

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGDEE INTERNATIONAL SOFTWARE GROUP COMPANY LIMITED

金蝶國際軟件集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票代碼：268)

**截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績公佈
及建議採納經修訂和重述的公司章程大綱細則**

金蝶國際軟件集團有限公司(「金蝶國際」或「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績比較如下：

截至二零二五年十二月三十一日年度的財務摘要

- 收入較二零二四年增長約 12.0%至約人民幣 7,006,036,000 元 (二零二四年：約人民幣 6,255,684,000 元)
- 本公司權益持有人應佔利潤約人民幣 92,914,000 元 (二零二四年：本公司權益持有人應佔虧損約人民幣 142,068,000 元)，經調整後的本公司權益持有人應佔利潤約人民幣 231,975,000 元 (二零二四年：經調整後的本公司權益持有人應佔虧損約人民幣 10,151,000 元)
- 本公司經營活動產生的淨現金流入約人民幣 1,097,477,000 元 (二零二四年：約人民幣 933,530,000 元)
- 本公司權益持有人應佔利潤之每股基本盈利約人民幣 2.64 分 (二零二四年：每股基本虧損約人民幣 4.01 分)

業務回顧及展望

一、公司財務表現

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本集團錄得收入約人民幣7,006,036,000元，同比增長約12.0%（二零二四年：約人民幣6,255,684,000元）。雲服務收入達到約人民幣5,782,167,000元，同比增長約13.2%（二零二四年：約人民幣5,106,725,000元）。

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本公司權益持有人應佔利潤約為人民幣92,914,000元（二零二四年：本公司權益持有人應佔虧損約為人民幣142,068,000元），主要得益於雲訂閱業務的規模化效應和AI帶來的效率提升。經調整後的本公司權益持有人應佔利潤約為人民幣231,975,000元（二零二四年：經調整後的本公司權益持有人應佔虧損約人民幣10,151,000元）。

本公司權益持有人應佔利潤之每股基本盈利約人民幣2.64分（二零二四年：每股基本虧損約人民幣4.01分）。

本公司經營活動產生的淨現金流入約為人民幣1,097,477,000元（二零二四年：約人民幣933,530,000元）。

二、公司戰略與業務摘要

金蝶秉承「予力企業，成就不凡」的使命，通過高質量的產品和持續創新的解決方案，助力全球企業實現先進管理。金蝶致力於成為「最值得託付的企業管理AI平台」，以「AI優先、訂閱優先、全球化」為戰略主題，推動生態升級、商業模式創新與AI深度融合。2025年，金蝶宣佈「金蝶雲」全面升級為「金蝶AI」，並推出中國首個企業級AI原生超級入口「小K」。AI智能體通過小K統一入口互聯互通，既能獨立應對場景痛點，又能跨場景聯動釋放協同價值，真正實現從零散AI工具到體系化智能協同的跨越，為企業提供全業務流程的AI智能體解決方案。

金蝶持續引領市場，已助力超過70家世界五百強、超一半的中國五百強及48%的國家級專精特新企業實現數智化轉型，並獲得國際國內權威機構廣泛認可。根據IDC報告，金蝶在企業應用雲、SaaS ERP、財務雲、司庫管理雲、EPM、稅務雲、PLM雲等多個細分領域均位列中國市場第一，並連續21年蟬聯成長型企業應用軟件市場冠軍。金蝶是唯一入選Gartner產品中心型企業「雲ERP魔力象限」的中國廠商，並獲評Gartner雲ERP「客戶之聲」卓越表現者。在AI領域，金蝶入選IDC亞太AI-Enabled ERP Marketscape（評分最高的中國廠商），並榮獲「吳文俊人工智能科學技術獎」一等獎。此外，金蝶獲MSCI ESG最高等級AAA評級，評分位居全球軟件及服務行業第一。

（1）訂閱轉型取得成功，淨金額續費率創三年最高

金蝶訂閱轉型取得成功，規模效應持續釋放：雲服務收入約人民幣57.82億元，佔集團收入約82.5%，其中訂閱服務實現收入約人民幣35.56億元，同比增長約20.9%。訂閱服務年經常性收入（ARR）約人民幣40.9億元，同比增長約19.2%；訂閱相關合同負債約人民幣37.73億元，同比增長約20.7%，為未來收入提供充足的可見性。毛利率同比提升約2.0個百分點至67.1%，銷售費用率和研發費用率較去年同期分別下降1.1個百分點和2.9個百分點。

金蝶在大型市場聚焦全球化運營、集團化管控、全流程提效、雙層ERP等核心需求，賦能企業高效應對複雜經營場景。金蝶積極響應國資委深化「AI+」專項行動、國資穿透式監管深化落實等政策，發佈了穿透式監管智能體，預置國資監管模型，利用AI技術實現對企業「全級次、全流程、全要素」業務的即時風險識別與穿透式管理。同時，金蝶針對高端製造、消費行業、鋼鐵冶金等行業核心痛點提供深度融合AI的專屬解決方案，實現了頭部客戶簽約並快速推進至上線驗收，形成了「方案引領-標杆驗證-行業複製」的良性循環，顯著強化了行業市場領導地位。期內，金蝶雲·蒼穹與金蝶雲·星瀚實現收入同比增長28.0%至約人民幣19.40億元，其中訂閱收入同比增長35.4%至約人民幣5.28億元；淨金額續費率（Net Dollar Retention Rate）較去年同期提升2個百分點至110%。期內新簽國家能源、中車集團、中國人壽、鞍鋼礦業、奇瑞控股、泰康保險、梅塞爾中國、7-Eleven中國等大型央國企、五百強及頭部民企。

金蝶國際軟件集團有限公司

金蝶在中型企業市場憑藉研-產-供-銷-服一體化和業財融合的產品優勢，聚焦電子高科技、汽車零部件、裝備製造等八大優勢行業，成為中國最具活力企業群體的共同選擇，國家級「專精特新」市佔率達48%。金蝶云·星空實現訂閱收入約人民幣15.21億元，同比增長約19.3%，淨金額續費率同比提升2個百分點至97%，客戶數達4.9萬家，新簽國家級、省級專精特新企業1461家，包括昆侖芯、稀宇科技、智譜華章、強腦科技、靈伴科技、精智達等高科技領軍企業。

金蝶在小微企業市場夯實市佔率領導者地位，實現訂閱收入約人民幣11.42億元，同比增長約22.7%。金蝶云·星辰和金蝶精斗雲淨金額續費率為94%和88%，同比分別提升1個百分點及持平，客戶數分別達到9.8萬家和40.6萬家。

(2) AI轉型加速，AI合同簽約金額3.56億元，發佈小K與20款AI智能體

報告期內，金蝶持續深化「AI優先」戰略，「金蝶雲」全面升級為「金蝶AI」，加速AI轉型。金蝶對行業場景的深度理解和多年沉澱的企業級數據資產，既是AI生長的土壤，也是構建高質量上下文工程的基礎，能夠讓AI真正理解每一家企業的業務語言。立足這一核心優勢，金蝶AI構建了從意圖識別到智能體執行的完整技術棧：推出中國首個企業級AI原生超級入口「小K」，並發佈近20款獨立的AI原生智能體，涵蓋財務分析、招聘、合同審查、ESG等場景，其中金鑰財報已有近40萬註冊用戶和35家企業客戶。

期內金蝶AI簽約合同金額約人民幣3.56億元，新簽柳鋼集團、深圳能源、廣東能源、中電電氣、福州港集團、寧波水務等，在ChatBI、智能審單、虛假貿易篩查等場景助力企業實現業務和運營的降本提效。面向小微市場，金蝶AI實現記帳效率提升80%以上，開票效率提升40%，報稅效率提升60%，AI助手用戶超20萬。在信用AI領域，金蝶信科構建了AI原生信用決策引擎，並推出產業鏈圖譜與稅票反欺詐AI等核心應用。期內成功簽約中國建設銀行、交通銀行等頭部大行。

集團已將AI全面嵌入研發體系，實現AI與工程師深度協同的研發新範式——期內41%的新增代碼由AI生成，部分場景AI生成代碼比例最高達100%，研發交付週期縮短21%。集團同時與火山引擎、阿裡雲、華為雲等持續深化戰略合作，將主流大模型能力集成至金蝶AI產品體系。

(3) 全球化佈局提速，海外新簽463家企業客戶

金蝶加速全球化佈局，報告期內已在卡塔爾、越南、泰國、印尼、馬來西亞等地構建本地服務網絡，成功簽約463家優質企業，覆蓋現代服務、裝備製造、大宗貿易、醫藥等核心行業，客戶包括馬來西亞振興集團、晶晨半導體、綠聯科技、SKYWIN Energy、PT Merdeka、Momentum Industrial等行業領軍企業。期內，金蝶成功樹立多個全球化標杆：為新加坡中航油構建統一數據中台，實現跨區域業務數字化管控；為馬來西亞振興集團打造東南亞建築行業數字化轉型標杆；為越南NEOTEK完善本土稅務海關對接體系；中標卡塔爾Hejen Racing Committee項目，展現跨領域綜合服務能力。金蝶與越南FPT集團、卡塔爾Malomatia等當地夥伴持續深化合作，將AI能力與本地化服務深度融合，持續拓展全球業務版圖。

綜合財務狀況表

	附注	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	4	1,873,619	1,744,118
使用權資產	5	224,542	188,074
無形資產		1,432,500	1,231,892
投資性物業	6	1,941,140	2,164,691
聯營投資		531,791	523,449
遞延所得稅資產		126,202	102,696
合同取得成本		233,083	-
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產		847,349	872,587
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產		4,463	4,463
應收賬款及其他應收款	7	60,373	92,656
給予第三方貸款	7	98,048	130,255
長期銀行存款		1,390,000	1,094,000
		<u>8,763,110</u>	<u>8,148,881</u>
流動資產			
存貨		60,954	46,165
應收賬款及其他應收款	7	412,194	416,239
給予第三方貸款	7	355,721	240,862
合同資產	3	449,265	365,707
合同取得成本	3	860,530	906,426
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產		1,277,481	575,561
已質押銀行存款		44,936	14,472
短期銀行存款		666,962	1,537,000
現金及現金等價物		1,694,936	1,529,682
		<u>5,822,979</u>	<u>5,632,114</u>
總資產		<u>14,586,089</u>	<u>13,780,995</u>

綜合財務狀況表 (續)

	附注	於十二月三十一日	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
合同負債	3	571,337	-
租賃負債	5	18,896	25,961
遞延所得稅負債		149,627	146,435
		<u>739,860</u>	<u>172,396</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款	11	1,757,056	1,487,683
合同負債	3	3,815,125	3,723,569
借款	10	-	205,082
租賃負債	5	22,717	22,291
當期所得稅負債		16,380	16,242
遞延收入		26,230	24,951
		<u>5,637,508</u>	<u>5,479,818</u>
總負債		<u>6,377,368</u>	<u>5,652,214</u>
淨資產		<u>8,208,721</u>	<u>8,128,781</u>
權益			
公司所有者權益			
股本	8	85,228	86,068
股本溢價	8	5,988,205	6,174,163
其他儲備	9	1,162,810	911,387
留存收益		971,252	878,338
		<u>8,207,495</u>	<u>8,049,956</u>
非控制性權益		<u>1,226</u>	<u>78,825</u>
總權益		<u>8,208,721</u>	<u>8,128,781</u>

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合利潤表

	附注	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
與客戶之間的合同產生的收入	3, 12	7,006,036	6,255,684
銷售成本	13	(2,301,828)	(2,185,012)
毛利		4,704,208	4,070,672
銷售及推廣費用	13	(2,725,804)	(2,502,852)
行政費用	13	(647,058)	(538,687)
金融資產及合同資產減值損失淨額	13	(42,696)	(40,890)
研究及開發成本	13	(1,494,374)	(1,514,433)
投資性物業公允價值變動損失	6	(79,546)	(55,170)
其他收入及利得-淨額	14	243,177	246,098
財務收益		67,673	110,415
財務費用		(3,993)	(16,626)
財務收益-淨額	15	63,680	93,789
享有聯營投資的盈利份額		17,549	11,745
扣除所得稅前利潤/(虧損)		39,136	(229,728)
所得稅沖回	16	34,646	45,389
年度利潤/(虧損)		73,782	(184,339)
利潤/(虧損)歸屬於：			
本公司權益持有人		92,914	(142,068)
非控制性權益		(19,132)	(42,271)
		73,782	(184,339)
本公司權益持有人應佔利潤/虧損的每股盈利 (/虧損)(以每股人民幣分計)			
- 基本	18	2.64	(4.01)
- 稀釋	18	2.64	(4.01)

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤/(虧損)	73,782	(184,339)
其他綜合收益：		
其後可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	3,953	(2,756)
其後不會重分類至損益的項目		
土地及樓宇於轉入投資性物業前之重估利得，扣除 稅項	2,254	210,301
本年其他綜合收益，扣除稅項	6,207	207,545
本年總綜合收益	79,989	23,206
總綜合收益歸屬於：		
本公司權益持有人	99,121	65,477
非控制性權益	(19,132)	(42,271)
	79,989	23,206

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合權益變動表

	附注	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	非控制性權益	總權益
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二四年一月一日結餘		87,098	6,512,406	979,146	1,020,406	8,599,056	103,096	8,702,152
年度虧損		-	-	-	(142,068)	(142,068)	(42,271)	(184,339)
其他綜合收益								
外幣折算差額		-	-	(2,756)	-	(2,756)	-	(2,756)
從物業、廠房、設備和土地使用權轉移 到投資物業時的重估收益(稅後)		-	-	210,301	-	210,301	-	210,301
綜合總虧損		-	-	207,545	(142,068)	65,477	(42,271)	23,206
與權益持有人的交易								
職工股份股權計劃:								
- 發行股份所得款	8	45	7,208	-	-	7,253	-	7,253
股份獎勵計劃:								
- 職工服務價值	8	-	85,169	-	-	85,169	-	85,169
- 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	8,9	-	(69,158)	69,310	-	152	-	152
- 為股份獎勵計劃所購 股份	9	-	-	(163,533)	-	(163,533)	-	(163,533)
為股份注銷所購股份	9	-	-	(543,618)	-	(543,618)	-	(543,618)
股份注銷	8,9	(1,075)	(361,462)	362,537	-	-	-	-
與非控制性權益的交易		-	-	-	-	-	18,000	18,000
與權益持有人以其持有人的身份進行 的交易的總額		(1,030)	(338,243)	(275,304)	-	(614,577)	18,000	(596,577)
二零二四年十二月三十一日結餘		86,068	6,174,163	911,387	878,338	8,049,956	78,825	8,128,781

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合權益變動表（續）

	附注	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	非控制性權益	總權益
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二五年一月一日結餘		86,068	6,174,163	911,387	878,338	8,049,956	78,825	8,128,781
年度利潤		-	-	-	92,914	92,914	(19,132)	73,782
其他綜合收益								
外幣折算差額		-	-	3,953	-	3,953	-	3,953
從物業、廠房、設備和土地使用權轉移 到投資物業時的重估收益(稅後)		-	-	2,254	-	2,254	-	2,254
綜合總虧損		-	-	6,207	92,914	99,121	(19,132)	79,989
與權益持有人的交易								
職工股份股權計劃：								
- 發行股份所得款	8	56	10,044	-	-	10,100	-	10,100
股份獎勵計劃：								
- 職工服務價值	8	-	105,121	-	-	105,121	-	105,121
- 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	8,9	-	(83,659)	82,507	-	(1,152)	-	(1,152)
- 為股份獎勵計劃所購 股份	9	-	-	(18,372)	-	(18,372)	-	(18,372)
為股份注銷所購股份	9	-	(179)	(37,100)	-	(37,279)	-	(37,279)
股份注銷	8,9	(896)	(217,285)	218,181	-	-	(4,500)	(4,500)
非控制性權益減資		-	-	-	-	-	(3,100)	(3,100)
企業合併		-	-	-	-	-	(50,867)	(50,867)
與權益持有人以其持有人的身份進行 的交易的總額		(840)	(185,958)	245,216	-	58,418	(58,467)	(49)
二零二五年十二月三十一日結餘		85,228	5,988,205	1,162,810	971,252	8,207,495	1,226	8,208,721

金蝶國際軟件集團有限公司

綜合現金流量表

	附注	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金		1,101,610	951,584
已付利息		(1,306)	(12,991)
已付所得稅		(2,827)	(5,063)
經營活動產生淨現金		1,097,477	933,530
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備		(136,910)	(191,190)
出售不動產、工廠及設備和使用權資產所得款		1,055	2,039
購買無形資產		(449,669)	(489,390)
質押銀行存款以及短期和長期銀行存款取出淨額		543,574	83,456
已收利息		137,212	89,518
購買以公允價值計量變動計入損益的金融資產		(5,214,331)	(1,812,685)
處置以公允價值計量變動計入損益的金融資產所得款		4,532,558	1,314,851
已收股利		11,569	19,469
收購子公司而支出的現金淨額		(32,289)	-
聯營公司投資		-	(90,000)
投資活動所用淨現金		(607,231)	(1,073,932)
融資活動的現金流量			
股份行權所得款	8	10,100	7,253
與非控制性權益(減資) / 注資		(3,100)	18,000
借款所得款		-	5,082
償還借款		(200,000)	(576,900)
第三方貸款償還		(2,600)	-
租賃付款的本金部分		(70,154)	(37,560)
支付購買股份獎勵計劃股份的款項	9	(18,372)	(163,533)
支付股權回購的款項	9	(37,279)	(543,618)
融資活動所用淨現金		(321,405)	(1,291,276)
現金及現金等價物淨增加/(減少)		168,841	(1,431,678)
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(3,587)	(2,363)
年初現金及現金等價物		1,529,682	2,963,723
年末現金及現金等價物		1,694,936	1,529,682

1 一般資料

金蝶國際軟件集團有限公司（「本公司」）於一九九九年開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其營業地點為中華人民共和國（「中國」）廣東省深圳市南山區高新技術產業園區科技南十二路 2 號，金蝶軟件園。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務包括訂閱及軟件，以及實施、諮詢運維服務及其他業務。

本公司的股份於二零零一年二月十五日在香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本財務報表均採用人民幣列示。截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已獲本公司董事會批准於二零二六年三月十七日發佈。

2 重要會計政策摘要

本附注列示了編制這些綜合財務報表所採取的重要會計政策。除另有說明外，這些政策一直適用於所有列報的年份。本集團財務報表的政策適用於本公司及其附屬公司。

2.1 編制基準

本集團的綜合財務報表是根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的國際財務報告會計準則及香港公司條例第 662 章的披露要求編制。

綜合財務報表按照歷史成本法編制，並就可供出售金融資產的重估，及以公允價值計量且其變動計入損益及其他綜合收益的金融資產及投資性物業(按公允價值列賬)的重估而作出修訂。

編制符合國際財務會計準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

(a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團自二零二五年一月一日起開始的年度首次採納下列準則和修改：

- 缺乏可兌換性—國際會計準則第 21 號(修訂)

上述修訂對前期確認的金額沒有任何影響，預計不會對本期或未來期間產生重大影響。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、修改及解釋

以下新的會計準則和解釋已經發佈，這些準則和解釋在二零二五年十二月三十一日的報告期內不是強制性的，也沒有被集團提前採用。這些新準則及解釋是：

	生效時間	
國際財務報告準則第 9 號(修訂)與 國際財務報告準則第 7 號(修訂)	金融工具分類與計量(修訂)	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第 9 號(修訂)及 國際財務報告準則第 7 號(修訂)	依賴自然能源生產電力的合同	二零二六年一月一日
年度改進	國際財務報告會計準則年度改進 - 手冊 11	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第 18 號	財務報表列報與披露 折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報 貨幣	二零二七年一月一日
國際會計準則第 21 號(修訂)	非公共受託責任子公司的披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 19 號	投資者與聯營公司之間的資產出售 或注資	待定
國際財務報告準則第 10 號(修訂)與 國際會計準則第 28 號(修訂)		

根據本公司董事作出的評估，除國際財務報告準則第 18 號將影響綜合全面收益表的列報外，該等新準則及經修訂準則於生效時將不適用本集團或不會對其財務表現和狀況造成重大影響。

國際財務報告準則第 18 號將取代國際會計準則第 1 號財務報表的呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第 18 號並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈報及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及於財務報表內提供管理層界定的業績計量相關的影響。

管理層現正評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的具體影響。根據進行的高層次初步評估，確定具有以下潛在影響：

(i) 對匯總全面收益表的影響：

儘管採用國際財務報告準則第 18 號不會對本集團的淨利潤造成影響，但本集團預計，將利潤表中的收益與費用項目歸類為新類別將影響經營利潤的計算與報告方式。

長期銀行存款所得利息收入

目前於經營利潤「其他收入」項目中匯總的長期銀行存款所得利息收入將於經營利潤項下呈列。

匯兌差額

目前於經營利潤「其他利得-淨額」項目中匯總的匯兌差額可能須分列，部分匯兌損益將於經營利潤項下

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、修改及解釋 (續)

(i) 對匯總全面收益表的影響(續)：

呈列，除非此舉需付出不必要的額外成本和努力。

以公允價值計量且其變動計入損益的投資損益

目前於經營利潤「其他收入及利得-淨額」項目中匯總的以公允價值計量且其變動計入損益的投資損益將於經營利潤項下呈列。

(ii) 對匯總財務狀況表的影響：

目前於「無形資產」項目中匯總的商譽將進行單獨呈列。

(iii) 對匯總現金流量表的影響：

目前呈列於經營活動的已收利息將呈列於投資活動。

(iv) 對披露事項的影響：

由於披露重大資料的規定保持不變，本集團預期目前於附註內披露的資料不會有重大變動；但是，分組資料的方式可能會因匯總/分列原則而發生變動。此外，以下方面將會有新的重要披露規定：

—就應用國際財務報告準則第 18 號的首個年度期間，利潤表各個項目通過應用國際財務報告準則第 18 號所呈列的經重列金額與過往應用國際會計準則第 1 號所呈列的金額之間的對賬。

本集團將自新準則強制生效日期二零二七年一月一日起應用新準則。由於須進行追溯應用，因此截至二零二六年十二月三十一日止財務年度的比較資料將根據國際財務報告準則第 18 號進行重列。

3 分部資訊

首席經營決策者被認為為公司的執行董事。執行董事審核集團內部報告以評估經營分部的業績並分配資源。管理層根據該類報告釐定經營分部。

自 2025 年 9 月 1 日起，本集團對內部報告架構進行調整，將「訂閱及軟件」及「實施、諮詢運維服務及其他」作為獨立業務分部單獨計量及審核分部業績。先前，軟件銷售收入包含在「產品、實施與其他」分部進行業績計量。鑒此，本集團已重新劃分了經營分部，並將過往比較分部資訊予以重述以符合當前更新後的分部架構。

訂閱及軟件 包括訂閱及軟件產品銷售

實施、諮詢運維服務及其他 包括訂閱及軟件實施服務、軟件諮詢服務、運維服務、升級服務、其他支持服務及其他

3 分部資訊 (續)

首席運營決策者根據每個分部的年度利潤或虧損來評估分部的業績。沒有向首席運營決策者提供分部資產和分部負債資訊，因為首席運營決策者沒有使用這些資訊來分配資源或評估經營分部的業績。

截至二零二五年十二月三十一日止年度分部資料如下：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運 維服務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	4,230,337	2,775,699	7,006,036
成本	(149,702)	(2,152,126)	(2,301,828)
毛利	<u>4,080,635</u>	<u>623,573</u>	<u>4,704,208</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度分部資料如下 (重述)：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運 維服務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	3,621,024	2,634,660	6,255,684
成本	(145,797)	(2,039,215)	(2,185,012)
毛利	<u>3,475,227</u>	<u>595,445</u>	<u>4,070,672</u>

3 分部資訊 (續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，來自中國境內的外部客戶持續經營的總收入為人民幣 6,905,415,000 元(二零二四年：人民幣 6,185,824,000 元)，來自海外的外部客戶收入為人民幣 100,621,000 元 (二零二四年：人民幣 69,860,000 元)。

截至二零二五年和二零二四年十二月三十一日止年度集團未有單一客戶對集團的收入貢獻超過 10%。

(a) 與客戶合同有關的資產和負債

	截至二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
實施合同相關的流動合同資產	649,642	540,991
損失準備	(200,377)	(175,284)
總計	<u>449,265</u>	<u>365,707</u>
合同取得成本(i)	1,093,613	906,426
減：非流動部分(ii)	(233,083)	-
	<u>860,530</u>	<u>906,426</u>
合同負債		
合同負債－訂閱	3,772,505	3,126,470
合同負債－實施、諮詢運維服務及其他	613,957	597,099
	4,386,462	3,723,569
減：非流動部分(ii)	(571,337)	-
	<u>3,815,125</u>	<u>3,723,569</u>

(i) 合同取得成本

管理層預計，由於獲得訂閱合同而產生的增量成本(主要是已付/應付的銷售佣金)是可收回的。該集團將這些增量的成本資本化，並在確認相關收入後，將其攤銷為「銷售推廣」費用。與資本化的成本相比，沒有減值損失。

3 分部資訊 (續)

(a) 與客戶合同有關的資產和負債 (續)

(ii) 自 2025 年起，新合同產生的合同負債和合同取得成本將根據預計的服務交付時間列為流動或非流動項目。這種列報方式反映了合同負債結算的事實和情況發生了變化。

(iii) 與合同負債有關已確認的收入

下表顯示當前報告期內已確認的收入中與結轉合同負債相關的金額。

	截至二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
訂閱	2,225,283	1,723,334
實施、諮詢運維服務及其他	597,099	742,960
	<u>2,822,382</u>	<u>2,466,294</u>

(iv) 未履行的長期訂閱合同

下表顯示了長期固定價格的訂閱合同中未履行的履約義務。

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
於十二月三十一日分配給部分或全部未履行的長期訂閱合同的不含稅總交易價格	<u>2,095,065</u>	<u>1,603,306</u>

管理層預計，於二零二五年十二月三十一日分配至未履行合同的交易價格的 49.37%將在下一個報告期內確認收入(人民幣 1,034,373,000 元)，其餘 50.63%(人民幣 1,060,692,000)元將於二零二七年及之後確認。

所有其他訂閱及軟件業務合同的期限為一年或一年以內，或依發生時間而收費。根據「國際財務報告準則」第 15 號的要求，相應的未履約合同的交易價格未披露。

4 不動產、工廠及設備

	樓宇 人民幣千 元	電腦及相 關設備 人民幣千 元	辦公設備 人民幣千 元	車輛 人民幣千 元	租約物業 裝修 人民幣千 元	在建工程 人民幣千 元	合計 人民幣千 元
截至二零二四年十二月三十一日止年度							
期初賬面淨值	895,131	64,702	13,262	10,968	12,944	922,491	1,919,498
其他增添	-	14,052	10,203	5,292	4,797	108,516	142,860
處置	-	(2,374)	(316)	(214)	-	-	(2,904)
在建工程轉出	956,326	-	-	-	-	(956,326)	-
投資性房地產轉出	4,910	-	-	-	-	-	4,910
投資性房地產轉入 (附注 6)	(238,250)	-	-	-	-	-	(238,250)
折舊	(51,126)	(18,965)	(3,522)	(2,763)	(5,620)	-	(81,996)
期終賬面淨值	1,566,991	57,415	19,627	13,283	12,121	74,681	1,744,118
於二零二四年十二月三十一日							
成本	1,801,838	174,713	42,557	34,264	95,430	74,681	2,223,483
累計折舊	(234,847)	(117,298)	(22,930)	(20,981)	(83,309)	-	(479,365)
賬面淨值	1,566,991	57,415	19,627	13,283	12,121	74,681	1,744,118

4 不動產、工廠及設備（續）

	電腦及相關		辦公設備	車輛	租約物業裝修		在建工程	合計
	樓宇	設備			修			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日止年度								
期初賬面淨值	1,566,991	57,415	19,627	13,283	12,121	74,681	1,744,118	
通過企業合併的收購	-	527	177	-	256	-	960	
其他增添	1,260	14,658	14,104	1,394	25,847	48,797	106,060	
處置	(1,060)	(1,501)	(399)	(26)	-	-	(2,986)	
在建工程轉出	695	-	195	-	-	(890)	-	
投資性房地產轉出	114,993	-	-	-	-	-	114,993	
投資性房地產轉入 （附注 6）	(736)	-	-	-	-	-	(736)	
租賃物業裝修轉入	(5,621)	-	-	-	5,621	-	-	
折舊	(52,754)	(15,476)	(6,493)	(3,145)	(10,922)	-	(88,790)	
期終賬面淨值	1,623,768	55,623	27,211	11,506	32,923	122,588	1,873,619	
於二零二五年十二月三十一日								
成本	1,912,467	179,774	56,456	35,396	127,154	122,588	2,433,835	
累計折舊	(288,699)	(124,151)	(29,245)	(23,890)	(94,231)	-	(560,216)	
賬面淨值	1,623,768	55,623	27,211	11,506	32,923	122,588	1,873,619	

折舊約人民幣 5,465,000 元(二零二四年：人民幣 4,320,000 元)，人民幣 124,000 元(二零二四年：人民幣 273,000 元)，人民幣 73,205,000 元(二零二四年：人民幣 66,519,000 元)和人民幣 1,435,000 元(二零二四年：人民幣 1,217,000 元)已分別計入銷售及推廣費用、研究及開發成本、行政費用和銷售成本。

截至二零二五年十二月三十一日並無以不動產、工廠及設備作為抵押的銀行借款（二零二四年：無）。

5 租賃

本附注提供關於本集團作為承租人的租賃資訊。

(a) 財務狀況表內確認的金額

財務狀況表顯示了與租賃有關的下列金額：

	截至 12 月 31 日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權 (i)	162,689	135,478
房屋	39,067	52,596
設備	22,786	-
	<u>224,542</u>	<u>188,074</u>
租賃負債		
流動	22,717	22,291
非流動	18,896	25,961
	<u>41,613</u>	<u>48,252</u>

在二零二五財務年度內，使用權資產增加人民幣 61,849,000 元 (二零二四年：人民幣 21,202,000 元)。

(i) 本集團與中國內地政府訂有土地契約。土地使用權位於中華人民共和國境內，剩餘租期為 26 至 37 年，供自用。

(b) 損益表內確認的金額

損益表列示的下列金額與租賃有關：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
土地使用權	5,353	5,543
房屋	20,976	25,787
設備	5,500	-
	<u>31,829</u>	<u>31,330</u>
利息費用 (計入財務費用) (附注 15)	2,318	3,311
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用 (計入銷售成本及行政費用)	<u>5,738</u>	<u>5,577</u>

二零二五年因租賃發生的現金流出合計為人民幣 76,236,000 元(二零二四年：人民幣 43,416,000 元)。

5 租賃 (續)

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃多處辦公室和設備。租賃合同通常是固定期限，1 年至 6 年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃條款是在單獨的基礎上協商的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議不附加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的多處辦公室租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

6 投資性物業

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
公允價值		
於一月一日	2,164,691	1,726,750
投資性物業轉入固定資產及使用權資產	(147,475)	(5,060)
不動產、工廠及設備轉入投資性物業（附註 4）	736	238,250
使用權資產轉入投資性物業	229	1,950
其他增加	-	24,303
在損益表中確認的公允價值變動	(79,546)	(55,170)
土地及樓宇於轉入投資性物業前之重估利得	2,505	233,668
於十二月三十一日	<u>1,941,140</u>	<u>2,164,691</u>

(a) 投資性物業已在損益內確認的數額：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租金收入（附註 14）	92,728	58,995
產生租金收入的投資性物業的直接經營費用	<u>(1,158)</u>	<u>(192)</u>

估值師艾華迪集團對本集團的投資物業進行了獨立評估，以截至二零二五年十二月三十一日的最高和最佳使用價值為基礎確定投資物業的公允價值。於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，包括中國辦公樓在內的物業以公允價值列賬，並使用重大不可觀察輸入數據(第 3 級)計量。

(b) 租賃安排

投資物業以經營租賃方式出租給租客，租金按月支付。一些合同的租金包括消費者物價指數增長，但沒有其他依賴於指數或費率的可變租金。本集團認為有必要降低信用風險時，要求租戶在租賃合同期內提供保證金。

雖然本集團在當前租賃期結束時，會面臨剩餘價值的變化，但本集團通常會進入新的經營租賃期，因此，在這些租賃期結束時，本集團不會立即意識到剩餘價值的任何減少。對未來剩餘價值的預期反映在房地產的公允價值中。

(c) 投資性物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。此項目亦包括現正興建或發展供未來作為投資性物業使用的不動產。以經營租賃持有的土地，如符合投資性物業的其餘定義，按投資性物業記賬。在此等情況下，相關的經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。投資性物業初始按成本列賬，包括相關的交易成本及（如適用）借款成本。在初始確認後，投資性物業按公允價值列賬。公允價值變動在綜合利潤表中記錄為「投資性物業公允價值利得及虧損」部分的估值利得或虧損。

自以公允價值計量的投資物業轉為自用物業時，該物業的後續會計計量成本應為其用途變更之日的公允價值。

6 投資性物業 (續)

本集團的估值流程

本集團財務部設有一個小組，專責就財務報告目的對獨立估值師的估值進行審查。此小組直接向首席財務官 (CFO) 匯報。為配合本集團的中期和年度報告日期，CFO、估值小組與估值師最少每六個月開會一次，討論估值流程和相關結果。

在每個財政年度末，財務部將會：

- 核實獨立估值報告的所有重要資料來源；
- 評估物業估值與上年度估值報告比較下的變動；
- 與獨立估值師進行討論；

集團經討論後會呈交報告，解釋公允價值變動的原因。

估值技術

已落成和在建辦公大樓的估值利用收益法，按重大不可觀察輸入釐定。這些輸入包括：

不可觀察輸入	描述	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入對公允價值的關係
租期內收益率	根據當前已簽訂的租賃合約條款，所能獲取的收益率	4.5%-4.75%(二零二四年：4.75%)	租期內收益率越高，公允價值越低
租期外收益率	根據當前已簽訂的租賃合約條款，預計的租賃期間外的收益率	4.75%-5%(二零二四年：5%)	租期外收益率越高，公允價值越低
市場租金	根據物業的實際地點、類型和質素，並由任何現存租賃的條款、其他合同和外部證據(例如類似物業的當前市場租值)所支持	每月每平方米人民幣 47 元-人民幣 158 元(二零二四年：每月每平方米人民幣 49 元-人民幣 155 元)	市場租金越高，公允價值越高

年內估值技術並無變動。

7 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款 (a)	284,594	272,415
減：應收款減值準備	(116,540)	(131,463)
應收賬款-淨額	168,054	140,952
應收票據	64,068	40,396
其他應收款		
- 向僱員提供備用金 (b)	4,651	5,816
- 預付款	71,481	63,199
- 增值稅退稅	20,034	27,600
- 應收利息	109,336	181,565
- 應收關連方款項 (c)	303	10,027
- 應收非控股權益	40,403	40,403
- 其他	18,934	18,235
- 減：其他應收款減值準備(預付款項除外)	(24,697)	(19,298)
	472,567	508,895
減去：非流動部分	(60,373)	(92,656)
流動部分	412,194	416,239
給予第三方貸款(d)		
- 流動部分	355,721	240,862
- 非流動部分	98,048	130,255
	453,769	371,117

應收賬款及其他應收款之賬面價值均接近其各自的公允價值。本集團應收賬款及其他應收款主要以人民幣計值。

- (a) 本集團在銷售合同中對應收賬款無確定信用期，但客戶通常在一至三個月內支付款項。二零二五年及二零二四年十二月三十一日應收賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0 – 90 天	128,762	113,172
91 – 180 天	1,977	12,894
181 – 360 天	21,153	8,772
超過 360 天	132,702	137,577
	284,594	272,415

7 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款(續)

(b) 向僱員提供備用金

向僱員提供的備用金僅限於日常經營，例如用於銷售用途。該備用金乃免息，無抵押及須於要求時償還。截止至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無向董事預支任何款項。

(c) 應收關連方款項並無抵押及無利息，根據要求隨時歸還，以人民幣計價。

(d) 給予第三方的貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
給予第三方的貸款	458,353	374,866
減：貸款減值準備	<u>(4,584)</u>	<u>(3,749)</u>
給予第三方的貸款-淨值	453,769	371,117
減：非流動部分	<u>(98,048)</u>	<u>(130,255)</u>
流動部分	<u>355,721</u>	<u>240,862</u>

給予第三方的貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二四年：4.28% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在 12 個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日的年度中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩年的貸款信用質量均未發生重大變化。

8 股本和股本溢價

	股本數目 (千股)	股份賬面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二四年一月一日結餘	3,631,348	87,098	6,512,406	6,599,504
職工購股權計劃				
– 行使購股權	1,973	45	7,208	7,253
股份獎勵計劃				
– 服務價值	-	-	85,169	85,169
– 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	-	-	(69,158)	(69,158)
股份注銷	(47,306)	(1,075)	(361,462)	(362,537)
二零二四年十二月三十一日結餘	<u>3,586,015</u>	<u>86,068</u>	<u>6,174,163</u>	<u>6,260,231</u>
二零二五年一月一日結餘	3,586,015	86,068	6,174,163	6,260,231
職工購股權計劃				
– 行使購股權	2,343	56	10,044	10,100
股份獎勵計劃				
– 服務價值	-	-	105,121	105,121
– 於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	-	-	(83,659)	(83,659)
為股份注銷所購股份	-	-	(179)	(179)
股份注銷	(38,889)	(896)	(217,285)	(218,181)
二零二五年十二月三十一日結餘	<u>3,549,469</u>	<u>85,228</u>	<u>5,988,205</u>	<u>6,073,433</u>

- (a) 截至二零二五年十二月三十一日止，其法定股本總數為 6,000,000,000 股(二零二四年：6,000,000,000 股)，每股面值 0.025 港元(二零二四年：0.025 港元)。所有已發行股份均已繳足。

9 其他儲備

	合併儲備 人民幣千元 附注 (b)	資本公積 人民幣千元 附注 (c)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 附注 (d)	物業重估 人民幣千元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣千元 附注 (a)	折算 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二四年一月一日結餘	6,570	280,258	138,762	639,020	(210,143)	33,418	91,261	979,146
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(2,756)	-	(2,756)
於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人 為股份獎勵計劃所購股份(附注 a)	-	-	-	-	69,310	-	-	69,310
為注銷回購股份	-	-	-	-	(163,533)	-	-	(163,533)
股份注銷	-	-	-	-	-	-	(543,618)	(543,618)
不動產、工廠及設備及使用權資產於轉 入投資性物業前之重估利得，扣除稅 項	-	-	-	210,301	-	-	-	210,301
二零二四年十二月三十一日結餘	6,570	280,258	138,762	849,321	(304,366)	30,662	(89,820)	911,387

9 其他儲備 (續)

	合併儲備	資本公積	法定盈餘 公積金	重估	股份獎勵計劃 所持股份	折算	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	附注 (b)	附注 (c)	附注 (d)		附注 (a)			
二零二五年一月一日結餘	6,570	280,258	138,762	849,321	(304,366)	30,662	(89,820)	911,387
外幣折算差額	-	-	-	-	-	3,953	-	3,953
於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人 為股份獎勵計劃所購股份(附注 a)	-	-	-	-	82,507	-	-	82,507
為注銷回購股份	-	-	-	-	(18,372)	-	-	(18,372)
股份注銷	-	-	-	-	-	-	(37,100)	(37,100)
不動產、工廠及設備及使用權資產於轉 入投資性物業前之重估利得，扣除 稅項	-	-	-	2,254	-	-	-	2,254
二零二五年十二月三十一日結餘	6,570	280,258	138,762	851,575	(240,231)	34,615	91,261	1,162,810

(a) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司從市場購回合共 7,552,000 股(二零二四年：102,457,000 股)本公司普通股，總對價為 59,902,000 港元(二零二四年：777,850,000 港元)(折合人民幣 55,472,000 元)(二零二四年：人民幣 707,151,000 元)，2,493,000(二零二四年：21,321,000)普通股(折合人民幣 18,372,000 元)(二零二四年：人民幣 163,533,000 元)用於本公司員工股份獎勵計畫的股份獎勵計畫，5,059,000(二零二四年：81,136,000)普通股(折合人民幣 37,100,000 元)(二零二四年：人民幣 543,618,000 元)用於注銷。

(b) 合併儲備指附屬公司被本公司收購當日的資本金額與本公司為收購發行的股份面值的差額。

(c) 資本公積主要指對中國境內子公司的股利再投資和部分子公司的儲備資本。

(d) 本公司的中國附屬公司須依循中國的法律及規定及相關的公司章程細則。此等中國附屬公司須從其年度盈利中提取不少於 10%撥入儲備基金，直至該儲備基金結餘等於其註冊資本的 50%。儲備基金僅在有關當局或股東大會批准後可用作彌補累計虧損或增加資本。

10 借款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動		
銀行借款-無抵押	-	200,000
長期銀行借款的流動部分	-	(200,000)
	<u>-</u>	<u>-</u>
流動		
銀行借款-無抵押	-	5,082
長期銀行借款的流動部分	-	200,000
	<u>-</u>	<u>205,082</u>

與二零二五年十二月三十一日，本集團的借款償還情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年以內	-	205,082
一年至兩年	-	-
兩年至五年	-	-
	<u>-</u>	<u>205,082</u>

本集團借款的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	<u>-</u>	<u>205,082</u>

本集團的銀行借款平均年利率為 2.25%。(二零二四年: 2.60%)。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借款金額為零(二零二四年：銀行借款以浮動利率計算，對利率變動的風險敞口及資產負債表日的合同重新定價日期在 1 年內)。

借款的賬面價值接近其公允價值，因為使用當前借款利率貼現的影響並不顯著。

11 應付賬款及其他應付款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付賬款 ((a)和(b))	110,423	82,595
應付票據	33,364	105,893
應付薪金及員工福利	418,014	301,335
應付保證金	243,455	219,659
預提費用	396,347	391,521
投資子公司的未支付對價	4,000	4,000
應付工程款	263,862	311,275
應付稅款	43,453	38,234
資本削減應付非控制權益款項 (c)	206,000	-
其他	38,138	33,171
	<u>1,757,056</u>	<u>1,487,683</u>

(a) 應付賬款及其他應付款之公允價值接近彼等賬面價值。本集團應付賬款及其他應付款之賬面價值主要以人民幣計價。

(b) 於二零二五年和二零二四年十二月三十一日，本集團應付賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0 - 180 天	97,604	75,556
181 - 360 天	9,652	2,321
超過 360 天	3,167	4,718
	<u>110,423</u>	<u>82,595</u>

(c) 根據 2025 年雲之家股東簽署的減資協議，雲之家將支付現金對價人民幣 206,000,000 元，以回購重慶科學城投資有限公司所持有的 9.1743% 股權。

12 與客戶之間的合同產生的收入

集團的收入包括訂閱及軟件、實施、諮詢運維服務及其他。收入已扣除適用的中國增值稅，收入包括以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
訂閱及軟件	4,230,337	3,621,024
- 訂閱	3,556,048	2,940,529
- 軟件	674,289	680,495
實施、諮詢運維服務及其他	2,775,699	2,634,660
- 實施	1,891,905	1,759,077
- 諮詢運維服務及其他	883,794	875,583
	<u>7,006,036</u>	<u>6,255,684</u>

本集團所提供的訂閱服務合約為不可撤銷合約，且不包含退款相關的條款。

本集團和直接客戶簽訂的合同中，軟件銷售、硬件銷售及其他各項服務各自被視為單獨的履約義務，鑒於：各履約義務都是獨立的，一般情況下集團提供的各項服務並沒有對標準軟件做出重大修改定製，集團向顧客交付軟件和提供各種服務並不構成一個重大的整合服務，各個履約義務之間並不存在高度關聯。本集團向經銷商銷售標準軟件，經銷商和直銷模式下的最終客戶都被視為本集團的直接客戶，因為經銷商對標準軟件有控制權，可自行定價將標準軟件單獨或與其他相關服務一起出售給最終客戶。

交易價格本身是折後價，合同一經簽訂交易價格不會發生改變。除非產品存在重大問題，集團一般不允許退貨。一份合同中同時涉及軟件銷售、硬件銷售及提供服務時，軟件銷售、硬件銷售及各項服務分別被視為單獨的履約義務，交易價格將基於所承諾的軟件銷售、硬件銷售及各項服務的相對獨立售價而被分配至合同中的各項單獨履行義務。

集團將在軟硬件產品或各項服務被轉移至顧客，且客戶取得該產品或服務的控制權的時點(或期間)確認收入。顧客取得資產的控制權是指客戶能主導資產的使用，並能獲得實質上所有該資產的剩餘利益。

(a) 訂閱

本集團以固定價格合同的形式提供訂閱服務。此類服務收入於合同規定的服務期間內按比例確認。本集團直接向終端客戶或通過渠道合作夥伴提供訂閱服務。對於通過渠道合作夥伴提供的訂閱服務，本集團負責交付服務，並向外部雲服務器供應商支付服務器費用，以確保服務的可訪問性和穩定性，本集團有權自行確定這些服務的價格。渠道合作夥伴有合同義務遵守本集團的定價指南，並沒有就服務的質量或性能對客戶負有主要義務。因此本集團是最終客戶的委託人，並按向最終客戶開出的總金額確認收入。

12 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(b) 軟件

標準軟件是一種軟件使用權許可因為標準軟件本身有獨立的功能，顧客可直接從使用標準軟件中獲益。通常軟件使用許可交付給顧客的方式是給顧客提供標準軟件的啟動碼，獲取啟動碼後顧客即可下載軟件。本集團在顧客取得軟件使用許可的控制權的時點即顧客收到集團提供的許可或啟動碼時確認軟件使用許可的收入。如果標準軟件有更新，終端客戶或經銷商需要額外考慮購買升級版本。如果顧客需要獲取標準軟件的升級版本，需對升級服務額外支付相應對價。

硬件以及相關產品的銷售收入在本集團將商品交付予最終客戶，最終客戶或經銷商接收產品並對產品取得實物控制時確認。

(c) 實施

由於自身需求和業務發展的需要，顧客可能會要求對軟件產品進行定制化實施。

本集團採用完成百分比法確定在某段期間內應記賬的實施合同的收入。完成階段是依據實施合同節點與客戶確認的進度確認(以每個任務的標準人天數來衡量)。對應的實施相關的成本計入銷售成本中。

實施工作的獎勵金的修訂就已經與客戶協定的金額列入交易價格內。

(d) 諮詢運維服務及其他

本集團以固定價格合同的形式提供諮詢運維服務及其他支持服務。此類服務收入於合同規定的服務期間內按比例確認。

(i) 小額貸款業務

本集團的小額貸款業務的收入來源於利息收入。本集團獲取利息收入的方式是向借款人提供小額貸款。利息收入根據與借款人約定好的利率在借款期間內計提確認。

(e) 合同資產及負債

隨著履行義務的履行本集團逐漸確認應收賬款。在確定一項收款權是否是無條件的，從而符合確認應收賬款的條件時需要管理層作出判斷。當履行義務隨著時間的推移而得到滿足，而收款權是有條件的，則確認為合同資產。合同負債主要反映在收入確認前收到的付款。在將承諾的軟件使用許可、產品和服務的控制權轉讓給客戶時，它們被確認為收入。

12 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(f) 給予經銷商的銷售返利

本集團根據經銷商的業績表現分別向經銷商提供銷售返利。返利不是以現金的形式提供，而是只能確認為用於抵扣未來訂單金額的優惠券，因此它被視為一項提供給客戶的重大選擇權，應被視為一個單獨的履行義務。銷售返利自授予日起 12 個月後過期。

(g) 融資因素

本集團預計合同中承諾向客戶交付軟件產品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔不會超過一年。因此，本集團不因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

(h) 取得合同的增量成本

取得客戶合同的增量成本主要包括銷售佣金，應該就這些成本確認一項資產。本集團將資本化的成本確認的資產進行攤銷，以便根據與該資產相關的收入確認模式，系統性的將攤銷金額確認至當期損益。

13 按性質分類的費用

列示於銷售成本、銷售及推廣費用、研究及開發成本、行政費用及金融資產及合同資產減值損失淨額內的費用分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
研究及開發成本		
已支出金額	1,424,768	1,515,923
減：資本化之開發成本	(445,816)	(484,284)
加：資本化之開發成本攤銷	515,422	482,794
	1,494,374	1,514,433
職工福利開支	4,273,774	4,281,713
減：包含於研究及開發成本之金額	(1,350,713)	(1,451,475)
	2,923,061	2,830,238
不動產、工廠及設備折舊(附注 4)	88,790	81,996
減：包含於研究及開發成本之金額	(8,561)	(9,667)
	80,229	72,329
外包服務費	982,267	816,799
銷售推廣成本	1,084,301	880,568
消耗存貨成本	194,549	247,095
租金及相關費用	47,041	45,327
差旅費	114,489	116,282
辦公費	33,060	32,291
其他稅金及附加	67,941	59,411
培訓費	7,942	9,926
專業服務費用	54,486	45,190
使用權資產的折舊 (附注 5)	31,829	31,330
商標，軟件著作權攤銷	12,739	9,157
技術及相關專利攤銷	1,543	-
自用電腦軟件攤銷	5,046	2,363
客戶關係攤銷	4,167	1,082
核數師酬金	3,356	4,397
-審計服務	3,170	3,170
-非審計服務	186	1,227
金融資產和合同資產減值損失淨額	42,696	40,890
其他	26,644	22,766
總計	7,211,760	6,781,874

14 其他收入及利得-淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收入		
增值稅退還及課題研究收入(a)	163,203	230,781
租金收入 (附注 6)	92,728	58,995
	<u>255,931</u>	<u>289,776</u>
其他利得/(虧損)		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產已實現淨利 得/(虧損)及未實現淨利得/(虧損) (b)	4,598	(45,652)
商譽減值	(21,807)	-
外幣匯率變動淨損失	(3,002)	(4,059)
土地、樓宇以及不動產的資產處置損失	(997)	(865)
其他	8,454	6,898
	<u>(12,754)</u>	<u>(43,678)</u>
	<u>243,177</u>	<u>246,098</u>

- (a) 根據中華人民共和國現行稅收法規，計算機軟件的開發和銷售適用 16% 的增值稅率。自二零一九年四月一日起，根據《財政部/稅務總局/海關總署公告 2019 年第 39 號》，軟件產業適用稅率由 16% 調整為 13%。

在二零一一年，國務院關於印發《進一步鼓勵軟件產業和積體電路產業發展若干政策的通知》(國發[2011] 第 4 號文件)。依照該通知，在中華人民共和國境內銷售其自行開發生產軟件產品的企業，若在中華人民共和國境內銷售其軟件產品的實際增值稅稅率超過其銷售額的 3% 的，則可退稅。

- (b) 該項主要表示以公允價值計量且其變動計入損益的投資的公允價值變動。

15 財務收入-淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收入		
-利息收入-來自現金及現金等價物產生的利息	5,069	14,862
-利息收入-來自短期及長期銀行存款產生的利息	62,604	95,553
	<u>67,673</u>	<u>110,415</u>
財務成本		
-借款利息	(1,675)	(13,315)
-租賃負債利息	(2,318)	(3,311)
	<u>(3,993)</u>	<u>(16,626)</u>
	<u>63,680</u>	<u>93,789</u>

16 所得稅沖回

本年所得稅額是根據在中華人民共和國境內適用的相應稅率，並在本年估計的應評稅利潤基礎上進行計算的。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅		
- 本期利潤形成的所得稅	2,141	3,160
- 以前年度超額計提	807	(5,004)
遞延所得稅	(37,594)	(43,545)
	<u>(34,646)</u>	<u>(45,389)</u>

- (a) 由於本集團於該等年度內在香​​港並無應課稅收入，故於該等地區並無作出該等司法權區的所得稅準備。
- (b) 根據管理層的評估，金蝶中國未來能夠滿足重點軟件企業相關條件，享受 10% 優惠稅率。因此，金蝶中國在計算截至二零二五年十二月三十一日止年度的遞延所得稅時採用 10% 的優惠稅率（二零二四年：10%）。上述優惠稅率取決於集團管理層的重要估計。
- (c) 金蝶蝶金雲計算有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，於二零二五年，管理層採用 15%（二零二四年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

深圳市金蝶天燕雲計算股份有限公司從二零二三年至二零二六年被認定為國家高新技術企業，於二零二五年，管理層採用 15%（二零二四年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

上海管易雲計算軟件有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，於二零二五年，管理層採用 15%（二零二四年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

北京金蝶雲基科技有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，於二零二五年，管理層採用 15%（二零二四年：15%）的優惠稅率計算企業所得稅。

雲之家網絡(重慶)有限公司從二零二二年至二零二五年被認定為國家高新技術企業，於二零二五年，管理層採用 15% 的優惠稅率計算企業所得稅。

16 所得稅沖回(續)

- (d) 本集團在稅前利潤/(虧損)基礎上計算的所得稅額與按照中華人民共和國企業所得稅基準稅率計算的稅額有所不同。具體請參見下表：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除稅前利潤/(虧損)	39,136	(229,728)
按法定稅率 25%計算的稅額 (二零二四年: 25%)	9,784	(57,432)
影響：		
享受優惠稅率	(18,464)	(7,522)
沒有確認遞延所得稅資產的稅務虧損	56,909	132,927
不可扣稅的費用	4,058	1,963
上年度未確認的遞延所得稅的可抵扣虧損	(8,426)	(7,057)
可增加扣減之研發費用	(79,314)	(103,264)
以前年度超額計提	807	(5,004)
	<u>(34,646)</u>	<u>(45,389)</u>

- (e) 鑒於部分國家及地區相關法案頒佈時間的不確定性，以及全球所得計算與法案實際應用的複雜性，本集團目前正在評估其在支柱二方案下的潛在稅務影響。根據《國際會計準則第 12 號》的修訂規定，本集團適用豁免條款，未確認也未披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產和負債資訊。
- (f) 當期的所得稅費用或抵免額，是根據各司法管轄區的適用所得稅率，對當期應納稅所得額計算的應納稅款，該稅率由因暫時性差異和未使用的稅損引起的遞延所得稅資產和負債的變化而調整。

當期所得稅費用是根據在公司及其子公司經營並產生應納稅所得額的國家在財務狀況表日期已頒布或實質上已頒布的稅法計算的。管理層會就適用稅法受到解釋的情況定期評估納稅申報表中的頭寸，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅收待遇。本集團根據最可能的金額或預期價值計量其稅收餘額，具體取決於哪種方法可以更好地預測不確定性的解決方法。

17 股息

董事會不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的股息(截至二零二四年十二月三十一日止十二個月：無)。

18 每股盈利/(虧損)

(a) 基本

基本每股盈利/(虧損)根據歸屬於本公司權利持有人的利潤/(虧損)，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算，但不包括為股份獎勵計劃而購買及持有的普通股。

	二零二五年	二零二四年
歸屬於本公司權利持有人的利潤/(虧損) (人民幣千元)	92,914	(142,068)
已發行普通股的加權平均數 (千計)	<u>3,514,655</u>	<u>3,545,437</u>
基本每股盈利/(虧損) (每股人民幣分)	<u>2.64</u>	<u>(4.01)</u>

(b) 稀釋

稀釋每股盈利/(虧損)假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有兩類可稀釋的潛在普通股：購股權和股份獎勵計劃。對於購股權和股份獎勵計劃，根據未行使所附股份的貨幣價值，釐定按公允價值 (釐定為本公司股份的平均年度市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。有關差額將加進分母，作為無需代價而發行之普通股。

由於本集團在截至二零二四年十二月三十一日的年度發生虧損，因此稀釋後的潛在普通股不包括在稀釋後每股虧損的計算中，因為將其包括在內是反稀釋性的。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與相應年度的每股基本虧損相同。

	二零二五年	二零二四年
歸屬於本公司權利持有人的利潤/(虧損) (人民幣千元)	<u>92,914</u>	<u>(142,068)</u>
用以釐定稀釋每股收益的利潤/(虧損)(人民幣千元)	<u>92,914</u>	<u>(142,068)</u>
已發行普通股的加權平均數 (千計)	3,514,655	3,545,437
調整項目：		
- 股份獎勵計劃(千計)	<u>3,598</u>	<u>-</u>
計算稀釋每股收益的普通股的加權平均數(千計)	<u>3,518,253</u>	<u>3,545,437</u>
稀釋每股(虧損)/盈利 (每股人民幣分)	<u>2.64</u>	<u>(4.01)</u>

19 關連方交易

截至二零二五年十二月三十一日，本公司與關聯方交易如下：

(a) 與關連方交易金額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品銷售		
-聯營	8	138
-由董事所控制的主體	<u>880</u>	<u>1,908</u>
	<u>888</u>	<u>2,046</u>
服務銷售		
-聯營	2,372	1,946
-由董事所控制的主體	<u>498</u>	<u>633</u>
	<u>2,870</u>	<u>2,579</u>
租金收入		
-聯營	1,874	3,445
-由董事所控制的主體	<u>2,237</u>	<u>2,264</u>
	<u>4,111</u>	<u>5,709</u>

產品和服務的銷售是根據與交易對手在正常業務過程中商定的條款進行的，租金和利率也是以同樣的方式確定的。

19 關連方交易 (續)

(b) 貨品及服務購買

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品購買		
- 聯營	3,204	2,657
- 由董事所控制的主體	216	19
	<u>3,420</u>	<u>2,676</u>
服務購買		
- 聯營	45,083	62,242
- 由董事所控制的主體	-	251
	<u>45,083</u>	<u>62,493</u>

貨物和服務是從聯營公司和由董事所控制的主體購買的，並按照與日常業務過程中對方商定的條款進行。

(c) 與關連方交易產生的年終結餘

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收關連方款項		
- 聯營公司	390	9,947
- 由董事所控制的主體	723	80
	<u>1,113</u>	<u>10,027</u>
記錄在「合同負債」中的應付關聯方款項		
- 聯營公司	2,471	1,718
- 由董事所控制的主體	1,499	887
	<u>3,970</u>	<u>2,605</u>
記錄在「應付賬款」中的應付關聯方款項		
- 聯營公司	779	743
- 由董事所控制的主體	141	442
	<u>920</u>	<u>1,185</u>

上述與關連方交易產生的結餘是無息、無擔保和按需償還的。

19 關連方交易 (續)

(d) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員包括公司董事及高級管理人員。向關鍵管理人員支付作為雇員服務的已付或應付酬金如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	26,937	25,082
以股份為基礎的支付	<u>35,387</u>	<u>23,655</u>
	<u><u>62,324</u></u>	<u><u>48,737</u></u>

20 期後事項

於二零二六年一月至二零二六年二月，本公司回購了 1,500,000 股普通股，約佔公司截至二零二五年十二月三十一日已發行股份總數的 0.04%，付款總額約為港幣 16,527,000 元（折合人民幣約 14,624,000 元）。

管理層討論及分析

1. 主要財務資料

營業額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得總營業額約人民幣7,006,036,000元，同比增長約12.0%(二零二四年：約人民幣6,255,684,000元)。來自訂閱及軟件的收入同比增長約16.8%至約人民幣4,230,337,000元(二零二四年：約人民幣3,621,024,000元)。實施、諮詢運維服務及其他的收入約為人民幣2,775,699,000元(二零二四年：約人民幣2,634,660,000元)，同比增長約5.4%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度分部資料如下：

	實施、諮詢運維		集團合計 人民幣千元
	訂閱及軟件 人民幣千元	服務及其他 人民幣千元	
收入	4,230,337	2,775,699	7,006,036
成本	(149,702)	(2,152,126)	(2,301,828)
毛利	<u>4,080,635</u>	<u>623,573</u>	<u>4,704,208</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度分部資料如下(重述)：

	實施、諮詢運維		集團合計 人民幣千元
	訂閱及軟件 人民幣千元	服務及其他 人民幣千元	
收入	3,621,024	2,634,660	6,255,684
成本	(145,797)	(2,039,215)	(2,185,012)
毛利	<u>3,475,227</u>	<u>595,445</u>	<u>4,070,672</u>

毛利

本集團錄得毛利約為人民幣4,704,208,000元(二零二四年：約人民幣4,070,672,000元)，同比增長約15.6%。毛利率較二零二四年同比提升2.0個百分點，約為67.1%(二零二四年：約65.1%)。毛利率上升主要得益於雲訂閱業務的規模化效應和AI帶來的效率提升。

銷售及推廣費用

報告期內，銷售及推廣費用合計約人民幣2,725,804,000元(二零二四年：約人民幣2,502,852,000元)，同比增長約8.9%。銷售及推廣費用佔營業額百分比由二零二四年的40.0%下降至二零二五年的38.9%。

行政費用

報告期內，行政費用約人民幣647,058,000元(二零二四年：約人民幣538,687,000元)，同比增長約20.1%。行政費用佔營業額百分比由二零二四年的8.6%提升至二零二五年的9.2%，主要系人員結構優化、離職補償支出增加所致。

研究及開發費用

報告期內，研究及開發成本總額約為人民幣1,424,768,000元，同比下降約6.0%(二零二四年：約人民幣1,515,923,000元)。研發資本化率下降至31.3%(二零二四年：31.9%)，已資本化金額約為人民幣445,816,000元，同比下降約7.9%(二零二四年：約人民幣484,284,000元)。報告期內研究及開發成本攤銷額約為人民幣515,422,000元，同比增長約6.8%(二零二四年：約人民幣482,794,000元)，而於綜合利潤表確認之研究及開發費用約為人民幣1,494,374,000元，同比下降約1.3%(二零二四年：約人民幣1,514,433,000元)。研究及開發費用佔營業額百分比由二零二四年的24.2%下降至二零二五年的21.3%。

其他收入及利得－淨額

報告期內，其他收入及利得－淨額約為人民幣243,177,000元，同比下降約1.2%(二零二四年：約人民幣246,098,000元)。

財務收益-淨額

報告期內，財務收益-淨額約為人民幣63,680,000元，二零二四年財務收益-淨額約為人民幣93,789,000元。

所得稅沖回

報告期內，所得稅沖回約為人民幣34,646,000元(二零二四年：約人民幣45,389,000元)。

盈利/(虧損)及每股基本盈利/(虧損)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團權益持有人應佔利潤約人民幣92,914,000元(二零二四年：本集團權益持有人應佔虧損約人民幣142,068,000元)，歸屬於母公司的淨利潤率約為1.3%(二零二四年：淨虧損率約2.3%)，每股基本盈利約人民幣2.64分(二零二四年：每股基本虧損約人民幣4.01分)。

非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，額外的非國際財務報告準則財務計量的經調整本公司權益持有人應佔盈利已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。

金蝶國際軟件集團有限公司

下表載列本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本集團權益持有人佔當期/ (虧損)	92,914	(142,068)
調整項目：		
以股份為基礎的薪酬	105,121	85,169
聯營公司投資損益	(17,549)	(11,745)
因收購產生的無形資產攤銷	14,398	9,770
股權投資公允價值變動及商譽減值	38,649	49,587
調整事項的稅務影響	(1,558)	(864)
經調整本公司權益持有人應佔盈利/ (虧損) (非國際財務報告準則)	<u>231,975</u>	<u>(10,151)</u>

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

截至二零二五年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣2,124,830,000元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣約676,682,000元，包括非流動部分約人民幣847,349,000元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣872,587,000元)及流動部分約人民幣1,277,481,000元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣575,561,000元)。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產包括以下內容：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
指定公允價值變動進入損益的投資		
資產管理產品 (i)	1,190,215	480,188
上市股權證券	87,266	95,373
非上市股權投資(ii)	<u>847,349</u>	<u>872,587</u>
	2,124,830	1,448,148
減：非流動部分	<u>(847,349)</u>	<u>(872,587)</u>
	<u>1,277,481</u>	<u>575,561</u>

(i) 本集團投資於商業銀行發行的各種理財產品。標的產品期限為1個月至12個月(二零二四年：1天至12個月)，預計年化收益率為在1.45%至2.20%之間(二零二四年：1.67%至2.55%)。沒有一項理財產品投資佔集團總資產的比重超過5%。這些投資的公允價值是根據收益法確定的。

(ii) 這表示本集團的各種非上市股權投資，包括軟件行業的公司。

聯營投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	523,449	434,461
增加	-	90,000
收到的股利	(9,207)	(12,757)
享有聯營投資的盈利份額	<u>17,549</u>	<u>11,745</u>
於十二月三十一日	<u>531,791</u>	<u>523,449</u>

a) 非重大的聯營投資

本集團董事認為，本集團無重大的聯營投資。使用權益法核算的非重大聯營投資的財務資訊匯總如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非重大的聯營公司的賬面總金額	<u>531,791</u>	<u>523,449</u>
本集團所佔份額總計		
年度盈利	17,549	11,745
其他綜合收益	-	-
綜合損益總額	<u>17,549</u>	<u>11,745</u>

b) 本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

c) 未確認應佔聯營公司虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一月一日	42,004	40,586
年度內未確認的虧損份額	<u>7,152</u>	<u>1,418</u>
十二月三十一日	<u>49,156</u>	<u>42,004</u>

合同資產

報告期內，於二零二五年十二月三十一日，本集團的合同資產約為人民幣449,265,000元，於二零二四年同期的相應合同資產約為人民幣365,707,000元。

給予第三方的貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
給予第三方的貸款	458,353	374,866
減：貸款減值準備	(4,584)	(3,749)
給予第三方的貸款-淨值	453,769	371,117
減：非流動部分	(98,048)	(130,255)
流動部分	355,721	240,862

給予第三方的貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二四年：4.28% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在 12 個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日的年度中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩年的貸款信用質量均未發生重大變化。

合同負債

報告期內，於二零二五年十二月三十一日，本集團的合同負債約為人民幣4,386,462,000元。於二零二四年同期的相應合同負債約為人民幣3,723,569,000元。報告期內合同負債增加主要系本集團訂閱業務增長所致。

現金流量、財務及資本資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得現金及銀行存款總額約人民幣3,796,834,000元(二零二四年：約人民幣4,175,154,000元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有資產管理產品約人民幣1,190,215,000元(二零二四年：約人民幣480,188,000元)。本集團的現金、銀行存款及財產管理產品大部分以人民幣計值，而外幣計值部分於二零二五年十二月三十一日的人民幣等值約為人民幣170,174,000元(二零二四年：約人民幣59,813,000元)，主要以美元及港元計值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣185,471,000元(二零二四年：約人民幣152,296,000元)。於二零二五年十二月三十一日，流動資產比流動負債的流動比率約為1.03。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團無未償還的銀行借款(二零二四年：約人民幣205,082,000元)。

現金流和公允價值利率風險

本集團對利率變動的風險敞口主要來自借款，以浮動利率計息的借款使本集團面臨現金流利率風險，而以固定利率計息的借款使本集團面臨公允價值利率風險。

金蝶國際軟件集團有限公司

該集團目前不使用任何利率掉期來對沖其利率風險敞口。不過，如果有需要，該集團將考慮對沖巨大的利率風險敞口。

在二零二五年十二月三十一日，本集團無按浮動利率計息的銀行借款(二零二四年：人民幣 200,000,000 元)。在二零二五年十二月三十一日，如果利率上調/下調 50 個基點，且所有其他變量保持不變，本集團在截至二零二五年十二月三十一日財年的稅後利潤將上調/降低約人民幣零元（二零二四年：上調/降低約人民幣 900,000 元）。

匯兌風險

本公司及主要子公司的功能貨幣為人民幣。本集團主要的收入來源於在中華人民共和國的經營。

匯兌風險是外匯匯率變化導致損失的風險。集團進行業務時人民幣與其他幣種之間的匯率波動會影響其財務狀況和經營成果。集團面臨的匯兌風險主要來自美元兌人民幣和港幣兌人民幣的匯率。

在二零二五年十二月三十一日，本集團未持有適用套期會計政策的衍生金融工具。

在二零二五年十二月三十一日，假若人民幣兌港幣貶值/升值 5%，而所有其他因素維持不變，則該年度的扣除所得稅前利潤約上升/下降人民幣 6,177,000 元（二零二四年：扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 2,200,000 元），主要來自以港幣計價的銀行存款及庫存現金產生的匯兌損益。

在二零二五年十二月三十一日，假若人民幣兌美元貶值/升值 5%，而所有其他因素維持不變，則該年度的扣除所得稅前利潤約上升/下降人民幣 1,716,000 元（二零二四年：扣除所得稅前虧損約下降/上升人民幣 437,000 元），主要來自以美元計價的銀行存款及庫存現金產生的匯兌損益。

信貸風險

信用風險源于現金及現金等價物、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量、銀行和其他金融機構存款以及未收應收款在內的客戶信用風險。

為管理來自現金及現金等價物、抵押存款、短期銀行存款、長期銀行存款及資產管理產品(歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)的信用風險，本集團管理層僅與中國國有或信譽良好的中國大陸及香港的財務機構進行交易。

對於應收賬款及合同資產，本集團有兩種銷售管道，一種是銷售給經銷商，另一種是銷售給最終客戶。

對於銷售給經銷商，本集團評估經銷商的信用品質會考慮其財務狀況、信用歷史記錄及其他因素。根據評估的信用品質設定相應的信用額度。管理層亦採取一定的監控程序確保經銷商在信用額度內採購。

對於銷售給最終客戶，因應收賬款非常零星且分佈于大量的消費者中，本集團於應收賬款並無集中的信貸風險。

本集團的債務工具投資，包括給予第三方的貸款，被判定為低風險投資。為了防止信貸惡化，這些投資的信用評級受到了監察。

對於其他應收款項，管理層考慮初始確認資產時出現違約的可能性以及它們是否在持續的基礎上顯著增加了信用風險。本公司董事認為，本集團其他應收款項的未清償餘額不存在重大的內在信用風險。

資金及營運資金管理

資金及流動資金由資金管理部統一管理。資金管理部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定年度資金計劃、檢討及總結年度資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。地區公司的財務部致力於實施總部制定的資金管理政策，負責於附屬公司層面制定資金計劃和執行資金營運。本集團亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，例如《集團資金基礎內控管理辦法》與《分支機構資金結算管理辦法》，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，本集團購買及贖回理財產品作「現金池」，可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。本集團投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金釐定。本集團以《資金理財管理辦法》作為對基金管理的主要財務政策。本集團購買理財產品和管理相關部門的方式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

本集團致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，本集團制定年度與每月資金規劃，已建立一套嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，本集團已建立每月、每季及全年預算管理制度，由首席財務官審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

主要物業

下表顯示了本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度物業的細分

物業名稱	地址	現有用途	租憑期限	總評估價值 人民幣千元
北京金蝶軟件園	中國北京市順義區馬坡鎮復興四街	辦公室	長期	615,540
上海金蝶軟件園	中國上海市浦東張江高新科技園區晨輝路 88 號	辦公室	長期	356,480
深圳金蝶軟件園	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	121,440
金蝶雲大廈	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	802,920
深圳 W1-B	中國廣東省深圳市南山區科技南一路 高興工業村 W1 廠房第四層 B1	辦公室	長期	44,760
				1,941,140

2. 雇員及薪酬政策

期內，本集團員工人數達11,294人。本集團堅持「以客戶為中心、長期堅持質量優先」，持續激勵產品創新和質量建設；堅持「以奮鬥者為本、長期堅持明心淨心」，持續引進AI轉型領軍人才和優秀應屆畢業生，鼓勵經理人及骨幹員工輪崗。本集團為員工提供專業技能、領導能力等多類型培訓課程，並採取股份激勵計畫以獎勵員工貢獻。

本集團的薪酬政策根據員工的崗位責任、工作績效、突出貢獻、服務年期及現行市場情況釐定。在評估董事及高級管理層薪酬時，薪酬委員會考慮的因素包括同類公司薪酬水準、任期、投入度、職責及個人表現等。

3. 社會責任

本集團積極踐行企業社會責任，推動可持續發展。報告期內，金蝶入選標準普爾公司《可持續發展年鑒（中國版）2025》，連續三年獲此殊榮。在人才培養方面，金蝶與57所高校建立產學合作，與同濟大學、南開大學等頭部高校開設60餘門數字化實踐能力課程，新增共建實驗室和實訓基地75個，為超過50,000名學生提供數字化學習服務。在企業管理方面，金蝶聯合頂尖高校及知名企業提供「數字化轉型工作坊」系列培訓，全年累計賦能611位企業家和高管；承辦第十五屆中國管理·全球論壇，發佈「中國企業管理最佳實踐榜」，推動中國管理模式研究。在公益事業方面，金蝶向遼寧省慈善聯合總會捐贈「慈善運營管理平台」；持續組織無償獻血及城市環保徒步等公益行動，在世界獻血者日倡議員工參與無償獻血，在世界環保日組織多個城市員工進行環保徒步。

4. 未來展望

企業軟件最激動人心的時代來臨了。隨著智能體開發體系不斷成熟，企業軟件的價值空間有望放大千倍、萬倍。擁抱AI者生，防禦AI者死——真正決定未來的，不是技術本身，而是能夠駕馭AI的人和組織。金蝶三十餘年服務超過740萬家企業所積累的對行業與場景的深度理解、高質量的數字化資產、高效及安全可信的智能體工程、客戶長期的信任與粘性、生態覆蓋與規模化能力，是企業管理AI時代最稀缺的戰略資源。三次成功轉型的經驗證明，金蝶充分具備擁抱變革的基因、能力和決心。這一次AI轉型，金蝶將徹底蝶變，未來五年，用AI再造一個金蝶。

金蝶國際軟件集團有限公司

股息

董事會未建議宣派及支付截至二零二五年十二月三十一日止之期末股息（二零二四年：無）。

購買、出售或回購股份

購買股份

報告期內，根據本公司於二零一五年十二月四日所採納之股份獎勵計劃本公司於證券交易所總代價約港元 19,839,000 購買 2,493,000 股本公司股份（“股份”）。

回購股份

報告期內，本公司於聯交所回購的股份如下：

交易日	回購股份數量	每股最高價 (HK\$) 港幣	每股最低價 (HK\$) 港幣	總支付價格 (HK\$) 港幣
02/01/2025	167,000	8.08	8.08	1,349,360.00
03/01/2025	1,192,000	8.08	7.99	9,549,740.00
06/01/2025	1,500,000	8.00	7.89	11,909,220.00
08/01/2025	1,000,000	7.80	7.79	7,799,730.00
10/01/2025	700,000	7.91	7.80	5,496,170.00
13/01/2025	500,000	7.75	7.75	3,875,000.00
合計	5,059,000			39,979,220.00

上述回購股份 5,059,000 股於二零二五年二月被註銷。

除以上披露外，本公司或其任何子公司概無購買、出售或回購本公司任何上市證券。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股東登記冊將於二零二六年五月二十二日（星期五）至二零二六年五月二十八日（星期四）（包括首尾兩日）關閉，於此期間將不會辦理任何股份過戶手續。為確保股東獲得將於二零二六年五月二十八日（星期四）召開的股東週年大會（「股東週年大會」）上出席、參與及投票的權利，所有過戶文件連同有關股票須於二零二六年五月二十一日（星期四）下午四時半前及時送抵本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 - 1716 號舖。

建議採納經修訂及重列的組織章程細則

董事會建議對公司組織章程細則（「組織章程細則」）作出若干修訂，旨在（其中包括）(i)使現有組織章程細則與擴大無紙化上市制度、上市發行人舉行混合式及電子會議以及允許以電子方式投票，以及《上市規則》項下新庫存股份制度保持一致；及(ii)納入若干相應的輕微修訂及內部管理修訂（「建議修訂」）。

建議修訂以及採納經修訂及重列的組織章程細則納入建議修訂以取代和排除現有的組織章程細則，須待股東於股東週年大會上以特別決議案方式批准。一份載有（其中包括）有關建議修訂的進一步詳情及股東週年大會通告的通函將在可行情況下盡快寄發予本公司股東。

企業管治

截至二零二五年十二月三十一日止年度，除以下內容外，本公司一直遵守上市規則附錄 C1 企業管治守則（「守則」）的所有守則條文：報告期內，本公司的董事會主席及首席執行官均由徐少春先生出任，並未遵守守則的守則條文第 C.2.1 條守則條文的關於主席及首席執行官不得由同一人士擔任的規定。董事會認為，徐少春先生是本公司主要創辦人之一，擁有豐富的資訊行業知識及戰略視野，能夠帶領本公司制定有效的戰略方向並對市場變化作出迅速反應，其持續在位有利於本公司穩定健康發展。但董事會亦將不時檢討及將在有需要時作出適當變動，以達到更高的管治水平。

審核委員會

於二零二五年十二月三十一日，本公司審核委員會（「審核委員會」）由兩名獨立非執行董事組成，包括周俊祥先生（主席）、薄連明先生，及一名非執行董事 Gary Clark Biddle 先生組成。審核委員會已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，討論有關審計、內部監控、風險管理及財務報告事項，並已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審計合併財務報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於二零二五年被任命為外部核數師，本公司在過往三年未曾更換過核數師。本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案以重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

核數師就本業績公佈執行的程序

本集團截至二零二五年十二月三十一日止的業績公告中有關集團綜合財務狀況表、綜合利潤表、綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附注所載列的數字已經由核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團該年度已審核的合併財務報表核對一致。羅兵咸永道會計師事務所所做的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而所作的核證聘用。因此，羅兵咸永道會計師事務所對本業績公告不會發表任何核證聲明。

承董事會命
金蝶國際軟件集團有限公司
主席
徐少春

深圳，中華人民共和國，二零二六年三月十七日

於本公佈刊發時，董事會成員包括執行董事徐少春先生（董事會主席及首席執行官）及林波先生（首席財務官）；非執行董事董明珠女士及 Gary Clark Biddle 先生；及獨立非執行董事周俊祥先生，Katherine Rong Xin 女士及薄連明先生。