值。

本集團應收款及其他應收款之賬面價值主要以人民幣計值。

對於沒有逾期或者減值的應收賬款，參考有關交易對手的違約率，聲譽，流動性和其他財務資訊的歷史資料來評估其信用質量。

## 合併財務報表附註

### 14 應收賬款及其他應收款項 (續)

- (a) 本集團在銷售合同中對應收賬款無確定信用期，但客戶通常在一至三個月內支付款項。本集團對三個月以上的應收賬款已考慮計提減值準備減值。應收賬款賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0 - 90天	64,389	41,797
91- 180天	14,264	34,241
181-360天	19,661	14,041
超過360天	66,080	67,395
	<b>164,394</b>	157,474

截至二零一零年十二月三十一日，本集團對逾期的應收所有賬款均已考慮計提減值準備。

- (b) 應收賬款準備變動列示如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	(79,363)	(81,662)
減值準備(附註25)	(1,782)	(2,896)
注銷無法收回的應收賬款	5,155	5,195
於十二月三十一日	<b>(75,990)</b>	(79,363)

計提的應收賬款減值準備已計入行政費用中。除應收賬款外，應收賬款及其他應收款中披露的其他類別不含重大減值資產。

在報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款的公允價值。本集團不持有任何作為質押的抵押品。

- (c) 向僱員提供的備用金乃免息，無抵押及須於要求時償還。

- (d) 董事借款：

關鍵管理人員姓名	餘額 人民幣千元	年內最高餘額 人民幣千元	期間	利率
<b>二零一零年</b>				
徐少春	—	490	於要求時償還	0%
<b>二零零九年</b>				
徐少春	18	1,230	於要求時償還	0%

董事借款乃用於公務活動的預支款。

## 合併財務報表附註

### 14 應收賬款及其他應收款項 (續)

- (e) 應收附屬公司款項為無抵押、免息、人民幣計價且於要求時償還。應收款項公允價值近似於子公司的賬面價值。
- (f) 截至二零一零年十二月三十一日，本集團非流動資產為收購科華齊效電腦技術有限公司的預付購買對價款人民幣3,520,000。購買詳情請參見財務報表附註35。

### 15 實施合同－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已發生之合同成本	138,337	93,290
已確認合同利潤	221,665	157,713
發出賬單	(300,527)	(243,309)
未完工合同－年末結餘	59,475	7,694
列示為：		
應付客戶實施合同款	(60,359)	(82,002)
應收客戶實施合同款	119,834	89,696
	59,475	7,694
預收實施合同款－包含於客戶按金中	597	906
應收已向客戶發出賬單之實施合同款－包含於未計減值準備的應收賬款原值中	50,963	35,431

## 合併財務報表附註

### 16 現金及現金等價物

	集團		公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行及庫存現金(a)	<b>753,543</b>	631,455	<b>97,047</b>	126,852
減：短期銀行存款(b)	<b>(117,017)</b>	(111,490)	<b>(60,527)</b>	—
質押銀行存款(c)	<b>(5,070)</b>	(175)	—	—
	<b>631,456</b>	519,790	<b>36,520</b>	126,852

(a) 銀行及庫存現金以以下貨幣計值：

	集團		公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
人民幣	<b>650,225</b>	498,777	<b>35,000</b>	—
港幣	<b>102,774</b>	131,649	<b>61,986</b>	126,789
美元	<b>525</b>	85	<b>61</b>	63
新加坡元	<b>19</b>	944	—	—
	<b>753,543</b>	631,455	<b>97,047</b>	126,852

(b) 短期銀行存款的實際利率為1.70%（二零零九年：2.10%），此等存款的平均期限為7個月。

(c) 履約保證金是投標專用。此等保證金將會於招標結束後解除受限。

# 合併財務報表附註

## 17 股本和股本溢價－集團及公司

	股本數目 (千股)	股份賬面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>二零零九年一月一日結餘</b>	1,922,065	50,923	241,194	292,117
配發新股(a)	90,000	1,980	103,693	105,673
僱員購股權計劃				
－提供服務的價值(附註26)	—	—	15,859	15,859
－發行股份所得款(附註18)	41,327	909	20,628	21,537
<b>二零零九年十二月三十一日結餘</b>	2,053,392	53,812	381,374	435,186
僱員購股權計劃				
－僱員提供服務的價值(附註26)	—	—	21,830	21,830
－發行股份所得款(附註18)	41,547	914	34,794	35,708
回購並註銷股份(b)	(3,330)	(73)	(12,640)	(12,713)
<b>二零一零年十二月三十一日結餘</b>	<b>2,091,609</b>	<b>54,653</b>	<b>425,358</b>	<b>480,011</b>

截至二零一零年十二月三十一日，普通股的法定數目總額為4,000,000,000股(二零零九年：4,000,000,000股)，每股面值為0.025港幣(二零零九年：每股面值0.025港幣)。所有已發行股份均已全數繳足。

- (a) 於二零零九年六月十一日，本公司根據配售及認購協定，按每股配售股份1.37港元之配售價發行共90,000,000股普通股，發行股本增加約人民幣1,980,000元，所有已發行股份於各方面享有同等地位。
- (b) 於二零一零年，公司以扣除費用前的總代價約人民幣12,713,000元在香港證券交易所回購了3,330,000股股份並註銷。這些面值為人民幣73,000元的股份從資本贖回儲備扣減。這些股份的賬面總價值約為人民幣73,000元，收購的溢價約人民幣12,640,000元分別從公司的留存收益及股本溢價中支付。

## 合併財務報表附註

### 18 購股權

已授出購股權之詳情及未行使之購股權數量的變動載列如下：

授出日期	股份拆分後 的行使價(港幣) (四捨五入到仙)	授予人士	行使期限	附註
27/09/2001	0.37	33名僱員	10年	(a)
15/05/2002	0.45	2名董事和20名僱員	10年	(a)
20/02/2003	0.35	2名董事和74名僱員	10年	(a)
08/08/2003	0.51	2370名僱員	10年	(a)
23/03/2004	0.80	1名董事	10年	(a)
01/06/2004	0.66	1名董事和177名僱員	10年	(b)
27/12/2004	0.51	1名董事和154名僱員	10年	(c)
21/04/2005	0.39	1名董事和3名業務夥伴	5年	(d)
15/02/2006	0.58	1名僱員	10年	(e)
28/04/2006	0.65	75名僱員	10年	(f)
04/05/2006	0.66	1名董事	10年	(f)
22/06/2006	0.66	1名董事	10年	(f)
22/06/2006	0.66	2間關聯公司	10年	(f)
18/07/2006	0.72	3名僱員	10年	(g)
23/01/2007	0.94	1名董事	10年	(h)
05/06/2007	1.71	357名僱員	10年	(i)
08/06/2007	1.81	6名董事	10年	(h)
01/08/2008	1.75	936名僱員	10年	(e)
19/11/2008	0.95	1名董事	10年	(f)
14/04/2009	1.16	3名僱員	10年	(h)
17/09/2009	1.37	373名僱員	10年	(j)
23/04/2010	3.11	1名董事，1間關聯公司*和243名僱員	10年	(k)
25/10/2010	4.25	1名服務供應商	10年	(h)

## 合併財務報表附註

### 18 購股權 (續)

未行使的購股權數目及其有關加權平均行使價的變動如下：

	二零一零年		二零零九年	
	每股平均行使價 (港幣)	購股權 (千計)	每股平均行使價 (港幣)	購股權 (千計)
於一月一日	1.07	231,143	0.60	256,403
已授出	3.11	30,100	1.35	33,000
已行使	0.98	(41,547)	0.59	(41,327)
已失效	0.65	(5,885)	0.95	(16,933)
於十二月三十一日	1.38	213,811	1.07	231,143

在213,811,000份未行使的購股權中(二零零九年：231,143,000份(股份拆分後)購股權)，78,928,000份購股權(二零零九年：79,196,000份(股份拆分後)購股權)在二零一零年十二月三十一日可以行使。於二零一零年行使期權致使以每股加權平均股價0.98港元(二零零九年：0.59港元(股份拆分後))發行41,547,000股(二零零九年：41,327,000股(股份拆分後))。

- (a) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，按照個別購股權合同中描述的比例行使股權。
- (b) 所有該等購股權由授出日期起計有效期均為10年，惟：
- (1) 購股權由授出日期起計之一年內不得行使；
  - (2) 由授出日期起計兩年內可予行使的購股權數目不得超過二零零四年財政年度總收益比率之25%；
  - (3) 由授出日期起計三年內可予行使的購股權數目不得超過二零零四年及二零零五年財政年度總收益比率之25%；
  - (4) 由授出日期起計四年內可予行使的購股權數目不得超過二零零四年、二零零五年及二零零六年財政年度總收益比率之25%；以及
  - (5) 由授出日期起計四年以後可予行使的購股權數目不得超過二零零四年、二零零五年、二零零六年及二零零八年財政年度總收益比率之25%。
- 「收益比率」應等同於本集團實際收益除以董事會於特定財政年度釐訂之本集團估計收益。達到預先確定的收益比率的必要條件屬於市場業績條件，在確定期權公允價值時予以考慮。
- (c) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，有關購股權於授出日期後可予以行使。
- (d) 所有該等購股權的授出日期起計有效期5年，有關購股權於授出日期為可予以行使。
- (e) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，惟有關購股權於授出日期起計12個月內不得行使，而於授出日期起計一年後的12個月、24個月及36個月之內分別不得行使多於25%、50%及75%。

## 合併財務報表附註

### 18 購股權 (續)

- (f) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，包含不同的行使條件。
- (g) 所有該等購股權由授出日期起計有效期均為10年，而於業績報告發佈日期起計12個月及24個月之內分別不得行使多於30%及60%。
- (h) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，惟有關購股權於授出日期起計12個月內不得行使，而於授出日期起計一年後的24個月、36個月及48個月之內分別不得行使多於25%、50%及75%。
- (i) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，有關購股權於授予之日起2年後方可行使。
- (j) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，50%購股權於於授予之日起24個月後方可行使；48個月後行使100%的購股權。
- (k) 所有該等購股權由授出日期起計有效期10年，2,000,000股能夠無條件行使，剩餘28,000,000股期權中，於授出日期起計12個月內不得行使，而於授出日期起計一年後的24個月、36個月及48個月之內分別不得行使多於25%、50%及75%。

\* 該期權被授予一家關聯公司，該公司為徐少春先生全資擁有。徐少春先生為該公司主席兼執行董事。

年末未行使購股權之到期日及平均行使價如下：

到期日在	股份拆分後 每股行使價範圍 (港幣)	股數	
		二零一零年 (千計)	二零零九年 (千計)
二零一一年	0.37	—	220
二零一三年	0.35-0.51	1,710	2,826
二零一四年	0.51-0.80	6,017	25,181
二零一六年	0.56-0.72	83,642	99,954
二零一七年	0.94-1.81	15,914	20,492
二零一八年	0.95-1.75	43,428	49,470
二零一九年	1.16-1.37	33,000	33,000
二零二零年	3.11-4.25	30,100	—
		<b>213,811</b>	231,143

在期內授出購股權的公平價值利用Binomial估值模式釐定為每購股權港幣1.21元(二零零九年：港幣0.59元)，對該模式輸入的重大數據為授出日期的股價為港幣3.11元(二零零九年：港幣1.35元)、以上所列的行使價、預期股價回報53%的波動(二零零九年：53%)、預期派息每股港幣0.046元(二零零九年：港幣0.027元)、購股權的預計平均年期10年(二零零九年：5年)、預期每年零風險利率0.18%(二零零九年：0.31%)。按照預期股價回報的標準差而計量的波動幅度，根據股票禁售期結束至購股權授出日期期間的每日股價的統計分析計算。

## 合併財務報表附註

### 19 其他儲備及保留盈利

#### (a) 其他儲備

##### 集團

	合併儲備 人民幣千元 附註(i)	資本公積 人民幣千元	法定盈餘公積金 人民幣千元 附註(ii)	重估儲備 人民幣千元	股份回購儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零零九年一月一日結餘	6,570	247,382	89,165	—	43	343,160
物業公允價值收益(附註7)	—	—	—	29,830	—	29,830
重估儲備產生遞延所得稅 (附註12)	—	—	—	(2,984)	—	(2,984)
轉撥儲備金	—	—	18,113	—	—	18,113
<b>於二零零九年及 十二月三十一日 於二零一零年一月一日結餘</b>	<b>6,570</b>	<b>247,382</b>	<b>107,278</b>	<b>26,846</b>	<b>43</b>	<b>388,119</b>
物業公允價值收益(附註7)	—	—	—	16,611	—	16,611
重估儲備產生遞延所得稅 (附註12)	—	—	—	(1,661)	—	(1,661)
轉撥儲備金	—	—	24,181	—	—	24,181
回購股份(附註17)	—	—	—	—	73	73
<b>於二零一零年 十二月三十一日結餘</b>	<b>6,570</b>	<b>247,382</b>	<b>131,459</b>	<b>41,796</b>	<b>116</b>	<b>427,323</b>

##### 公司

	股份回購儲備 人民幣千元
於二零零九年一月一日、二零零九年十二月三十一日和二零一零年一月一日結餘	43
股份回購(附註17)	73
<b>於二零一零年十二月三十一日結餘</b>	<b>116</b>

- (i) 合併儲備指附屬公司被本公司收購當日的資本金額與本公司為收購發行的股份面值的差額。
- (ii) 本公司的中國附屬公司須依循中國的法律及規定及彼等的公司章程細則。此等中國附屬公司須從其年度盈利中提取不少於10%撥入儲備基金，直至該儲備基金結餘等於其註冊資本的50%。儲備基金僅在有關當局批准後可用作彌補累計虧損或增加資本。

## 合併財務報表附註

### 19 其他儲備及保留盈利 (續)

#### (b) 保留盈利

	集團 人民幣千元	公司 人民幣千元
於二零零九年一月一日	261,887	132,797
年度盈利	212,479	29,284
二零零八年股息	(37,213)	(37,213)
轉撥儲備金	(18,113)	—
於二零零九年十二月三十一日	419,040	124,868
於二零一零年一月一日	<b>419,040</b>	<b>124,868</b>
年度盈利／(虧損)	<b>271,710</b>	<b>(13,124)</b>
二零零九年股息	<b>(39,776)</b>	<b>(39,776)</b>
轉撥儲備金	<b>(24,181)</b>	—
股份回購(附註17)	<b>(73)</b>	<b>(73)</b>
於二零一零年十二月三十一日	<b>626,720</b>	<b>71,895</b>

### 20 應付賬款及其他應付款

	集團		公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付賬款(a)(b)	<b>15,605</b>	20,428	—	—
應付薪金及員工福利	<b>39,511</b>	27,807	—	—
客戶按金	<b>72,239</b>	109,686	—	—
應付增值稅及營業稅	<b>37,420</b>	26,906	—	—
預提費用	<b>41,062</b>	16,010	—	—
應付工程款項	<b>22,703</b>	41,249	—	—
應付土地使用權款項	<b>3,840</b>	3,840	—	—
未付企業合併對價	<b>39,200</b>	10,100	—	—
經銷商保證金	<b>16,647</b>	9,500	—	—
其他	<b>27,011</b>	18,456	<b>15</b>	454
	<b>315,238</b>	283,982	<b>15</b>	454

(a) 應付賬款及其他應付款之公允價值接近彼等賬面價值。

本公司之於本集團應付賬款及其他應付款項之賬面價值主要以人民幣計價。

## 合併財務報表附註

### 20 應付賬款及其他應付款 (續)

(b) 於二零一零年十二月三十一日，本集團應付賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0 - 180天	14,973	19,629
181 - 360天	314	110
超過360天	318	689
	<b>15,605</b>	20,428

### 21 貸款－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
銀行貸款,無抵押	190,000	—
<b>流動</b>		
銀行貸款,無抵押	—	57,378
	<b>190,000</b>	57,378

銀行貸款於二零一三年到期，實際平均貸款年利率為5.13% (二零零九年：4.51%)。

二零一零年十二月三十一日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
1年內	—	57,378
1至2年	—	—
2至5年	190,000	—
	<b>190,000</b>	57,378

於結算日，本集團的貸款在利率變動及合約重新定價日期所承擔的風險為一年以內 (二零零九年：三個月以內)。

截至二零一零年十二月三十一日非流動貸款的公允價值為人民幣185,737,000元，其根據現金流量以借款利率6.10% (二零零九年：不適用) 折現計算。

由於折現的影響不大，流動借款的賬面值與其公允價值相近。

本集團的貸款全部使用人民幣計值。

## 合併財務報表附註

### 22 遞延收入－集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延實施服務收入(a)	<b>83,268</b>	62,731
遞延政府補貼(b)	<b>32,231</b>	15,360
	<b>115,499</b>	78,091

(a) 該款項為集團因已向客戶開出賬單或已收到客戶付款的提供軟件維護服務收入，因其服務期間超過相關年末，故本集團尚未確認入賬。

(b) 遞延補貼收入的變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	<b>15,360</b>	9,221
增添	<b>38,416</b>	9,751
於損益表確認	<b>(21,545)</b>	(3,612)
於十二月三十一日	<b>32,231</b>	15,360

該款項為因本集團研發和開發項目而從地方政府機關收取的各種補貼。此補貼將在相關的研發項目完成時(常是在相關的開發項目完成後)確認相關收益。

### 23 營業額

營業額已扣除適用的中國增值稅，營業額包括以下各項：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
軟件銷售	<b>812,554</b>	583,975
軟件實施服務收入	<b>352,307</b>	235,077
軟件方案諮詢及支持服務收入	<b>253,687</b>	165,041
電腦及相關產品銷售	<b>18,073</b>	12,717
	<b>1,436,621</b>	996,810

## 合併財務報表附註

### 24 其他收入－淨值

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
增值稅退還(a)	151,605	88,463
政府補助	27,187	7,744
投資物業公允價值變動(附註9)	29,172	77,587
租金收入－淨值(附註9)	20,471	5,306
廉價購買收益(附註36)	39,370	—
其他	3,186	1,164
	<b>270,991</b>	180,264

(a) 根據現行中國稅務制度，電腦軟件之開發和銷售須按17%稅率繳納增值稅。於二零零零年九月，財政部、國家稅務局及海關總署聯合發布關於鼓勵軟件產業和集成電路產業發展有關稅收問題之通知(財稅字[2000]第25號文件)。依照該通知，從二零零零年六月二十四日至二零一零年十二月三十一日期間，在中國境內銷售自行開發之軟件產品可享受優惠稅收待遇，即按17%稅率繳納增值稅，同時對任何已繳納的軟件銷售收入之增值稅實際稅率超過3%的部分將予以退還。

### 25 按性質列示的費用

列示於銷售成本、銷售及推廣費用、研究及開發成本及行政費用內的費用分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
研究及開發成本		
已支出金額	213,064	148,639
減：資本化之開發成本	(183,329)	(125,016)
加：資本化之開發成本攤銷(附註8)	91,590	66,958
	<b>121,325</b>	90,581
僱員福利開支(附註26)	865,066	592,043
減：包含於研究及開發成本之金額	(180,848)	(121,027)
	<b>684,218</b>	471,016
折舊(附註7)	30,583	26,116
減：包含於研究及開發成本之金額	(7,575)	(6,725)
	<b>23,008</b>	19,391

## 合併財務報表附註

### 25 按性質列示的費用 (續)

列示於銷售成本、銷售及推廣費用、研究及開發成本及行政費用內的費用分析如下：(續)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
消耗存貨成本(附註13)	41,952	34,924
軟件著作權攤銷(附註8)	14,760	4,012
自用電腦軟件攤銷(附註8)	1,901	448
土地使用權攤銷(附註6)	2,336	874
應收款減值(附註14)	1,782	2,896
處置物業、機器及設備虧損(附註32)	149	303
核數師酬金	1,500	1,380
廣告成本	134,546	86,519
銷售推廣成本	62,846	47,824
專業服務費用	16,429	11,429
差旅費	65,868	40,463
租金及公用事業費用	43,431	43,942
外包服務費	82,709	48,439
辦公費	29,841	24,491
培訓費	16,852	9,626
稅金及附加	20,266	10,976
其他	41,275	8,300
<b>銷售成本、銷售及推廣成本、研究及開發成本及行政費用總額</b>	<b>1,406,994</b>	957,834

### 26 僱員福利開支

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
工資、津貼及獎金	630,901	426,352
銷售提成	87,222	62,738
職工福利	23,060	13,943
退休計劃供款(a)	102,053	73,151
董事及僱員獲授購股權	21,830	15,859
	<b>865,066</b>	592,043

- (a) 本集團參與由中國當地有關政府機關籌辦的定額供款退休計劃。本集團每月須依合資格僱員的基本薪金的8%至22.5% (視乎附屬公司之所在地而定) 向退休金計劃供款。當地政府機關有責任向該等退休僱員支付退休金。本集團因僱員於有權取得全數供款前退出該計劃而沒收的供款，不得由僱主用作削減現有供款水準。

## 合併財務報表附註

### 26 僱員福利開支 (續)

#### (b) 董事及高級管理層的酬金

截至二零一零年十二月三十一日止年度，每位董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金	薪金	酌情獎金	購股權	退休計劃 僱主供款
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
徐少春先生	100	1,049	636	—	19
陳登坤先生	100	604	279	282	19
何經華先生	150	—	—	—	—
金明先生	150	—	—	—	—
楊周南女士*	150	—	—	—	—
吳澄先生*	100	—	—	—	—
楊國安先生*	150	—	—	—	—
Gary Clark Biddle先生*	128	—	—	—	—

二零一零年度本集團並無任何董事或管理層(1)收到任何形式以加入本集團為目的的入職薪金；或(2)收到任何形式因失去董事或管理層職位而進行的補償；或(3)放棄或同意放棄任何薪金。(二零零九年：零)。

以星號(\*)標注的為本公司於二零一零年和二零零九年十二月三十一日非執行獨立董事。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，每位董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金	薪金	酌情獎金	購股權	退休計劃 僱主供款
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
徐少春先生	100	974	501	—	19
陳登坤先生	100	453	230	—	19
何經華先生	100	800	369	—	—
金明先生	150	—	—	—	—
楊周南女士	150	—	—	—	—
吳澄先生	100	—	—	—	—
楊國安先生	132	—	—	—	—
Gary Clark Biddle先生	132	—	—	—	—

## 合併財務報表附註

### 26 僱員福利開支 (續)

#### (c) 五位最高薪酬人士

本年度本集團五位最高薪酬的人士包括二位(二零零九年：二位)董事，他們的薪酬在上文呈報的分析反映。本年度支付其餘三位人士(二零零九年：三位)人士的薪酬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼和實物利益	2,127	2,210
獎金	1,000	898
退休計劃供款	92	80
購股權	—	700
	<b>3,219</b>	<b>3,888</b>

此等薪酬在下列組合範圍內：

	人數	
	二零一零年	二零零九年
薪酬範圍		
0港幣至1,000,000港幣	1	1
1,000,001港幣至1,500,000港幣	2	2

### 27 融資成本－淨值

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
利息收入(附註32)	3,085	4,614
銀行手續費(附註32)	(489)	(320)
利息支出(附註32)	(6,369)	(340)
匯兌損失淨值	(1,824)	(101)
	<b>(5,597)</b>	<b>3,853</b>

## 合併財務報表附註

### 28 所得稅費用

本年所得稅額是根據在中華人民共和國境內適用的相應稅率，並在本年估計的應評稅利潤基礎上進行計算的。

本集團在稅前利潤基礎上計算的所得稅額與按照中華人民共和國企業所得稅基準稅率計算的稅額有所不同，具體請參見下表：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國企業所得稅		
— 當期所得稅		—
— 上年少計	1,189	1,169
— 遞延所得稅(附註12)	17,566	8,510
	<b>18,755</b>	9,679

- (a) 由於本集團於該等年度內在開曼群島或香港並無應課稅收入，故於該等地區並無作出該等司法權區的所得稅準備。
- (b) 全國人民代表大會於二零零八年三月十六日通過了《中華人民共和國企業所得稅法》(「新所得稅法」)，新所得稅法自二零零九年一月一日起施行。本集團的附屬公司從二零零九年一月一日起適用新稅率。根據新稅法及相關規定，本集團之附屬公司適用的企業所得稅率為25%。在中國經濟特區設立的外商投資企業可享受5年新稅率過渡期，從2008年到2012年使用的稅率分別為18%、20%、22%、24%、25%。因此，對於本集團設立於深圳經濟特區，浦東新區及廈門經濟特區的附屬公司2010年適用的企業所得稅率為22%(2009年：20%)。
- (c) 根據中國相關稅務部門頒佈的財稅字[2008]第1號，發改高技[2009]第3357號和發改高技[2011]第342號，被認定為符合國家重點軟件企業資格而並未享受免稅優惠的本集團附屬公司，在二零零九年和二零一零年分別按優惠稅率10%繳付企業所得稅。

## 合併財務報表附註

### 28 所得稅費用 (續)

- (d) 根據中國相關稅務部門頒佈的財稅字[2009]第1號，上海金蝶軟件有限公司被認定為符合國家軟件企業資格並享受2009年至2010年免徵企業所得稅，2011年至2013年減半徵收企業所得稅。

實際稅率與法定稅率的對照表如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前盈利	295,021	223,093
按法定稅率25%計算得稅率(二零零九年：25%)	73,755	55,773
— 享受優惠稅率的影響	(54,770)	(39,066)
— 沒有確認遞延所得稅資產的稅務虧損	21,473	5,547
— 不可用於扣稅之費用	3,233	2,017
— 無須課稅之收入(a)	(18,141)	(10,610)
— 可增加扣減之研發費用	(7,984)	(5,151)
— 上年少計之所得稅	1,189	1,169
	18,755	9,679

- (a) 增值稅退稅所得和特定政府資助無須繳納企業所得稅。

### 29 本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)

計入本公司財務報表之本公司股權持有人應佔虧損為人民幣13,124,000元(2009年為盈利人民幣29,284,000元)。

### 30 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

	二零一零年	二零零九年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	271,710	212,479
已發行普通股的加權平均數(千計)	2,071,049	1,986,245
每股基本盈利(每股人民幣)	0.1312	0.1070

## 合併財務報表附註

### 30 每股盈利(續)

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利假設所有可攤薄的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司僅有一類可攤薄的潛在普通股：購股權。其計算乃根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)可購入的股份數目。按上述方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目相比較。對於其行使具反攤薄效應的購股權，在計算每股攤薄盈利時不將其考慮在內。

	二零一零年	二零零九年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	271,710	212,479
已發行普通股的加權平均數(千計)	2,071,049	1,986,245
調整－購股權(千計)	139,048	82,822
計算每股攤薄盈利的普通股的每股平均數(千計)	2,210,097	2,069,067
每股攤薄盈利(每股人民幣)	0.1229	0.1027

### 31 股息

董事會建議派發與截至二零一零年十二月三十一日止年度有關的股息為每股人民幣0.029元(每股0.034港元)，合計為人民幣60,320,000元(71,106,000港元)，將於二零一一年四月二十日舉行的股東週年大會上建議派發。本財務報表未反映此項應付股息。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
擬派末期股利每普通股人民幣0.029(二零零九：人民幣0.019)	60,320	39,776

## 合併財務報表附註

### 32 營運產生的現金

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
扣除所得稅前盈利	<b>295,021</b>	223,093
調整項目：		
— 折舊(附註7)	<b>30,583</b>	26,116
— 物業機器及設備出售虧損(附註25)	<b>149</b>	303
— 土地使用權攤銷(附註6)	<b>2,336</b>	874
— 無形資產攤銷(附註8)	<b>108,251</b>	71,418
— 財務費用淨值(附註27)	<b>3,773</b>	(3,954)
— 期權費用	<b>21,830</b>	15,859
— 廉價購買收益(附註24)	<b>(39,370)</b>	—
— 投資物業公允價值變動收益(附註24)	<b>(29,172)</b>	(77,587)
	<b>393,401</b>	256,122
營運資金變動：		
— 存貨	<b>2,807</b>	750
— 應收賬款及其他應收款	<b>(71,055)</b>	(68,675)
— 遞延收入	<b>37,408</b>	(1,799)
— 應付賬款及其他應付款	<b>(8,396)</b>	27,071
— 應收／應付客戶實施合同款	<b>(51,781)</b>	8,233
營運產生的現金	<b>302,384</b>	221,702

在現金流量表內，出售物業、機器及設備的所得款包括：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
賬面淨值(附註7)	<b>1,003</b>	9,667
處置物業、機器及設備的虧損(附註25)	<b>(149)</b>	(303)
處置物業、機器及設備的所得款	<b>854</b>	9,364

## 合併財務報表附註

### 33 承擔－集團

#### (a) 資本承擔

於結算日已簽訂合同但仍未產生的資本開支列示如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
物業、機器及設備	<b>14,568</b>	15,098
子公司併購	<b>5,280</b>	—
	<b>19,848</b>	15,098

#### (b) 營運租賃承擔

本集團根據不可撤銷之樓宇經營租賃而就未來支付之最低租賃付款總額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
不超過一年	<b>16,160</b>	18,118
超過一年但不超過五年	<b>9,219</b>	12,700
	<b>25,379</b>	30,818

### 34 關聯方交易

截至二零一零年十二月三十一日，除了合併財務報表之附註14(董事借款)及附註18(購股權)附註26(董事及高級管理層薪酬)外，本集團無其他重大關聯方交易。

### 35 期後事項

於二零一一年三月十五日，本公司董事會建議有條件地向本公司股東(可能不包括部分股東名冊住址在香港以外地區的海外股東)發行紅股。發行紅股建議按合資格股東每持有十股現有股份獲發兩股紅股之基準作出。發行紅股透過將本公司部份股份溢價賬中金額撥充資本之方式入賬列作繳足。發行紅股的條件之一為於二零一一年四月二十日召開的股東大會上獲得批准。本財務報告中每股盈利信息並未考慮發行紅股計劃的影響。

## 合併財務報表附註

### 36 業務合併

於截至二零一零年十二月三十一日年度，本集團進行了多筆業務併購交易。相關的支付對價、收購日公允價值等詳情摘述如下：

	普維 人民幣千元	嘉碼 人民幣千元	怡軟 人民幣千元	食神 人民幣千元	洛陽金蝶 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>對價：</b>	<b>(a)</b>	<b>(b)</b>	<b>(c)</b>	<b>(d)</b>	<b>(e)</b>	<b>(f)</b>	
— 現金	6,500	4,800	3,000	11,000	1,100	2,490	28,890
— 或有對價	8,000	11,200	5,000	15,000	—	1,570	40,770
<b>總對價</b>	<b>14,500</b>	<b>16,000</b>	<b>8,000</b>	<b>26,000</b>	<b>1,100</b>	<b>4,060</b>	<b>69,660</b>
<b>購買的可辨認資產公允價值</b>							
物業、工廠及設備	—	—	—	—	31	162	193
存貨	—	—	—	—	976	1,795	2,771
應收賬款及其他應收款	—	—	—	—	93	603	696
軟件著作權(列於無形資產中)(附註8)	14,500	16,000	33,100	40,270	—	1,500	105,370
<b>可辨認淨資產總額</b>	<b>14,500</b>	<b>16,000</b>	<b>33,100</b>	<b>40,270</b>	<b>1,100</b>	<b>4,060</b>	<b>109,030</b>
<b>廉價購買收益(附註24)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(25,100)</b>	<b>(14,270)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(39,370)</b>

- (a) 本集團於二零一零年二月十一日從第三方購買廣州普維科技有限公司和中山普維科技有限公司(「普維」)若干軟件著作權以獲取其開發的產品生命週期管理軟件的無形資產。購買的可辨認資產公允價值為人民幣14,500,000元，與收購對價相若，並無確認商譽。約人民幣8,000,000元的或有對價與未來業績指標相關。
- (b) 本集團於二零一零年一月十九日從第三方購買深圳市嘉碼信息系統有限公司(「嘉碼」)若干軟件著作權以獲取其房地產管理軟件業務。購買的可辨認資產公允價值為人民幣16,000,000元，與收購對價相若，並無確認商譽。約人民幣11,200,000元的或有對價與未來業績指標相關。
- (c) 本集團於二零一零年五月十八日從第三方購買深圳市怡軟技術開發有限公司(「怡軟」)若干軟件著作權以獲取其辦公自動化軟件業務。約人民幣5,000,000元的或有對價與未來業績指標相關。

此次購買的總對價比取得的軟件著作權的公允價值低。利潤表確認的廉價購買收益為人民幣25,100,000元，為公允價值高於對價的差額(附註24)。怡軟的無形資產於收購日的公允價值按照未來現金流折現計算而釐定。此等計算需要利用假設。假若更改管理層使用的假設，包括折現率、增長率或利潤率可能會嚴重影響無形資產的公允價值和廉價購買收益的計算。請參閱附註4.1(f)的關鍵假設和敏感性測試。

## 合併財務報表附註

### 36 業務合併 (續)

- (d) 本集團於二零一零年十一月二十三日從第三方購買中山食神科技網絡有限公司(「食神」)100%的權益以獲取其開發的餐飲管理軟件的無形資產。約人民幣15,000,000元的或有對價與未來業績指標相關。

此次購買的總對價比取得的軟件著作權的公允價值低。利潤表確認的廉價購買收益為人民幣14,270,000元，為公允價值高於對價的差額(附註24)。食神的無形資產於收購日的公允價值按照未來現金流折現計算而釐定。此等計算需要利用假設。假若更改管理層使用的假設，包括折現率、增長率或利潤率可能會嚴重影響無形資產的公允價值和廉價購買收益的計算。請參閱附註4.1(f)的關鍵假設和敏感性測試。

- (e) 本集團於二零一零年一月十九日購買洛陽金蝶管理軟件有限公司的軟件分銷業務。收購對價約為人民幣1,100,000元，與公允價值相若。
- (f) 本集團於二零一零年與其他六家第三方進行收購交易，分別涉及深圳百思福軟件有限公司、金蝶軟件經營部(南陽)、西寧金蝶軟件有限公司、常德為盛科技軟件有限公司、益陽為盛科技軟件有限公司、新鄉豫宏科技管理諮詢有限公司的不同管理軟件業務，從企業合併獲得的總收購對價約人民幣4,060,000元，與獲得的淨資產公允價值相若。約人民幣1,570,000元的或有對價與未來業績指標相關。
- (g) 本集團於二零一零年十一月十五日與第三方簽訂了購買科華齊效電腦技術有限公司(主要經營管理軟件業務)100%股權的收購協定。該項購買交易的應支付的購買對價為現金人民幣8,800,000元。該項收購於二零一一年一月十三日完成，於本財務報告批核之日，管理層仍在評估其對財務報告的影響。