

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGDEE INTERNATIONAL SOFTWARE GROUP COMPANY LIMITED

金蝶國際軟件集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票號碼：268)

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績公佈

金蝶國際軟件集團有限公司（「金蝶國際」或「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績如下：

截至二零二六年六月三十日止六個月的財務摘要

- 收入較二零二五年同期增長約 13.6%至約人民幣 3,625,422,000 元（二零二五年同期：約人民幣 3,192,499,000 元）。
- 毛利較二零二五年同期增長約 17.2%至約人民幣 2,455,912,000 元（二零二五年同期：約人民幣 2,095,341,000 元）。毛利率較二零二五年同期提升約 2.1 個百分點至約 67.7%。
- 本公司權益持有人應佔當期盈利約人民幣 54,497,000 元（二零二五年同期：虧損約人民幣 97,738,000 元）；經調整後的本公司權益持有人應佔當期盈利約人民幣 116,090,000 元（二零二五年同期：虧損約人民幣 51,160,000 元）。
- 經營活動產生的淨現金流入約人民幣 142,450,000 元（二零二五年同期：流出約人民幣 18,215,000 元）。
- 本公司權益持有人應佔每股基本盈利約人民幣 1.55 分（二零二五年同期：每股基本虧損約人民幣 2.78 分）。

業務回顧及展望

一、公司財務表現

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得收入約人民幣 3,625,422,000 元，同比增長約 13.6% (二零二五年同期：約人民幣 3,192,499,000 元)，主要受益於 AI 原生產品收入同比增長約 189.0% 至約人民幣 2.96 億元。雲服務收入約人民幣 3,116,191,000 元，同比增長約 16.6%，佔比達 86.0% (二零二五年同期：約人民幣 2,672,918,000 元)。訂閱收入約人民幣 2,028,003,000 元，同比增長約 20.4%，訂閱年經常性收入 (ARR) 約人民幣 44.13 億元，同比增長約 18.3%，主要受益於金蝶 AI 套件推動新簽增長及部分行業客戶需求旺盛所致。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得毛利約人民幣 2,455,912,000 元 (二零二五年同期：約人民幣 2,095,341,000 元)，同比增長約 17.2%。毛利率同比改善約 2.1 個百分點至約 67.7%，主要受益於高毛利率的訂閱收入佔比提升，以及實施、諮詢運維服務及其他毛利率同比提升。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司權益持有人應佔當期盈利約人民幣 54,497,000 元 (二零二五年同期：虧損約人民幣 97,738,000 元)，經調整後的本公司權益持有人應佔當期盈利約人民幣 116,090,000 元 (二零二五年同期：虧損約人民幣 51,160,000 元)，主要得益於訂閱業務增長、產品及客戶結構優化、經營效率提升及成本費用管控。

本公司權益持有人應佔每股基本盈利約人民幣 1.55 分 (二零二五年同期：每股基本虧損約人民幣 2.78 分)。

本公司經營活動產生的淨現金流入約人民幣 142,450,000 元 (二零二五年同期：流出約人民幣 18,215,000 元)，主要受益於新簽訂閱與加購的持續增長。

二、公司戰略與業務摘要

報告期內，金蝶秉承「予力企業，成就不凡」的使命，以「最值得托付的企業 AI 夥伴」為願景，圍繞「AI 優先、訂閱優先、全球化」戰略推進業務。產品上，以靈基 (Lingee) 企業智能體操作系統與 SaaS 的組合，將 AI 能力嵌入財務、供應鏈、製造等管理與業務場景，幫助企業從「流程驅動」轉向「智能驅動」。

金蝶持續引領市場，已助力 70 家世界五百強、381 家中國五百強及 49% 的國家級專精特新企業實現數智化轉型，並獲得國際國內權威機構廣泛認可。金蝶是唯一入選 Gartner「產品型企業雲 ERP 客戶之聲」的中國廠商，客戶推薦意願度在全球廠商中名列第一，也是唯一入選 Gartner「離散製造業 PLM 軟件魔力象限」的中國廠商。IDC 數據顯示，金蝶位列中國 SaaS EA、SaaS ERM、財務、財務與會計應用雲、司庫管理雲、EPM、稅務等細分市場第一，中國成長型企業應用軟件市場佔有率已連續 22 年居首。AI 方面，金蝶在 IDC 亞太 AI-Enabled ERP Marketscape 中是評分最高的中國廠商，國內 AI 增強的企業級 ERP 公有雲 (AI-SaaS) 的營收和市場佔有率均排名第一；金蝶靈基入選 Gartner「創新洞察：企業智能體能力」。憑藉在可持續發展領域的卓越表現，金蝶入選標普全球「可持續發展年鑒 2026」全球版及中國版，並躋身 2026 年道瓊斯同類最佳新興市場指數 (Dow Jones Best-in-Class Emerging Markets Index)。

(1) AI 原生產品收入同比增長 189%，靈基企業智能體操作系統加速迭代

報告期內，金蝶 AI 原生產品圍繞大中型企業在 AI 轉型、AI 原生 ERP、全球化解決方案等核心需求，聚焦汽車及零配件、裝備製造、電子高科技、流程製造、生命科學、食品飲料、現代服務、批發與零售八大行業領域，訂閱新簽實現規模化增長。期內，AI 原生產品 (靈基、金蝶 AI 套件、Kingdee AI Suite 的組合) 錄得收入約人民幣 2.96 億元，同比增長約 189.0%，其中訂閱收入約人民幣 1.46 億元，同比增長約 282.9%；簽約合同金額達人民幣 6.05 億元，同比增長 159.2%，新簽海能達、玻色量子、雙匯集團、中影科技、有鹿機器人、昆侖芯、面壁智能、雲聖智能等客戶。靈基自 5 月 20 日發佈後簽約 26 家客戶、上線 40 餘個智能體，覆蓋財務、供應鏈、採購、製造等通用領域。期內，靈基與海能達、摩爾線程、強腦科技、昆侖芯等原型客戶達成 AI 共創戰略合作，共同打造融合行業實踐的「靈基組織」，並新簽陽光零碳、八維通、國林新材料、金禾博源、雅臻集團等客戶。

靈基是金蝶打造的企業智能體操作系統，定位為企業級 AI 統一入口，將企業積累的業務數據、管理知識、組織記憶及業務規則，轉化為可治理、可復用的企業級上下文，並在人、業、財數據打通的基礎上支持跨模塊的分析與執行。靈基智能體已在財務、供應鏈等場景投入使用：費用審核智能體可釋放 20%-30% 的審單人力；銀企對賬智能體 7×24 小時自動完成對賬與差異調節；採購付款審核智能體將三單匹配處理時間由小時級縮短至分鐘級；結賬智能體推動關賬效率提升 30%。應用開發側，益客集團基於靈基 Build 以自然語言調用多個智能體開發設備管理系統，研發效率提升 65% 以上，交付週期由數周縮短至數天。

(2) AI+SaaS 訂閱收入佔比達 60.3% , 經營質量持續提升

報告期內，AI+SaaS 產品 (AI 星瀚、AI 星空、AI 星辰等) 實現收入約人民幣 27.70 億元，同比增長約 10.3%，其中訂閱收入約人民幣 16.70 億元，同比增長約 13.5%，訂閱佔比約 60.3%。面向大中型企業市場的 AI+SaaS 產品實現收入約人民幣 19.67 億元，同比增長約 8.5%，其中訂閱收入約人民幣 10.29 億元，同比增長約 10.1%。面向小微企業市場的 AI+SaaS 產品實現收入約人民幣 8.03 億元，同比增長約 15.3%，其中訂閱收入約人民幣 6.42 億元，同比增長約 19.4%。通過提升產品質量、交付效率及組織運營效率，集團經營質量持續提升，人均創收同比增長約 20.8%，毛利率提升約 2.1 個百分點至約 67.7%，銷售及推廣費用和研發費用佔收入比例分別同比下降約 2.9 個百分點和 2.0 個百分點。

大型企業方面，集團聚焦央國企、世界 500 強及行業龍頭，並擴大覆蓋高端製造、消費及能源等行業。大型企業的需求正從單體 ERP 替換轉向數字化資源管理平台 (DRP)。金蝶統一平台、數據、流程與權限，打通財務、司庫、採購、生產、銷售與人力，在此基礎上為客戶提供經營分析與決策支持，而不止於業務記錄與流程管控。報告期內，新簽國藥集團、中國資源循環集團、大疆創新、華潤萬象、合盛硅業等客戶。

中型企業方面，集團聚焦專精特新、高端製造、半導體、新能源、汽車及零部件、電子高科技等高成長行業，市場份額持續提升。金蝶重點建設 IPD 與研發項目管理、生產過程管控、質量批次追溯、供應商全生命週期管理、多工廠協同、全鏈路成本管控等能力，沉澱為標準化、可復用的行業模塊，縮短交付週期，提高複製效率。報告期內，新簽左庭右院、兔寶寶、漢江機床、加勒電氣、納恩汽車等客戶。

小微企業方面，金蝶在財稅合規、記賬、開票、報稅、經營分析及供應鏈管理等剛需場景上加大投入。AI 星辰已上線 AI 開單、AI 開票、發票認證及智能打印等 8 項 AI 能力，並推出食品飲料、服裝鞋帽、3C 數碼及醫藥器械等行業分層解決方案，小微行業客戶交付上線效率提升 50% 以上。

(3) 中企出海與海外本土並進，本地化服務網絡初步成型

報告期內，金蝶繼續推進「中企出海 + 海外原生客戶」的全球化戰略，在馬來西亞、泰國、越南、印度尼西亞、新加坡、卡塔爾等市場搭建本地服務網絡，推進產品在多語言、多幣種、多國稅務及跨國集團管控方面的本地化適配，6 國財稅合規能力已可直接交付使用，已實現新加坡數據中心隱私合規。國際業務簽約企業客戶約 140 家，新簽永青集團、香港庫務署、CUCKOO International、Hailong Singapore 等政府、金融、製造、能源等行業客戶。

簡明綜合中期財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	1,872,689	1,873,619
使用權資產	7	237,352	224,542
無形資產	6	1,404,384	1,432,500
投資性物業		1,941,140	1,941,140
聯營投資	8	538,176	531,791
遞延所得稅資產		137,858	126,202
合同取得成本		311,733	233,083
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	1,621,877	847,349
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		4,463	4,463
應收賬款及其他應收款	10	60,634	60,373
給予第三方貸款	10	71,627	98,048
長期銀行存款		710,000	1,390,000
		8,911,933	8,763,110
流動資產			
存貨		65,594	60,954
應收賬款及其他應收款	10	427,591	412,194
給予第三方貸款	10	290,634	355,721
合同資產		455,110	449,265
合同取得成本		890,362	860,530
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	9	615,249	1,277,481
已質押銀行存款		39,154	44,936
短期銀行存款		644,000	666,962
現金及現金等價物		1,563,484	1,694,936
		4,991,178	5,822,979
總資產		13,903,111	14,586,089

簡明綜合中期財務狀況表 (續)

於二零二六年六月三十日

	附註	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
合同負債		797,810	571,337
租賃負債	7	37,180	18,896
遞延所得稅負債		142,658	149,627
		<u>977,648</u>	<u>739,860</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款	12	1,024,984	1,757,056
合同負債		3,847,653	3,815,125
租賃負債	7	23,413	22,717
當期所得稅負債		17,740	16,380
遞延收入		28,869	26,230
		<u>4,942,659</u>	<u>5,637,508</u>
總負債		<u>5,920,307</u>	<u>6,377,368</u>
淨資產		<u>7,982,804</u>	<u>8,208,721</u>
權益			
公司所有者權益			
股本	11	85,228	85,228
股本溢價	11	5,938,442	5,988,205
其他儲備		938,511	1,162,810
留存收益		1,025,749	971,252
		<u>7,987,930</u>	<u>8,207,495</u>
非控制性權益		<u>(5,126)</u>	<u>1,226</u>
總權益		<u>7,982,804</u>	<u>8,208,721</u>

簡明綜合中期利潤表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
與客戶之間的合同產生的收入	13	3,625,422	3,192,499
銷售成本	14	(1,169,510)	(1,097,158)
毛利		2,455,912	2,095,341
銷售及推廣費用	14	(1,330,408)	(1,263,898)
行政費用	14	(368,132)	(346,049)
金融資產及合同資產減值損失淨額	14	(24,866)	(20,792)
研究及開發成本	14	(809,206)	(775,514)
其他收入及利得-淨額	15	80,902	136,223
財務收益		29,854	36,627
財務費用		(2,481)	(2,627)
財務收益-淨額		27,373	34,000
享有聯營投資的盈利份額-淨額	8	6,385	7,126
扣除所得稅前利潤/(虧損)		37,960	(133,563)
所得稅沖回	16	10,185	24,458
當期盈利/(虧損)		48,145	(109,105)
應佔當期盈利/(虧損)：			
本公司權益持有人		54,497	(97,738)
非控制性權益		(6,352)	(11,367)
		48,145	(109,105)
本公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)			
(以每股人民幣分計)			
- 基本	17	1.55	(2.78)
- 稀釋	17	1.55	(2.78)

簡明綜合中期綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
當期盈利/（虧損）	<u>48,145</u>	<u>(109,105)</u>
期後可能會重分類至損益的項目		
-外幣折算差額	<u>(2,577)</u>	<u>4,922</u>
當期其他綜合（虧損）/收益	<u>(2,577)</u>	<u>4,922</u>
當期總綜合收益/（虧損）	<u>45,568</u>	<u>(104,183)</u>
應佔當期總綜合收益/（虧損）：		
-本公司權益持有人	51,920	(92,816)
-非控制性權益	<u>(6,352)</u>	<u>(11,367)</u>
	<u>45,568</u>	<u>(104,183)</u>

簡明綜合中期權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除非另有說明，否則所有金額按人民幣千元列示)

		未經審核						
		本公司權益持有人應佔				非控制		
附註		股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	性權益	總權益
二零二六年一月一日結餘		85,228	5,988,205	1,162,810	971,252	8,207,495	1,226	8,208,721
當期盈利		-	-	-	54,497	54,497	(6,352)	48,145
其他綜合虧損								
外幣折算差額		-	-	(2,577)	-	(2,577)	-	(2,577)
當期綜合總收益		-	-	(2,577)	54,497	51,920	(6,352)	45,568
與權益持有者的交易								
股份獎勵計劃：								
-職工服務價值	11	-	34,551	-	-	34,551	-	34,551
-於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	11	-	(84,314)	84,275	-	(39)	-	(39)
-股份獎勵計劃所購股份		-	-	(60,705)	-	(60,705)	-	(60,705)
回購股份		-	-	(245,292)	-	(245,292)	-	(245,292)
全部與權益持有者的交易		-	(49,763)	(221,722)	-	(271,485)	-	(271,485)
二零二六年六月三十日結餘		85,228	5,938,442	938,511	1,025,749	7,987,930	(5,126)	7,982,804

簡明綜合中期權益變動表 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

(除非另有說明，否則所有金額按人民幣千元列示)

		未經審核						
		本公司權益持有人應佔					非控制	
附註		股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	合計	性權益	總權益
二零二五年一月一日結餘		86,068	6,174,163	911,387	878,338	8,049,956	78,825	8,128,781
當期虧損		-	-	-	(97,738)	(97,738)	(11,367)	(109,105)
其他綜合收益								
外幣折算差額		-	-	4,922	-	4,922	-	4,922
當期綜合總虧損		-	-	4,922	(97,738)	(92,816)	(11,367)	(104,183)
與權益持有者的交易								
職工股份股權計劃:								
-發行股份所得款	11	56	10,044	-	-	10,100	-	10,100
股份獎勵計劃:								
-職工服務價值	11	-	51,169	-	-	51,169	-	51,169
-於歸屬時將股份轉移給獲獎勵人	11	-	(83,659)	82,507	-	(1,152)	-	(1,152)
-股份獎勵計劃所購股份		-	-	(18,372)	-	(18,372)	-	(18,372)
回購股份		-	-	(37,100)	-	(37,100)	-	(37,100)
註銷股份	11	(896)	(217,285)	218,181	-	-	-	-
全部與權益持有者的交易		(840)	(239,731)	245,216	-	4,645	-	4,645
二零二五年六月三十日結餘		85,228	5,934,432	1,161,525	780,600	7,961,785	67,458	8,029,243

簡明綜合中期現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動的現金流量：		
經營產生的現金	150,713	(15,899)
已付利息	(1,135)	(1,306)
已付所得稅	(7,128)	(1,010)
經營活動產生/(所用)淨現金	142,450	(18,215)
投資活動的現金流量：		
購買不動產、工廠及設備	(89,917)	(54,928)
出售不動產、工廠及設備所得款	327	71
購買無形資產	(268,503)	(262,704)
質押銀行存款以及短期和長期銀行存款取出-淨額	708,744	780,418
已收利息	34,937	108,088
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	(3,113,228)	(2,448,100)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款	2,984,169	2,333,230
已收股利	1,200	-
投資活動產生淨現金	257,729	456,075
融資活動的現金流量：		
股份行權所得款	-	10,100
非控制性權益減資款	(206,000)	-
借款所得款	420,000	-
償還借款	(420,000)	(200,000)
租賃付款的本金部分	(18,018)	(47,373)
購買股份獎勵計劃持有之股份支付款項	(60,705)	(18,372)
支付股權回購的款項	(245,292)	(37,100)
融資活動所用淨現金	(530,015)	(292,745)
現金及現金等價物淨(減少)/增加	(129,836)	145,115
現金及現金等價物外幣折算差額	(1,616)	(1,691)
期初之現金及現金等價物	1,694,936	1,529,682
期終現金及現金等價物	1,563,484	1,673,106

簡明綜合中期財務資料的選取附註

1. 一般資料

金蝶國際軟件集團有限公司(「本公司」)於一九九九年開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其辦事處地址為中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市南山區高新技術產業園科技南十二路2號，金蝶軟件園。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務包括訂閱及軟件，以及實施、諮詢運維服務及其他業務。

本公司的股份於二零零一年二月十五日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

除另有註明外，本簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列報。截至二零二六年六月三十日止半年度的綜合財務報表已獲本公司董事會批准於二零二六年八月十一日發佈。

本簡明綜合中期財務資料未經審核。

2. 呈報基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的該等未經審核簡明綜合中期財務報表已根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。該等未經審核簡明綜合中期財務報表應與截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱覽，該財務報表是根據國際財務報告準則編製的。

3. 重要的會計政策

除下列所述外，編製本未經審核簡明綜合中期財務資料採用之會計政策與截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表所採用之會計政策一致。

(a) 本集團自二零二六年一月一日起開始的年度首次採納下列準則和修訂

- 金融工具分類與計量(修訂)—國際財務報告準則第9號(修訂)與國際財務報告準則第7號(修訂)
- 依賴自然能源生產電力的合同—國際財務報告準則第9號(修訂)及國際財務報告準則第7號(修訂)
- 國際財務報告會計準則年度改進-手冊11—年度改進

上述修訂對前期確認的金額沒有任何影響，預計不會對本期或未來期間產生重大影響。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

3. 重要的會計政策（續）

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、修訂及解釋

		生效時間
國際財務報告準則第 18 號	財務報表列報與披露	二零二七年一月一日
國際會計準則第 21 號（修訂）	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 19 號	非公共受託責任子公司的披露	二零二七年一月一日
國際會計準則第 28 號（修訂）	對聯營企業和合營企業的投資 採用公允價值選擇權的修訂	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第 20 號	管制資產及管制負債	二零二九年一月一日
國際財務報告準則第 10 號（修訂）與 國際會計準則第 28 號（修訂）	投資者與聯營公司之間的資產 出售或注資	待定

以上新的會計準則及解釋已經發佈，這些準則及解釋在截至二零二六年六月三十日止六個月的報告期不是強制性的，也沒有被集團提前採用。本集團初步認為，除國際財務報告準則第 18 號外，本集團在該等新準則及經修訂準則生效時予以採納預計不會對其財務表現及狀況造成重大影響。國際財務報告準則第 18 號將取代國際會計準則第 1 號財務報表的呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第 18 號並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈報及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及於財務報表內提供管理層界定的業績計量相關的影響。管理層現正評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的具體影響。

中期的所得稅以適用的全年預期應課稅溢利的應計稅率計算。

4. 估計

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設，實際結果或會與此等估計不同。

在編製此等未經審核簡明綜合中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

5. 分部資料

首席運營決策者被認為公司的執行董事。執行董事審核集團內部報告以評估經營分部的業績並分配資源。管理層根據該類報告釐定經營分部。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

5. 分部資料 (續)

自二零二五年九月一日起，本集團對內部報告架構進行調整，將「訂閱及軟件」及「實施、諮詢運維服務及其他」作為獨立業務分部單獨計量及審核分部業績。先前，軟件包含在「產品、實施與其他」分部進行業績計量。鑒此，本集團已重新劃分了經營分部，並將過往比較分部資訊予以重述以符合當前更新後的分部架構。

訂閱及軟件	- 包括訂閱及軟件產品銷售
實施、諮詢運維服務及其他	- 包括訂閱及軟件實施服務、軟件諮詢服務、運維服務、升級服務、其他支持服務及其他

首席運營決策者根據每個分部的收入和毛利來評估分部的業績。沒有向首席運營決策者提供分部資產和分部負債資訊，因為首席運營決策者沒有使用這些資訊來分配資源或評估經營分部的業績。

二零二六年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運維 服務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	2,300,590	1,324,832	3,625,422
成本	(81,161)	(1,088,349)	(1,169,510)
毛利	<u>2,219,429</u>	<u>236,483</u>	<u>2,455,912</u>

二零二五年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下 (重述)：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運維服 務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,999,487	1,193,012	3,192,499
成本	(70,077)	(1,027,081)	(1,097,158)
毛利	<u>1,929,410</u>	<u>165,931</u>	<u>2,095,341</u>

簡明綜合中期財務資料的選取附註

5. 分部資料 (續)

截至二零二六年六月三十日止，來自中國境內的外部客戶的總收入為人民幣 3,568,248,000 元 (二零二五年同期：人民幣 3,150,889,000 元)，來自海外的外部客戶收入為人民幣 57,174,000 元 (二零二五年同期：人民幣 41,610,000 元)。

截至二零二六年六月三十日和二零二五年六月三十日止半年度集團未有單一客戶對集團的收入貢獻超過 10%。

6. 不動產、工廠、設備及無形資產

(a) 不動產、工廠及設備

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
一月一日期初賬面淨值	1,873,619	1,744,118
增添	57,143	39,464
處置	(2,946)	(2,693)
折舊	<u>(55,127)</u>	<u>(50,748)</u>
六月三十日期終賬面淨值	<u>1,872,689</u>	<u>1,730,141</u>

(b) 無形資產

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
一月一日期初賬面淨值	1,432,500	1,231,892
增添	268,600	262,863
攤銷	<u>(296,716)</u>	<u>(267,458)</u>
六月三十日期終賬面淨值	<u>1,404,384</u>	<u>1,227,297</u>

簡明綜合中期財務資料的選取附註

7. 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 財務狀況表內確認的金額

財務狀況表顯示了與租賃有關的下列金額：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權 (i)	161,369	162,689
房屋	57,911	39,067
設備	18,072	22,786
	<u>237,352</u>	<u>224,542</u>
租賃負債		
流動	23,413	22,717
非流動	37,180	18,896
	<u>60,593</u>	<u>41,613</u>

截至二零二六年六月三十日止六個月，使用權資產增加人民幣 36,912,000 元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣 40,791,000 元）。

(i) 本集團與中國內地政府訂有土地契約。土地使用權位於中華人民共和國境內，剩餘租期為 26 年至 37 年，供自用。

(b) 利潤表內確認的金額

利潤表列示的下列金額與租賃有關：

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
土地使用權	3,586	2,777
房屋	17,132	16,108
設備	4,714	786
	<u>25,432</u>	<u>19,671</u>
利息費用（計入財務費用）	1,090	1,315
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用	<u>2,003</u>	<u>2,566</u>

截至二零二六年六月三十日止六個月因租賃發生的現金流出合計為人民幣 20,121,000 元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣 50,067,000 元）。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

7. 租賃 (續)

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃多處辦公室和設備。租賃合同通常是固定期限，1 年至 6 年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃條款是在單獨的基礎上協商的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議不附加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團的多處辦公室租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

8. 聯營投資

聯營投資的賬面價值在截至二零二六年六月三十日止六個月內變動如下：

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元
於一月一日	531,791
增添	-
處置	-
享有聯營投資的盈利份額 - 淨額	6,385
於六月三十日	538,176

本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

9. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分類

於二零二六年六月三十日，本集團將以下金融資產劃分為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：

- 不符合攤餘成本或公允價值變動計入其他綜合收益計量標準的債務投資
- 為交易而持有的股權投資，以及
- 本集團沒有選擇通過公允價值變動計入其他綜合收益計量的股權投資

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產包括以下內容：

於二零二六年六月三十日	未經審核			合計 人民幣千元
	第一層 (i) 人民幣千元	第二層 (i) 人民幣千元	第三層 (i) 人民幣千元	
指定公允價值變動進入損益的投資				
資產管理產品 (ii)	-	-	550,891	550,891
上市股權證券	64,358	-	-	64,358
非上市股權投資	-	-	1,621,877	1,621,877
	64,358	-	2,172,768	2,237,126
減：非流動部分	-	-	(1,621,877)	(1,621,877)
流動部分	64,358	-	550,891	615,249

於二零二五年十二月三十一日	經審核			合計 人民幣千元
	第一層 (i) 人民幣千元	第二層 (i) 人民幣千元	第三層 (i) 人民幣千元	
指定公允價值變動進入損益的投資				
資產管理產品 (ii)	-	-	1,190,215	1,190,215
上市股權證券	87,266	-	-	87,266
非上市股權投資	-	-	847,349	847,349
	87,266	-	2,037,564	2,124,830
減：非流動部分	-	-	(847,349)	(847,349)
流動部分	87,266	-	1,190,215	1,277,481

簡明綜合中期財務資料的選取附註

9. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 (續)

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分類 (續)

(i) 根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價 (未經調整) (第 1 層)。
- 除了第 1 層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接 (即例如價格) 或間接 (即源自價格) (第 2 層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場資料的輸入 (即非可觀察輸入) (第 3 層)。

沒有在活躍市場買賣的金融工具 (例如場外衍生工具) 的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場資料 (如有)，儘量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察資料，則該金融工具列入第 2 層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場資料，則該金融工具列入第 3 層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 貼現現金流分析。

(ii) 這表示本集團對商業銀行和國有金融機構發行的各種財富管理產品的投資。這些產品的有效期為 1 個月至 12 個月。他們的預期年回報率在 1.10% 至 2.20% 之間。沒有一項理財產品投資佔集團總資產的 5% 以上。這些投資的公允價值是基於收入法確定的。

(b) 截至二零二六年六月三十日第三層金融工具的變動如下：

	未經審核 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 人民幣千元
於二零二六年一月一日	2,037,564
增加	3,113,228
處置	(2,984,169)
在損益確認的利得	6,145
於二零二六年六月三十日	<u>2,172,768</u>
利潤表中確認的年度未實現利得的變動	<u>6,145</u>

簡明綜合中期財務資料的選取附註

9. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 (續)

(b) 截至二零二六年六月三十日第三層金融工具的變動如下：(續)

	未經審核 以公允價值計量且其變動計 入損益的金融資產 人民幣千元
於二零二五年一月一日	1,352,775
增加	2,448,100
處置	(2,333,230)
在損益確認的損失	(2,794)
於二零二五年六月三十日	<u>1,464,851</u>
利潤表中確認的年度未實現損失的變動	<u>(2,794)</u>

10. 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應收賬款 (a)	303,519	284,594
減：應收款減值準備	<u>(113,146)</u>	<u>(116,540)</u>
應收賬款-淨額	190,373	168,054
應收票據	72,924	64,068
其他應收款		
-向僱員提供備用金	8,047	4,651
-預付款	65,076	71,481
-增值稅退稅	14,691	20,034
-應收利息	108,670	109,336
-應收關連方款項	254	303
-應收非控股權益	40,403	40,403
-其他	16,517	18,934
減：其他應收款減值準備 (預付款項除外)	<u>(28,730)</u>	<u>(24,697)</u>
減去：非流動部分	488,225	472,567
流動部分	<u>(60,634)</u>	<u>(60,373)</u>
	<u>427,591</u>	<u>412,194</u>
給予第三方貸款 (b)		
-流動部分	290,634	355,721
-非流動部分	<u>71,627</u>	<u>98,048</u>
	<u>362,261</u>	<u>453,769</u>

簡明綜合中期財務資料的選取附註

10. 應收賬款與其他應收款，及給予第三方貸款 (續)

- (a) 本集團在銷售合同中對應收賬款無確定信用期，但客戶通常在一至三個月內支付款項。應收賬款賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
0 – 90 天	127,851	128,762
91 – 180 天	5,658	1,977
181 – 360 天	35,470	21,153
超過 360 天	134,540	132,702
	303,519	284,594

- (b) 給予第三方貸款

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
給予第三方貸款	365,935	458,353
減：貸款減值準備	(3,674)	(4,584)
給予第三方貸款-淨值	362,261	453,769
減：非流動部分	(71,627)	(98,048)
流動部分	290,634	355,721

給予第三方貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二五年十二月三十一日：8.00% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在十二個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二六年六月三十日和二零二五年六月三十日的六個月中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩個期間的貸款信用質量均未發生重大變化。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

11. 股本及股本溢價

	未經審核			
	股本數目 (千股)	股份賬面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	合計 人民幣千元
二零二六年一月一日結餘	3,549,469	85,228	5,988,205	6,073,433
股份獎勵計劃				
-僱員服務價值	-	-	34,551	34,551
-於歸屬時將股份轉移 給獲獎勵人	-	-	(84,314)	(84,314)
二零二六年六月三十日結餘	3,549,469	85,228	5,938,442	6,023,670
二零二五年一月一日結餘	3,586,015	86,068	6,174,163	6,260,231
僱員購股權計劃				
-發行股份所得款	2,343	56	10,044	10,100
股份獎勵計劃				
-僱員服務價值	-	-	51,169	51,169
-於歸屬時將股份轉移 給獲獎勵人	-	-	(83,659)	(83,659)
註銷股份	(38,889)	(896)	(217,285)	(218,181)
二零二五年六月三十日結餘	3,549,469	85,228	5,934,432	6,019,660

12. 應付賬款及其他應付款

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應付賬款 (a)和(b)	88,335	110,423
應付票據	39,052	33,364
應付薪金及員工福利	201,086	418,014
應付保證金	181,809	243,455
預提費用	232,545	396,347
應付工程款(c)	226,648	263,862
投資子公司的未支付對價	4,000	4,000
應付稅款	10,183	43,453
資本削減應付非控制權益款項	-	206,000
其他	41,326	38,138
	1,024,984	1,757,056

- (a) 應付賬款及其他應付款之公允價值接近彼等賬面價值。本集團應付賬款及其他應付款項之賬面價值主要以人民幣計價。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

12. 應付賬款及其他應付款 (續)

(b) 於二零二六年六月三十日和二零二五年十二月三十一日，應付賬款的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
0-180 天	55,482	97,604
181- 360 天	24,462	9,652
超過 360 天	8,391	3,167
	88,335	110,423

(c) 主要是本集團就與金蝶雲大廈有關的建築費用而應付建築公司的款項。

13. 與客戶之間的合同產生的收入

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
訂閱及軟件	2,300,590	1,999,487
- 訂閱	2,028,003	1,684,262
- 軟件	272,587	315,225
實施、諮詢運維服務及其他	1,324,832	1,193,012
- 實施	859,195	787,801
- 諮詢運維服務及其他	465,637	405,211
	3,625,422	3,192,499

簡明綜合中期財務資料的選取附註

14. 按性質分類的費用

重要費用項目分析如下：

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
研究及開發成本		
已支出金額	797,766	778,822
減：資本化之開發成本	(267,386)	(260,865)
加：資本化之開發成本攤銷	278,826	257,557
	<u>809,206</u>	<u>775,514</u>
職工福利開支（除研究及開發成本以外部分）	1,395,622	1,395,342
外包服務費	333,111	261,134
消耗存貨及雲服務器租賃成本	78,861	115,098
不動產、工廠及設備折舊（附註 6(a)）	55,127	50,748
使用權資產折舊（附註 7(b)）	25,432	19,671
商標、電腦軟件及著作權及客戶關係攤銷	17,890	9,901
金融資產及合同資產減值損失淨額	<u>24,866</u>	<u>20,792</u>

15. 其他收入及利得-淨額

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
其他收入		
增值稅退還及課題研究收入	41,672	82,859
租金收入-淨額	<u>50,834</u>	<u>39,604</u>
	<u>92,506</u>	<u>122,463</u>
其他利得		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產已實現淨（損失）/收益及未實現淨（損失）/收益	(13,047)	9,697
外幣匯率變動淨損失	(4,278)	(1,842)
其他	<u>5,721</u>	<u>5,905</u>
	<u>(11,604)</u>	<u>13,760</u>
	<u>80,902</u>	<u>136,223</u>

簡明綜合中期財務資料的選取附註

16. 所得稅沖回

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅	8,440	130
遞延所得稅	(18,625)	(24,588)
	<u>(10,185)</u>	<u>(24,458)</u>

- (a) 由於本集團在香港並無應課稅收入，故於該等地區並無作出該等司法權區的所得稅準備。
- (b) 根據國家發展和改革委員會等部門頒發發改高技[2026]487 號文，企業如果滿足相關條件可以在稅務局備案成為重點軟件企業，享受 10%優惠稅率。根據管理層的評估，金蝶軟件(中國)有限公司(「金蝶中國」)未來能夠滿足相關條件。因此，金蝶中國在計算截至二零二六年六月三十日止半年度遞延所得稅時採用 10%的優惠稅率。上述所得稅優惠稅率取決於集團管理層的重要估計。
- (c) 金蝶蝶金雲計算有限公司、深圳金蝶天燕雲計算股份有限公司、上海管易雲計算軟件有限公司、北京金蝶雲基科技有限公司、雲之家網絡(重慶)有限公司被認定為符合國家高新技術企業資格，並在二零二六年六月三十日的綜合報表中採用 15%的優惠稅率計算企業所得稅。
- (d) 鑒於部分國家及地區相關法案頒佈時間的不確定性，以及全球所得計算與法案實際應用的複雜性，本集團目前正在評估其在支柱二方案下的潛在稅務影響。根據《國際會計準則第 12 號》的修訂規定，本集團適用豁免條款，未確認也未披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產和負債資訊。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

17. 每股盈利/(虧損)

(a) 基本

每股基本盈利/(虧損)根據本公司權益持有人應佔當期盈利/(虧損)，除以期內已發行普通股的加權平均數目計算，但不包括為股份獎勵計劃而購買及持有的普通股。

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔當期盈利/(虧損)(人民幣千元)	54,497	(97,738)
已發行普通股的加權平均數(千計)	3,510,860	3,512,972
每股基本盈利/(虧損)(每股人民幣分)	1.55	(2.78)

(b) 稀釋

每股稀釋盈利/(虧損)假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有兩類可稀釋的潛在普通股：購股權和股份獎勵計劃。對於購股權和股份獎勵計劃，根據未行使所附股份的貨幣價值，釐定按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。有關差額將加進分母，作為無需代價而發行之普通股。

由於本集團在截至二零二五年六月三十日的六個月內發生了虧損，因此稀釋後的潛在普通股不包括在稀釋後每股虧損的計算中，因為將其包括在內是反稀釋性的。因此，截至二零二五年六月三十日止六個月的每股稀釋虧損與每股基本虧損相同。

	未經審核	
	六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔當期盈利/(虧損)(人民幣千元)	54,497	(97,738)
用以釐定每股稀釋盈利/(虧損)的本公司權益持有人應佔當期盈利/(虧損)(人民幣千元)	54,497	(97,738)
已發行普通股的加權平均數(千計)	3,510,860	3,512,972
調整：		
-股份獎勵計劃(千計)	2,915	-
計算每股稀釋盈利/(虧損)的普通股的加權平均數(千計)	3,513,775	3,512,972
每股稀釋盈利/(虧損)(每股人民幣分)	1.55	(2.78)

簡明綜合中期財務資料的選取附註

18. 股息

董事會不建議派付截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

19. 關連方交易

截至二零二六年六月三十日，本集團關聯交易列示如下：

(a) 與關連方交易金額

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
貨品銷售		
- 聯營	146	-
- 由董事控制的主體	195	521
	<u>341</u>	<u>521</u>
服務銷售		
- 聯營	1,746	1,452
- 由董事控制的主體	563	194
	<u>2,309</u>	<u>1,646</u>
租金收入		
- 聯營	-	1,035
- 由董事控制的主體	1,119	1,119
	<u>1,119</u>	<u>2,154</u>

產品和服務的銷售是根據與交易對手在正常業務過程中商定的條款進行的，租金和利率也是以同樣的方式確定的。

(b) 貨品及服務購買

	未經審核 六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
貨品購買		
- 聯營	-	1,154
- 由董事控制的主體	17	11
	<u>17</u>	<u>1,165</u>
服務購買		
- 聯營	3,212	26,504
- 由董事控制的主體	677	41
	<u>3,889</u>	<u>26,545</u>

貨物和服務是從聯營公司和由董事所控制的主體購買的，並按照與日常業務過程中對方商定的條款進行。

簡明綜合中期財務資料的選取附註

19. 關連方交易 (續)

(c) 與關連方交易產生的當期結餘

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應收關連方款項		
– 聯營公司	281	390
– 由董事控制的主體	640	723
	<u>921</u>	<u>1,113</u>
記錄在「合同負債」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	2,349	2,471
– 由董事控制的主體	1,890	1,499
	<u>4,239</u>	<u>3,970</u>
記錄在「應付賬款」中的應付關聯方款項		
– 聯營公司	544	779
– 由董事控制的主體	128	141
	<u>672</u>	<u>920</u>

上述與關連方交易產生的結餘是無息、無擔保和按需償還的。

管理層討論及分析

1. 主要財務資料

營業額

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得總營業額約人民幣 3,625,422,000 元，同比增長約 13.6% (二零二五年同期：約人民幣 3,192,499,000 元)。來自訂閱及軟件的收入同比增長約 15.1% 至約人民幣 2,300,590,000 元 (二零二五年同期：約人民幣 1,999,487,000 元)。實施、諮詢運維服務及其他的收入約為人民幣 1,324,832,000 元 (二零二五年同期：約人民幣 1,193,012,000 元)，同比增長約 11.0%。

二零二六年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運維服 務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	2,300,590	1,324,832	3,625,422
成本	(81,161)	(1,088,349)	(1,169,510)
毛利	<u>2,219,429</u>	<u>236,483</u>	<u>2,455,912</u>

二零二五年六月三十日止六個月未經審核的分部資料如下 (重述)：

	訂閱及軟件 人民幣千元	實施、諮詢運維服 務及其他 人民幣千元	集團合計 人民幣千元
收入	1,999,487	1,193,012	3,192,499
成本	(70,077)	(1,027,081)	(1,097,158)
毛利	<u>1,929,410</u>	<u>165,931</u>	<u>2,095,341</u>

毛利

本集團錄得毛利約為人民幣 2,455,912,000 元 (二零二五年同期：約人民幣 2,095,341,000 元)，同比增長約 17.2%。毛利率較二零二五年同比提升 2.1 個百分點，約為 67.7% (二零二五年同期：約 65.6%)。毛利率上升主要受益於高毛利率的訂閱收入佔比提升，以及實施、諮詢運維服務及其他毛利率同比提升。

銷售及推廣費用

報告期內，銷售及推廣費用合計約人民幣1,330,408,000元（二零二五年同期：約人民幣1,263,898,000元），同比增長約5.3%。銷售及推廣費用佔營業額百分比由二零二五年的39.6%下降至二零二六年的36.7%。

行政費用

報告期內，行政費用約人民幣368,132,000元（二零二五年同期：約人民幣346,049,000元），同比增長約6.4%。行政費用佔營業額百分比由二零二五年的10.8%下降至二零二六年的10.2%。

研究及開發成本

報告期內，研究及開發支出總額約為人民幣797,766,000元，同比增長約2.4%（二零二五年同期：約人民幣778,822,000元）。研發資本化率約為33.5%（二零二五年同期：33.5%），已資本化金額約為人民幣267,386,000元，同比增長約2.5%（二零二五年同期：約人民幣260,865,000元）。報告期內研究及開發成本攤銷額約為人民幣278,826,000元，同比增長約8.3%（二零二五年同期：約人民幣257,557,000元），而於綜合利潤表確認之研究及開發成本約為人民幣809,206,000元，同比增長約4.3%（二零二五年同期：約人民幣775,514,000元）。研究及開發成本佔營業額百分比由二零二五年的24.3%下降至二零二六年的22.3%。

其他收入及利得 - 淨額

報告期內，其他收入及利得 - 淨額約為人民幣80,902,000元，同比下降約40.6%（二零二五年同期：約人民幣136,223,000元）。

財務收益-淨額

報告期內，財務收益-淨額約為人民幣27,373,000元，二零二五年同期財務收益-淨額約為人民幣34,000,000元。

所得稅沖回

報告期內，所得稅沖回約為人民幣10,185,000元（二零二五年同期：約人民幣24,458,000元）。

盈利/（虧損）及每股基本盈利/（虧損）

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司權益持有人應佔當期盈利約人民幣54,497,000元（二零二五年同期：本公司權益持有人應佔當期虧損約人民幣97,738,000元），歸屬於母公司的淨利潤率約為1.5%（二零二五年同期：淨虧損率約3.1%），每股基本盈利約人民幣1.55分（二零二五年同期：每股基本虧損約人民幣2.78分）。

非國際財務報告準則計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，額外的非國際財務報告準則財務計量的經調整本公司權益持有人應佔盈利已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。

下表載列本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	未經審核 二零二五年 六月三十日 人民幣千元
本公司權益持有人應佔當期盈利 / (虧損)	54,497	(97,738)
調整項目：		
以股份為基礎的薪酬	34,551	51,169
聯營公司投資損益	(6,385)	(7,126)
因收購產生的無形資產攤銷	14,140	4,885
股權投資公允價值變動及商譽減值	21,107	(1,918)
調整事項的稅務影響	(1,820)	(432)
經調整本公司權益持有人應佔當期盈利 / (虧損) (非國際財務報告準則)	116,090	(51,160)

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

截至二零二六年六月三十日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣 2,237,126,000 元，較二零二五年十二月三十一日增加人民幣 112,296,000 元，包括非流動部分約人民幣 1,621,877,000 元 (二零二五年十二月三十一日：約人民幣 847,349,000 元) 及流動部分約人民幣 615,249,000 元 (二零二五年十二月三十一日：約人民幣 1,277,481,000 元)。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下項目：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
資產管理產品(i)	550,891	1,190,215
上市股權證券	64,358	87,266
非上市股權投資	1,621,877	847,349
	2,237,126	2,124,830
減：非流動部分	(1,621,877)	(847,349)
	615,249	1,277,481

- (i) 這表示本集團對商業銀行和國有金融機構發行的各種財富管理產品的投資。這些產品的有效期為 1 個月至 12 個月。他們的預期年回報率在 1.10%至 2.20%之間。沒有一項理財產品投資佔集團總資產的 5%以上。這些投資的公允價值是基於收入法確定的。

聯營投資

聯營投資的賬面價值在截至二零二六年六月三十日止六個月內變動如下：

	未經審核 六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元
於一月一日	531,791
增添	-
處置	-
享有聯營投資的盈利份額 - 淨額	6,385
於六月三十日	538,176

本集團所有聯營公司均為非上市公司，並在中國大陸經營。本集團概無與聯營公司負債相關的重大或有負債。

合同資產

於二零二六年六月三十日，本集團的合同資產約為人民幣 455,110,000 元，於二零二五年十二月三十一日的相應合同資產約為人民幣 449,265,000 元。

給予第三方貸款

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
給予第三方貸款	365,935	458,353
減：貸款減值準備	(3,674)	(4,584)
給予第三方貸款-淨值	362,261	453,769
減：非流動部分	(71,627)	(98,048)
流動部分	290,634	355,721

給予第三方貸款為小額信貸業務產生的貸款，貸款年利率在 8.00% 到 24.00% (二零二五年十二月三十一日：8.00% 到 24.00%) 之間，並在與客戶商定的固定期間內償還，且均以人民幣計價。

該給予第三方貸款的公允價值與其賬面價值接近。本年計提的應收利息在十二個月內到期，並列賬於應收利息中。

本集團考慮在資產最初確認時發生違約的可能性，以及在整個報告期間信貸風險是否持續顯著增加。為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日期發生違約的風險與初始確認日期發生違約的風險進行比較。

本集團通過對具有類似信用風險特徵的貸款進行分組，共同對第三方貸款進行了預期的信用損失評估。在截至二零二六年六月三十日和二零二五年六月三十日的六個月中，大多數貸款處於第一階段，並且這兩個期間的貸款信用質量均未發生重大變化。

合同負債

於二零二六年六月三十日，本集團的合同負債約為人民幣 4,645,463,000 元。於二零二五年十二月三十一日的相應合同負債約為人民幣 4,386,462,000 元。報告期內合同負債增加主要係本集團訂閱業務增長所致。

現金流量、財務及資本資源

於二零二六年六月三十日，本集團錄得現金及銀行存款總額人民幣 2,956,638,000 元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣 3,796,834,000 元)。於二零二六年六月三十日，本集團持有資產管理產品人民幣 550,891,000 元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣 1,190,215,000 元)。本集團的現金、銀行存款及財產管理產品大部分以人民幣計值，而外幣計值部分於二零二六年六月三十日的人民幣等值約為人民幣 85,645,000 元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣 170,174,000 元)，主要以美元及港元計值。

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產淨值約為人民幣 48,519,000 元 (二零二五年十二月三十一日：人民幣 185,471,000 元)。於二零二六年六月三十日，流動資產比流動負債的流動比率約為 1.01。

截至二零二六年六月三十日，本集團無未償還的銀行借款 (二零二五年十二月三十一日：無)。

現金流和公允價值利率風險

本集團對利率變動的風險敞口主要來自借款，以浮動利率計息的借款使本集團面臨現金流利率風險，而以固定利率計息的借款使本集團面臨公允價值利率風險。

該集團目前不使用任何利率掉期來對沖其利率風險敞口。不過，如果有需要，該集團將考慮對沖巨大的利率風險敞口。

匯兌風險

本公司及主要子公司的功能貨幣為人民幣。本集團主要的收入來源於在中華人民共和國的經營。

匯兌風險是外匯匯率變化導致損失的風險。集團進行業務時人民幣與其他幣種之間的匯率波動會影響其財務狀況和經營成果。集團面臨的匯兌風險主要來自美元兌人民幣和港幣兌人民幣的匯率。

本集團無外幣套期保值政策。然而，本集團管理層會對外匯風險進行監控，並且在需要時對重大外幣風險採取套期保值。

信貸風險

信用風險源於現金及現金等價物、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量、銀行和其他金融機構存款以及未收應收款在內的客戶信用風險。

為管理來自現金及現金等價物、抵押存款、短期銀行存款、長期銀行存款及資產管理產品（歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產）的信用風險，本集團管理層僅與中國國有或信譽良好的中國大陸及香港的財務機構進行交易。

對於應收賬款及合同資產，本集團有兩種銷售管道，一種是銷售給經銷商，另一種是銷售給最終客戶。

對於銷售給經銷商，本集團評估經銷商的信用品質會考慮其財務狀況、信用歷史記錄及其他因素。根據評估的信用品質設定相應的信用額度。管理層亦採取一定的監控程序確保經銷商在信用額度內採購。

對於銷售給最終客戶，因應收賬款非常零星且分佈於大量的消費者中，本集團於應收賬款並無集中的信貸風險。

本集團的債務工具投資，包括給予第三方的貸款，被判定為低風險投資。為了防止信貸惡化，這些投資的信用評級受到了監察。

對於其他應收款項，管理層考慮初始確認資產時出現違約的可能性以及它們是否在持續的基礎上顯著增加了信用風險。本公司董事認為，本集團其他應收款項的未清償餘額不存在重大的內在信用風險。

資金及營運資金管理

資金及流動資金由資金管理部統一管理。資金管理部一般負責資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、指導、協調及規範地區公司資金管理、制定年度資金計劃、檢討及總結年度資本預算、監督及評估各地區公司資金管理。地區公司的財務部致力於實施總部制定的資金管理政策，負責於附屬公司層面制定資金計劃和執行資金營運。本集團亦採取精細資金管理政策及實施一套資金管理規則和指引，例如《集團資金基礎內控管理辦法》與《分支機構資金結算管理辦法》，以提高資金管理的效果及效率，從而確保財政安全和減少資金成本。

為了管理庫存閒置現金，本集團購買及贖回理財產品作「現金池」，可在需要時從中取得現金，獲得較銀行存款高的收益。本集團投資的理財產品的相關金融資產主要包括金融機構發行的低風險理財產品。購買金額將根據盈餘資金釐定。本集團以《資金理財管理辦法》作為對基金管理的主要財務政策。本集團購買理財產品和管理相關部門的方式與進行業務、會計及備案的過程一直遵守財務政策。

本集團致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。通過全面、合理及專業的評審機制，本集團制定年度與每月資金規劃，已建立一套嚴謹的資金管理原則，可以有效管理市場風險。

預算管理方面，本集團已建立每月、每季及全年預算管理制度，由首席財務官審批。資本預算計劃應基於本集團的業務計劃、項目時間表及合約付款期而制訂，以確保準確配合實際業務需要。

主要物業

下表顯示了本集團截至二零二六年六月三十日止六個月物業的細分

物業名稱	地址	現有用途	租賃期限	總評估價值 人民幣千元
北京金蝶軟件園	中國北京市順義區馬坡鎮復興四街	辦公室	長期	615,540
上海金蝶軟件園	中國上海市浦東張江高新科技園區晨輝路 88 號	辦公室	長期	356,480
深圳金蝶軟件園	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	121,440
深圳金蝶雲大廈	中國廣東省深圳市南山區科技南路 12 路 2 號	辦公室	長期	802,920
深圳 W1-B	中國廣東省深圳市南山區科技南一路 高興工業村 W1 廠房第四層 B1	辦公室	長期	44,760
				1,941,140

2. 僱員及薪酬政策

截至報告期末，本集團員工人數達 10,517 人。本集團堅持「以客戶為中心、長期堅持質量優先」，繼續激勵產品創新和質量建設，落實組織、人才、文化與領導力建設；堅持「以奮鬥者為本、長期堅持明心淨心」，引進 AI 轉型的領軍人才和優秀應屆畢業生，鼓勵經理人及骨幹員工輪崗，培養經營型、創新型人才。本集團向員工提供 AI 專業技能、領導能力等培訓課程，並已採取若干股份計劃以激勵及獎勵有關僱員的貢獻。

本集團的薪酬政策主要根據每位員工的崗位責任、工作績效、突出貢獻及服務年期，以及現行市場情況釐定；評估應付予董事及高級管理層的薪酬金額時，本公司薪酬委員會考慮的因素包括同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層的任期、投入度、職責及個人表現（視情況而定）等。

3. 社會責任

報告期內，金蝶連續第四年入選標準普爾公司《可持續發展年鑒（中國版）2026》，並首次入選《可持續發展年鑒 2026》（全球版）。本集團還通過低碳供應鏈、票據雲、廢鋼管理及 ESG 智能體等產品實踐，推動 AI 創新與可持續發展融合。

人才培養方面，金蝶與教育部及高校開展協同育人合作。報告期內，本集團與 50 餘所高校開展產學合作、供需對接就業等教育部育人項目，舉辦全國大學生企業數字化管理創新大賽、2026 金磚大賽等 30 餘場活動，報名隊伍超過 1,200 支、參與學生逾 6,000 名；與南開大學、華南師範大學、西安交通大學、中央財經大學等高校合作開設 30 餘門數字化實踐能力課程，新增共建 20 餘個實驗室和實訓基地，為超過 8,000 名學生及 1,000 餘名高校教師提供數字化學習與實踐教學服務。

企業管理方面，金蝶期內發起第二屆「企業管理最佳實踐榜」，主題為「AI+管理：鑄就新質生產力」，並聯合高校及企業提供「AI 管理工作坊」系列培訓，覆蓋 560 位企業家和高管。公益方面，金蝶向湖南省沅江市共華鎮中心小學捐款用於改善辦學條件，並為優秀貧困學子設立助學金。

4. 未來展望

AI 時代，企業要的不是又一個工具，而是一套安全可信、能託付經營決策的企業智能體操作系統。這正是靈基誕生的理由，市場用真實的熱度回應了這個判斷。上半年的業績已經說明：金蝶的 AI 轉型不是一句口號，而是一條被驗證有效的路徑。我們會加速，不會減速，直至實現我們的目標：讓全球企業真正進入 AI 原生時代，2030 年用 AI 再造一個金蝶。

董事會報告

股份獎勵計劃

二零一五年股份獎勵計劃

本公司於二零一五年十二月四日採納二零一五年股份獎勵計劃以激勵及獎勵本集團若干關鍵僱員及董事所作的貢獻。二零一五年股份獎勵計劃自採納之日起有效期為十年，已於二零二五年一月二十一日終止。二零一五年股份獎勵計劃不再授予任何新的獎勵股份。終止前，董事會可不時全權酌情挑選參與者，包括 (i) 集團僱員（全職或兼職，包括任何執行董事）、本集團的諮詢人或顧問，以及 (ii) 本集團的任何非執行董事（包括獨立非執行董事），董事會在考慮其等認為合適的多項因素後，釐訂授予各獲選參與者的獎勵股份數目。

獎勵股份包括受託人使用本公司劃撥的現金認購或購買的股份，受託人將以信託形式代獲選參與者持有該等獎勵股份，直至該等股份根據二零一五年股份獎勵計劃的條文歸屬予獲選參與者為止。但截至最後實際可行日期，根據二零一五年股份獎勵計劃授予的所有獎勵股份均僅涉及現有股份。就接受或歸屬獎勵股份無需支付任何對價。

二零一五年股份獎勵計劃的條款未明確 (i) 獎勵股份歸屬的任何期限；(ii) 接受獎勵股份時需要支付的任何金額或支付期限；以及 (iii) 確定獎勵股份購買價格（如有）的任何基礎。於董事會就授予相關獎勵股份的要約中所指明的歸屬準則及條件獲達成後，獲選參與者有權根據歸屬時間表收取由本公司為推行二零一五年股份獎勵計劃而委任的受託人持有的獎勵股份。

倘進一步授出獎勵股份會導致董事會根據二零一五年股份獎勵計劃授出的股份面值超過本公司不時已發行股本的3%，則董事會不得進一步授出獎勵股份。為免疑問，以上規定的3%不應包括任何已歸屬的股份。根據二零一五年股份獎勵計劃於任何十二(12)個月期間可授予每名獲選參與者的股份上限不得超過本公司不時已發行股本的1%。如上文所披露，二零一五年股份獎勵計劃已於二零二五年一月二十一日終止，因此不得據此授出新的獎勵股份，而上述授出數目限制於終止後不再適用。

有關二零一五年股份獎勵計劃之詳情請參考日期為二零一五年十二月十八日之公佈。

二零二五年股份獎勵計劃

本公司於二零二五年一月二十一日採納新股份獎勵計劃（「二零二五年股份獎勵計劃」）以激勵及獎勵本集團若干關鍵僱員、董事及外部專業顧問所作的貢獻。二零二五年股份獎勵計劃自採納之日起有效期為十年。二零二五年股份獎勵計劃截至本公告公佈之日的剩餘期限為約八年五個月。董事會可不時全權酌情挑選參與者，包括（i）本集團的員工（不論全職或兼職，包括任何執行董事）、（ii）本集團的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）及（iii）向本集團成員公司在各業務領域或業務發展上提供戰略規劃或指導的外部專業顧問，並在考慮其認為適當的各種因素後，並向任何獲選參與者授予若干數目的獎勵股份。

本公司可安排從本集團內部資源中向信託（可從中向獲選參與者授予獎勵股份）支付現金，用於受託人在市場上購買獎勵股份及/或指示受託人接受任何股東或本公司任何指定方轉讓的股份。在購買或轉讓後，受託人將替獲選參與者的利益持有股份，並遵守計劃的條款及條件。二零二五年股份獎勵計劃將僅由現有股份撥付。對於接受或歸屬獎勵股份無需支付任何對價。

二零二五年股份獎勵計劃的條款未明確（i）獎勵股份歸屬的任何期限；（ii）接受獎勵股份時需要支付的任何金額或支付期限；以及（iii）確定獎勵股份購買價格（如有）的任何基礎。於董事會就授予相關獎勵股份的授予函所指明的歸屬準則及條件獲達成後，獲選參與者有權根據歸屬時間表收取由本公司為二零二五年股份獎勵計劃之目的所委任的受託人持有的獎勵股份。

倘若進一步授出獎勵股份導致董事會根據二零二五年股份獎勵計劃授出的股份數目超過截至採納計劃的日期已發行股份總數（不包括庫存股份）的 5%（即 179,301,213 股），則董事會不得再授出任何獎勵股份。為免疑問，上述 5% 不包括任何已失效的獎勵股份。於任何十二（12）個月期間內，根據二零二五年股份獎勵計劃授予獲選參與者的獎勵股份的最高數目不得超過已發行股份總數（不包括庫存股份）的 1%。

有關二零二五年股份獎勵計劃之詳情請參考日期為二零二五年一月二十四日之公佈。

因二零一五年股份獎勵計劃已於二零二五年一月終止，報告期初及報告期末根據二零一五年股份獎勵計劃可授出的獎勵股份數量均為 0 股。而報告期初根據二零二五年股份獎勵計劃可授出的獎勵股份數量為 166,362,973 股，報告期末為 152,580,898 股。

金蝶國際軟件集團有限公司

報告期內，本公司根據二零二五年股份獎勵計劃授出 14,020,060 股獎勵股份，報告期內兩個獎勵股份計劃項下尚未歸屬的獎勵股份變動詳情如下：

姓名或參與者類別	授予日期	截至二零二五年十二月三十一日尚未歸屬的獎勵股份數量	報告期內授出	緊接獎勵授出日期之前的收市價格 (港元)	報告期內歸屬	報告期內失效	截至二零二六年六月三十日尚未歸屬的獎勵股份數量
董事							
徐少春	28/3/2022	37,500	-	16.74	37,500	-	-
	20/3/2023	50,000	-	16.30	25,000	-	25,000
	2/4/2026	-	2,000,000	8.53	-	-	2,000,000
小計		87,500	2,000,000		62,500	-	2,025,000
林波	28/3/2022	37,500	-	16.74	37,500	-	-
	20/3/2023	50,000	-	16.30	25,000	-	25,000
	8/5/2024	112,500	-	9.21	37,500	-	75,000
	16/4/2025	100,000	-	12.30	25,000	-	75,000
	2/4/2026	-	150,000	8.53	-	-	150,000
小計		300,000	150,000		125,000	-	325,000
其他僱員	21/3/2022	1,701,875	-	16.38	1,487,250	214,625	-
	28/11/2022	50,000	-	12.52	10,000	40,000	-
	31/5/2023	3,348,500	-	10.56	1,522,500	151,750	1,674,250
	5/10/2023	95,000	-	8.92	47,500	-	47,500
	19/4/2024	6,043,460	-	7.72	1,934,129	158,691	3,950,640
	3/6/2024	330,000	-	8.00	10,000	100,000	220,000
	16/9/2024	75,000	-	5.70	25,000	-	50,000
	17/12/2024	729,729	-	9.03	319,769	-	409,960
	7/4/2025	12,403,380	-	13.22	5,197,917	229,942	6,975,521
	21/11/2025	434,860	-	14.14	100,673	8,043	326,144
	24/6/2026	-	11,870,060	6.20	-	-	11,870,060
小計		25,211,804	11,870,060		10,654,738	903,051	25,524,075
合計		25,599,304	14,020,060		10,842,238	903,051	27,874,075

附註：

- (1) 獎勵股份的歸屬期為四(4)年。
- (2) 獲授或歸屬獎勵股份無須支付任何代價。
- (3) 報告期內授出的獎勵股份的加權平均公允價值約為每股 6.47 港元，對於報告期內授出的獎勵股份的公允價值以特定獲授日股份的市場價值計算，在評估獎勵股份的公允價值時已考慮行權等待期的預期股息。
- (4) 報告期內，緊接徐少春先生、林波先生及其他僱員的獎勵股份歸屬日期（均為二零二六年三月三十一日）前，股份的加權平均收市價均約為 8.57 港元。
- (5) 股份獎勵計劃的表現目標包括公司財務業績指標和獲選參與者的個人績效指標。
- (6) 報告期內，無獎勵股份被註銷。

根據本公司所有股份計劃（包括二零一五年股份獎勵計劃及二零二五年股份獎勵計劃）授出的股份，報告期內可予發行的股數，除以報告期內相關類別已發行股本（不包括庫存股份）的加權平均數為 0%，因為迄今授出的獎勵股份僅與現有股份有關。

自二零二三年一月一日起，除獲股東於股東大會上另行批准外（在相關合資格參與者及該合資格參與者的緊密聯繫人（具有上市規則所賦予的涵義）（或倘該合資格參與者為本公司的關連人士，則為該合資格參與者的聯繫人）放棄投票的情況下），倘授予購股權或獎勵股份將導致某一合資格參與者就其所有已獲授予的購股權及獎勵股份（不包括任何已失效的購股權及獎勵股份）的已發行及將予發行的股份總數於截至該授予日期（包括該日）12 個月期間合共超過已發行股份總數的 1%，則不得向該名合資格參與者授出購股權或獎勵。在任何十二（12）個月期間可授予董事的最高股份數目不得超過當時已發行股本的 0.1%。向董事授予超過已發行股本 0.1% 的股份須經本公司發出通函及本公司股東於股東大會上事先批准。該董事、其聯繫人及本公司的所有其他核心關連人士必須在該股東大會上放棄投票。

股權相關協議

二零二三年認購新股份

二零二三年十二月十日，本公司與 Al-Rayyan Holdings LLC（「認購方」）訂立認購協議（「認購協議」），據此，根據於二零二三年五月十八日舉行的股東週年大會授予董事會的一般授權，認購方按每股配售股份 10.10 港元認購 154,627,000 股新股份（「認購股份」）（「認購」）。

二零二三年十二月十四日，本公司完成了認購。認購價由本公司與認購方經公平磋商並參考股份當時的現行市價釐定。二零二三年十二月八日，即簽署認購協議前的交易日，本公司在聯交所報價的每股收市價為 10.38 港元。認購股份的票面價值總額為 3,865,675 港元。董事認為進行認購的原因是進一步支持本公司的國際化戰略，優化本公司的資本結構，符合本集團及股東的整體利益。認購的總收益約為 1,561,732,700 港元，認購產生的淨收益(扣除所有適用成本及開支)約為 1,560,982,700 港元。據此計算，每股認購股份的淨價約為 10.095 港元。截至二零二六年六月三十日的認購的收益實際用途如下：

	認購收益 港元千元	報告期內已 使用的金額 港元千元	截至二零二六年 六月三十日 已使用的金額 港元千元	截至二零二六年 六月三十日 尚未使用的金額 港元千元	未使用的金額 預期使用時間 表(附註)
潛在資本市場交易 (80.0%)	1,248,786	213,768	1,248,786	0	-
一般營運及營運資金 (20.0%)	312,197	0	312,197	0	-

附註：

截至報告期末，此次認購收益已全部使用完畢。

除以上披露外，於報告期內沒有達成任何股權相關協議，亦無股權相關協議於報告期末存續。

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債券證中擁有的權益與淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司各位董事及最高行政人員在本公司或其相關法團(定義見《證券及期貨條例》(香港法例第 571 章)(「證券及期貨條例」)第 XV 部分)的股份、相關股份或債權證中所擁有根據證券及期貨條例第 XV 部分第 7 及 8 章的規定需要通知本公司和香港聯合交易所，或根據證券及期貨條例第 352 條規定須在存置之登記冊中記錄，或根據香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄 C3 之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)的規定需要通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉如下：

股份/ 相關股份中之權益

董事姓名	股份/相關股份數目 (如適用)	權益性質	佔已發行股本約百分比
徐少春	682,198,624(L)	於控股公司之權益(附註 1)	
	2,025,000(L)	信託受益人(附註 2)	
	21,019,555(L)	實益擁有人	
合計：	705,243,179		19.86%
林波	1,442,298(L)	實益擁有人	
	325,000(L)	信託受益人(附註 3)	
合計：	1,767,298		0.05%
Gary Clark Biddle	1,230,000(L)	實益擁有人	
合計：	1,230,000		0.03%
董明珠	280,000(L)	實益擁有人	
合計：	280,000		0.01%
薄連明	60,000(L)	實益擁有人	
合計：	60,000		0.00%

附註：

上述百分比乃持有的股票權益總數除以截至二零二六年六月三十日的已發行總股本（股份數目為 3,549,468,771）得出。

- (1) 此 682,198,624 股股份中,386,312,000 股股份由 Oriental Tao Limited 持有,295,886,624 股股份由 Billion Tao Limited 持有。Oriental Tao Limited 及 Billion Tao Limited 由 Easy Key Holdings Limited 全資擁有,而 Easy Key Holdings Limited 由徐少春先生全資擁有,故徐少春先生被當作於該 682,198,624 股股份擁有權益。
- (2) 根據「2015 股份獎勵計劃」及「2025 股份獎勵計劃」,授予徐少春先生之 2,025,000 股獎勵股份由信託機構中銀國際信託(香港)有限公司持有。該獎勵股份的詳情載於本公告「股份獎勵計劃」。
- (3) 根據「2015 股份獎勵計劃」及「2025 股份獎勵計劃」,授予林波先生之 325,000 股獎勵股份由信託機構中銀國際信託(香港)有限公司持有。該獎勵股份的詳情載於本公告「股份獎勵計劃」。
- (4) (L) 表示好倉。

除以上披露的內容外,截至二零二六年六月三十日止,本公司概無董事及最高行政人員擁有根據證券及期貨條例第 XV 部的定義須知會本公司及聯交所於本公司及聯營公司(根據證券及期貨條例第 XV 部的定義)之股份、相關股份或債券的權益,該等權益根據證券及期貨條例第 XV 部第 7、第 8 章,須知會本公司及聯交所,或根據證券及期貨條例第 352 條規定須予備存的登記冊中記錄者,或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

董事收購股份或債券證的權利

報告期內,本公司及其附屬公司概無向本公司董事及或其聯繫人(定義見上市規則)任何授予其購入本公司股份或債券證的權利或期權。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券的權益與淡倉

據董事所知，於二零二六年六月三十日，以下人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部的規定需要向本公司披露及根據證券及期貨條例第 336 條規定須在存置之登記冊中記錄之權益或淡倉：

股份/ 相關股份中之好倉與淡倉

股東姓名	股份/相關股份數目 (如適用)	權益性質	佔已發行股本 約百分比
Easy Key Holdings Limited(附註 1)	682,198,624(L)	於控股公司之權益	
合計：	682,198,624		19.22%
Oriental Tao Limited (附註 1)	386,312,000(L)	實益擁有人	
合計：	386,312,000		10.88%
Billion Tao Limited (附註 1)	295,886,624(L)	實益擁有人	
合計：	295,886,624		8.33%
BlackRock, Inc.(附註 2)	302,049,131(L) 4,023,000(S)	於控股公司之權益	
合計：	306,072,131		8.62%
JPMorgan Chase & Co.(附註 3)	89,806,004(L) 82,091,044(S)	實益擁有人	
	88,189,207(L) 33,000(S)	投資經理	
	7,576,705(L)	持有股份的保證權益的人	
	50,051,695(L)	核准借出代理人	
合計：	317,747,655		8.95%

附註：

上述百分比乃持有的股票權益與淡倉總數除以截至二零二六年六月三十日的已發行總股本（股份數目為 3,549,468,771）得出。

- (1) Oriental Tao Limited 和 Billion Tao Limited 由 Easy Key Holdings Limited 全資控股，Easy Key Holdings Limited 由徐少春先生全資擁有。
- (2) 根據二零二六年七月三日由 BlackRock, Inc.提交的（於二零二六年六月三十日發生的相關事項）權益披露表：

a) BlackRock, Inc.被當做於如下股份擁有實益：

受控法團的名稱	控權人士的姓名或名稱	控制百分率%	直接權益(是/否)	股份數目
BlackRock Finance, Inc.	BlackRock, Inc.	100	否	302,049,131(L) 4,023,000(S)
Trident Merger, LLC	BlackRock Finance, Inc.	100	否	322,200(L)
BlackRock Investment Management, LLC	Trident Merger, LLC	100	否	287,200(L)
BlackRock Investment Management, LLC	Trident Merger, LLC	100	是	35,000(L)
BlackRock Holdco 2, Inc.	BlackRock Finance, Inc.	100	否	301,726,931(L) 4,023,000(S)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100	否	292,624,931(L) 2,219,000(S)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100	是	9,102,000(L) 1,804,000(S)
BlackRock Holdco 4, LLC	BlackRock Financial Management, Inc.	100	否	93,798,000(L) 2,200,000(S)
BlackRock Holdco 6, LLC	BlackRock Holdco 4, LLC	90	否	93,798,000(L) 2,200,000(S)
BlackRock Delaware Holdings Inc.	BlackRock Holdco 6, LLC	100	否	93,798,000(L) 2,200,000(S)
BlackRock Institutional Trust Company, National Association	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100	是	33,492,000(L) 314,000(S)
BlackRock Fund Advisors	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100	是	60,306,000(L) 1,886,000(S)
BlackRock International Holdings, Inc.	BlackRock Financial Management, Inc.	100	否	198,826,931(L) 19,000(S)
BR Jersey International Holdings L.P.	BlackRock International Holdings, Inc.	86	否	193,402,931(L) 19,000(S)
BlackRock Lux Finco S.à r.l.	BlackRock HK Holdco Limited	100	否	10,590,646(L)
BlackRock Japan Holdings GK	BlackRock Lux Finco S.à r.l.	100	否	10,590,646(L)
BlackRock Japan Co., Ltd.	BlackRock Japan Holdings GK	100	是	10,590,646(L)
BlackRock Holdco 3, LLC	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	176,387,134(L) 19,000(S)
BlackRock Canada Holdings ULC	BlackRock International Holdings, Inc.	100	否	5,424,000(L)
BlackRock Asset Management Canada Limited	BlackRock Canada Holdings ULC	100	是	5,424,000(L)
BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	976,400(L)
BlackRock Investment Management (Australia) Limited	BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	100	是	976,400(L)
BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100	否	16,039,397(L)
BlackRock HK Holdco Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100	否	15,116,680(L)
BlackRock Asset Management North Asia Limited	BlackRock HK Holdco Limited	100	是	4,526,034(L)
BlackRock Cayman 1 LP	BlackRock Holdco 3, LLC	100	否	176,387,134(L) 19,000(S)

金蝶國際軟件集團有限公司

受控法團的名稱	控權人士的姓名或名稱	控制百分率%	直接權益(是/否)	股份數目
BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	BlackRock Cayman 1 LP	100	否	176,387,134(L) 19,000(S)
BlackRock Cayman West Bay IV Limited	BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	100	否	176,387,134(L) 19,000(S)
BlackRock Group Limited	BlackRock Cayman West Bay IV Limited	90	否	176,387,134(L) 19,000(S)
BlackRock Finance Europe Limited	BlackRock Group Limited	100	否	88,566,362(L)
BlackRock (Netherlands) B.V.	BlackRock Finance Europe Limited	100	是	11,717,349(L)
BlackRock International Limited	BlackRock Group Limited	100	否	10,225,426(L)
BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch	BlackRock Group Limited	100	否	77,595,346(L) 19,000(S)
BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	BlackRock Group Limited-Luxembourg Branch	100	否	77,595,346(L) 19,000(S)
BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	否	75,419,346(L)
BlackRock Asset Management Ireland Limited	BlackRock Investment Management Ireland Holdings Unlimited Company	100	是	75,419,346(L)
BLACKROCK (Luxembourg) S.A.	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	是	2,137,000(L) 19,000(S)
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100	否	66,648,639(L)
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100	是	10,200,374(L)
BlackRock Fund Managers Limited	BlackRock Investment Management (UK) Limited	100	是	66,648,639(L)
BlackRock Life Limited	BlackRock International Limited	100	是	10,225,426(L)
BlackRock (Singapore) Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100	是	922,717(L)
BlackRock UK Holdco Limited	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100	否	39,000(L)
BlackRock Asset Management Schweiz AG	BlackRock UK Holdco Limited	100	是	39,000(L)
EG Holdings Blocker, LLC	BlackRock Investment Management, LLC	100	否	287,200(L)
Amethyst Intermediate, LLC	BlackRock Investment Management, LLC	100	否	287,200(L)
Aperio Holdings, LLC	Amethyst Intermediate, LLC	60	否	287,200(L)
Aperio Holdings, LLC	EG Holdings Blocker, LLC	40	否	287,200(L)
Aperio Group, LLC	Aperio Holdings, LLC	100	是	287,200(L)

以及 b) BlackRock, Inc.之衍生品權益的詳情如下：

- 非上市衍生品-以現金交收為 11,774,000 (L)及 4,023,000 (S)

(3) 根據二零二六年六月十五日由 JPMorgan Chase & Co.提交的 (於二零二六年六月十日發生的相關事項) 權益披露表:

a) JPMorgan Chase & Co.被當做於如下股份擁有實益:

受控法團的名稱	控權人士的姓名或名稱	控制百分率%	直接權益(是/否)	股份數目
JPMorgan Asset Management (China) Company Limited	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100	是	3,714,000(L) o(S)
JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited	JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	100	是	1,562,000(L) o(S)
J.P. Morgan Securities LLC	J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	100	是	5,203,318(L) 4,561,025(S)
J.P. Morgan Investment Management Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100	是	912,979(L) o(S)
JPMorgan Chase Bank, National Association	JPMorgan Chase & Co.	100	是	50,580,923(L) o(S)
J.P. Morgan Alternative Asset Management, Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100	是	o(L) 33,000(S)
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	100	是	81,471,000(L) o(S)
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	100	是	92,179,391(L) 77,530,019(S)
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	JPMorgan Chase Holdings LLC	100	否	87,659,979(L) 33,000(S)
JPMorgan Chase Holdings LLC	JPMorgan Chase & Co.	100	否	92,863,297(L) 4,594,025(S)
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100	否	83,033,000(L) o(S)
J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	JPMorgan Chase Holdings LLC	100	否	5,203,318(L) 4,561,025(S)
J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	J.P. Morgan International Finance Limited	100	否	92,179,391(L) 77,530,019(S)
J.P. Morgan International Finance Limited	JPMorgan Chase Bank, National Association	100	否	92,179,391(L) 77,530,019(S)
JPMorgan Chase Bank, National Association	JPMorgan Chase & Co.	100	否	92,179,391(L) 77,530,019(S)

以及 b) JPMorgan Chase & Co.之衍生品權益的詳情如下:

- 上市衍生品-以實物交收為 7,112,000 (L)及 4,452,000 (S)
- 上市衍生品-以現金交收為 416,000 (S)
- 非上市衍生品-以實物交收為 824,476 (L)及 1,689,492 (S)
- 非上市衍生品-以現金交收為 20,101,041 (L)及 51,971,010 (S)

(4) (L)表示好倉, (S)表示淡倉。

除以上披露外,截至二零二六年六月三十日止,本公司董事並不知悉任何人士(本公司董事及最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第 336 條規定須在存置之登記冊中記錄之本公司股份及相關股份的權益或淡倉。

購買、出售或回購股份

回購股份

報告期內，本公司於聯交所回購的股份如下：

交易日	回購股份數量	每股最高價 (港元)	每股最低價 (港元)	總支付價格 (港元)
04/02/2026	1,000,000	11.10	11.05	11,059,730.00
06/02/2026	500,000	10.87	10.85	5,432,460.00
20/03/2026	1,000,000	9.70	9.70	9,700,000.00
24/03/2026	1,000,000	9.00	9.00	9,000,000.00
26/03/2026	1,000,000	9.00	9.00	9,000,000.00
27/03/2026	3,000,000	8.60	8.56	25,791,630.00
30/03/2026	2,000,000	8.57	8.45	17,008,790.00
31/03/2026	3,000,000	8.55	8.47	25,562,810.00
01/04/2026	1,000,000	8.57	8.51	8,558,230.00
02/04/2026	1,000,000	8.30	8.27	8,291,250.00
13/04/2026	1,000,000	8.00	7.96	7,982,490.00
23/04/2026	1,000,000	8.90	8.88	8,898,470.00
24/04/2026	1,000,000	8.37	8.35	8,363,580.00
28/04/2026	1,000,000	8.30	8.30	8,300,000.00
21/05/2026	1,492,000	7.59	7.55	11,304,600.00
27/05/2026	2,000,000	7.50	7.45	14,967,060.00
28/05/2026	2,000,000	6.99	6.95	13,931,830.00
04/06/2026	1,000,000	7.67	7.66	7,668,090.00
08/06/2026	1,000,000	7.50	7.48	7,491,550.00
10/06/2026	1,000,000	7.20	7.20	7,200,000.00
11/06/2026	2,000,000	7.40	7.34	14,773,600.00
12/06/2026	1,156,000	7.15	7.00	8,241,870.00
15/06/2026	1,000,000	6.90	6.89	6,898,450.00
16/06/2026	1,000,000	6.70	6.70	6,700,000.00
17/06/2026	306,000	6.55	6.55	2,004,300.00
18/06/2026	238,000	6.45	6.45	1,535,100.00
22/06/2026	1,000,000	6.30	6.30	6,300,000.00
24/06/2026	830,000	6.12	6.12	5,079,600.00
25/06/2026	400,000	5.92	5.91	2,366,760.00
合計	34,922,000			279,412,250.00

上述回購股份 34,922,000 股於二零二六年七月二十四日已被註銷。

除以上披露外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或回購本公司任何上市證券。

重大收購及出售附屬公司、所持的重大投資以及未來作出重大投資或購入資本資產的計劃

除本公告另有披露外，特別是有關本集團投資性物業經營業務的披露，(i)報告期內，本集團並無作出任何其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司；(ii)於二零二六年六月三十日，本集團概無其他佔本集團截至二零二六年六月三十日總資產 5%以上的重大投資，並概無重大投資或購入資本資產的未來計劃。

董事資料變更

報告期內，根據上市規則第 13.51B (1) 條，並無董事變更資料需要作披露。

企業管治

報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄 C1《企業管治守則》(「守則」)(適用於報告期間的版本)的守則條文，惟就守則 C.2.1 有關主席與行政總裁角色區分規定有所偏離除外。於報告期內，本公司的董事會主席及行政總裁均由徐少春先生出任。董事會認為，徐少春先生是本公司主要創辦人之一，擁有豐富的信息科技行業知識及獨特的戰略視野，能夠帶領本公司制定有效的戰略方向並對市場變化作出迅速反應，其持續在位有利於本公司穩定健康發展。然而，董事會將不時檢討及將在有需要時作出適當變動，以提升本公司的企業管治水平。

董事會一直致力於持續提高本公司的企業管治水平，除了在本公司內部頒佈了一系列管理制度以外，本公司亦不時為董事、高級管理人員及相關僱員安排董事責任、持續專業發展以及合規類培訓，持續、及時地學習不斷更新的監管要求以及專業知識，以便更好地履行職責。

本公司將遵循不時更新的上市規則以及其他法律法規的要求，進一步提升企業管治水平，完善及提升有關信息披露的內部控制，增加與投資人等各利益相關方的溝通、聯繫。

有關董事證券交易的操守守則

本公司已採納有關董事買賣證券之操守守則，守則的標準不遜於標準守則所規定的標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等均已於本報告期內遵守有關操守守則。

審核委員會

審核委員會已經和管理層審閱了本集團採納的會計政策及慣例，以及討論審計、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會經已審閱報告期內本集團的未經審核綜合業績及本公告，並認為該等業績乃遵照適用的會計準則及要求而編製，且已作出充分披露。

中期股息

報告期內，董事會並無宣派中期股息（二零二五年六月三十日止六個月：無）。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體管理層及員工在報告期內對本集團作出的貢獻，亦衷心感激股東對本集團的不斷支持。

承董事會命
金蝶國際軟件集團有限公司
主席
徐少春

中華人民共和國，深圳
二零二六年八月十一日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事徐少春先生（董事會主席及首席執行官）及林波先生（首席財務官）；非執行董事董明珠女士及 Gary Clark Biddle 先生；獨立非執行董事周俊祥先生，Katherine Rong Xin 女士及薄連明先生。

本公告的資料乃遵照上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；各董事願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均為準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。